

午後 II 試験

問 1

出題趣旨

経営戦略の実現のための IT 導入の企画における投資効果の検討では、コスト削減や効率化だけでなく、ビジネスの発展、ビジネスの継続性などにも着目することが重要である。

本問は、このような IT 導入の企画において、どのような IT 導入を企画し、どのように投資効果を検討したかについて、効果を評価する KPI とその目標値を明らかにして具体的に論述することを求めている。論述を通じて、IT ストラテジストに必要な洞察力、構想力、企画力などを評価する。

問 2

出題趣旨

情報システム導入の目的に対し、設定した指標とその目標値を達成しているかを評価することは重要である。

本問は、目標値の達成状況を的確に評価するためにどのような工夫をしたか、抽出した業務面、システム面の課題をどのように経営層に説明したかについて、具体的に論述することを求めている。論述を通じて、IT ストラテジストに必要な問題分析力、課題設定力などを評価する。

問 3

出題趣旨

近年、組込みシステムは、IoT に代表される市場の拡大・活性化、AI に代表される先端技術の導入、異業種からの新規参入による競争の激化など、事業環境条件が多様化している。IT ストラテジストには、これらの条件を的確に分析し、方策・対策を検討して、製品企画戦略を策定することが求められている。

本問は、事業環境条件を分析した内容、方策・対策を検討した内容、製品企画戦略を策定した内容、その戦略をどのように評価したかについて具体的に論述することを求めている。論述を通じて、組込みシステムの IT ストラテジストに必要な、分析力、製品企画戦略を策定する能力などを評価する。