

午後Ⅱ試験

問 1

出題趣旨

プロジェクトマネージャ (PM) には、システム開発プロジェクトに必要な資源を見積もり、コントロールすることによってプロジェクトの目標を達成することが求められる。

本問は、プロジェクトの特徴及び入手した情報の特徴を踏まえた工数の見積りの方法、見積りを正確に行うための工夫点、及び見積りどおりに工数をコントロールするためのプロジェクト運営面での施策と実施状況及び評価について、具体的に論述することを求めている。論述を通じて、PM として有すべき工数の見積りとコントロールに関する知識、経験、実践能力などを評価する。

問 2

出題趣旨

プロジェクトマネージャ (PM) には、システム開発プロジェクト目標の達成に向けて、プロジェクトの要員に期待した能力が十分に発揮されるように、プロジェクトをマネジメントすることが求められる。

本問は、プロジェクトの遂行中に発生した、要員に期待した能力が十分に発揮されない事態とその対応策、事態発生の根本原因と立案した再発防止策などについて、具体的に論述することを求めている。論述を通じて、PM として有すべき要員のマネジメントに関する知識、経験、実践能力などを評価する。