

午後Ⅱ試験

問1

出題趣旨

システム開発プロジェクトでは、その目標を達成するために、メンバーの開発経験や技術スキルといった技術的側面とは別に、メンバーに対する動機付け、チームワークの醸成などの人間的側面に着目して、チームの育成計画を作成する必要がある。

本問では、メンバーやチームを不健全な状態にすると考えた人間的側面での背景や事象に対して、チームの健全な状態を目指すために作成した人間的側面に着目したチームの育成計画、及びその実行の過程での行動について、工夫したことを含めて具体的に論述することを求めている。論述を通じて、プロジェクトマネジメント業務を担う者として有すべき、チームの育成計画の作成に関する知識、経験、実践能力などを評価する。

問2

出題趣旨

システム開発プロジェクトでは、円滑な稼働開始に失敗すると、組織が大きなダメージを被ることがある。したがって、円滑な稼働開始を危うくするリスク（以下、稼働開始リスクという）がある場合、プロジェクトマネジメント業務を担う者は、プロジェクトの計画段階や実行段階で、稼働開始リスクを適切にマネジメントする必要がある。

本問では、稼働開始リスクに対する、コストや期限などの制約を考慮した適切な対策、対策の実行状況に応じた対応などについて具体的に論述することを求めている。論述を通じて、プロジェクトマネジメント業務を担う者として有すべき、リスクマネジメントに関する知識、経験、実践能力などを評価する。