

午後Ⅱ試験

問1

出題趣旨

プロジェクトマネージャ（PM）には、システム開発プロジェクトを責任をもって計画、実行、管理することが期待される。

本問は、未経験の技術やサービスを利用するプロジェクトにおいて、検証フェーズを設けて、システム要件をプロジェクトへの要求事項を満たすように実現できることをどのように検証したか、検証フェーズで得た情報を後続フェーズである開発フェーズの計画の更新へどのように活用したか、検証結果の評価への理解をステークホルダから得るために行ったことなどについて具体的に論述することを求めている。論述を通じて、PMとして有すべきプロジェクト計画の作成に関する知識、経験、実践能力などを評価する。

問2

出題趣旨

プロジェクトマネージャ（PM）は、プロジェクトの計画時に、プロジェクトチームの外部のステークホルダに起因するプロジェクトの目標の達成にマイナスの影響を与えるリスクへの対応を検討する。プロジェクトの実行中は、リスクへ適切に対応することによってプロジェクトの目標を達成することが求められる。

本問は、プロジェクトの計画時に特定して、評価した、プロジェクトチームの外部のステークホルダに起因する様々なリスク、これらのリスクへの対応策、リスクの顕在化を監視した方法などについて具体的に論述することを求めている。論述を通じて、PMとして有すべきリスクのマネジメントに関する知識、経験、実践能力などを評価する。