

午後Ⅱ試験

問 1

出題趣旨

プロジェクトマネージャ（PM）には、ステークホルダとの信頼関係を構築し、維持することによってプロジェクトを円滑に運営し、プロジェクト目標を達成することが求められる。

本問は、ステークホルダとの信頼関係を構築する取組みと信頼関係を維持していく取組み、ステークホルダとの信頼関係が解決に貢献した問題などについて具体的に論述することを求めている。論述を通じて、PMとして有すべきステークホルダの管理に関する知識、経験、実践能力などを評価する。

問 2

出題趣旨

プロジェクトマネージャ（PM）には、プロジェクトの特徴に応じて、多様な観点からの実効性の高い品質管理計画を策定することによって、品質管理の徹底を図り、システム開発プロジェクトの目的を達成することが求められる。

本問は、システム開発プロジェクトの品質管理計画策定における、品質管理基準の設定、定性的な観点を考慮した品質評価の仕組みの検討、プロジェクトの体制に照らした実現性の検証など考慮すべき点と、品質管理計画の実施状況などについて、具体的に論述することを求めている。論述を通じて、PMとして有すべき品質管理計画の策定に関する知識、経験、実践能力などを評価する。