

**スキル領域とスキル熟達度**

**(5)プロジェクトマネジメント**

## スキル領域

職種:プロジェクトマネジメント

# プロジェクトマネジメントのスキル領域

	専門分野	スキル項目
職種共通スキル項目	全専門分野	<ul style="list-style-type: none"> <li>●<b>プロジェクト統合マネジメント</b> プロジェクト憲章作成、プロジェクト・スコープ記述書暫定版作成、プロジェクトマネジメント計画書作成、プロジェクト実行の指揮・マネジメント、プロジェクト作業の監視コントロール、統合変更管理、プロジェクト終結</li> <li>●<b>プロジェクト・スコープ・マネジメント</b> スコープ計画、スコープ定義、WBS作成、スコープ検証、スコープ・コントロール</li> <li>●<b>プロジェクト・タイム・マネジメント</b> アクティビティ定義、アクティビティ順序設定、アクティビティ資源見積り、アクティビティ所要期間見積り、スケジュール作成、スケジュール・コントロール</li> <li>●<b>プロジェクト・コスト・マネジメント</b> コスト見積り、コストの予算化、コスト・コントロール</li> <li>●<b>プロジェクト品質マネジメント</b> 品質計画、品質保証、品質管理</li> <li>●<b>プロジェクト人的資源マネジメント</b> 人的資源計画、プロジェクト・チーム編成、プロジェクト・チーム育成、プロジェクト・チームのマネジメント</li> <li>●<b>プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント</b> コミュニケーション計画、情報配布、実績報告、ステークホルダー・マネジメント</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>●<b>プロジェクト・リスク・マネジメント</b> リスク・マネジメント計画、リスク識別、定性的リスク分析、定量的リスク分析、リスク対応計画、リスクの監視コントロール</li> <li>●<b>プロジェクト調達マネジメント</b> 購入・取得計画、契約計画、納入者回答依頼、納入者選定、契約管理、契約終結</li> <li>●<b>業務分析</b> 業務要件分析、技術要件分析、情報化と経営 等</li> <li>●<b>コンサルティング技法の活用</b> コンサルティング技法の選択と活用、分析ツールとモデルの理解と活用</li> <li>●<b>知的資産管理(Knowledge Management)活用</b> 知的資産の管理と活用</li> <li>●<b>リーダーシップ</b> リーダーシップ</li> <li>●<b>コミュニケーション</b> 2Wayコミュニケーション、情報伝達、情報の整理・分析・検索</li> <li>●<b>ネゴシエーション</b> ネゴシエーション</li> </ul>
専門分野固有スキル項目	システム開発	<ul style="list-style-type: none"> <li>●<b>ITソリューション設計・開発管理</b> ソフトウェアエンジニアリング、要件定義技法、技術問題解決手法、最新技術動向、最新IT市場動向、汎用業務最新動向、業務パッケージ最新動向、セキュリティシステムの実装、検査 等</li> </ul>
	ITアウトソーシング	<ul style="list-style-type: none"> <li>●<b>情報システム管理</b> システム管理体系、ユーザ部門との関係管理、情報システム計画の策定、システム開発の策定と実施、本番システムへの適用、情報サービスの支援、情報サービスの提供、情報資源の管理、要件定義技法、技術問題解決手法 等</li> </ul>
	ネットワークサービス	<ul style="list-style-type: none"> <li>●<b>通信環境設計・運用管理</b> 通信業界動向の把握、ネットワーク機器関連知識の活用と実践、ネットワーク管理技術の活用と実践、ネットワークプロトコル関連知識の活用と実践、ネットワーク技術の理解と活用、要件定義技法 等</li> </ul>
	ソフトウェア製品開発	<ul style="list-style-type: none"> <li>●<b>新規ソフトウェア開発・既存ソフトウェア改良</b> ソフトウェア開発テクニックの活用と実践、顧客環境管理、ソフトウェア製品、パッケージソフトウェア関連知識の活用と実践、ソフトウェアエンジニアリング、要件定義技法、知的資産の管理と活用、技術問題解決手法 等</li> </ul>

<注釈>

プロジェクトマネジメントとしては専門領域ではないスキル及び知識項目であっても、IT人材として広く習得が望ましいと思われるスキル及び知識項目をスキルディクショナリ(試験との対応表)に“○”印で示している。

## スキル熟達度・知識項目

職種:プロジェクトマネジメント

専門分野:システム開発

専門分野:  
システム開発

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト統合マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－プロジェクト憲章作成</li> <li>－プロジェクト・スコープ記述書暫定版作成</li> <li>－プロジェクトマネジメント計画書作成</li> <li>－プロジェクト実行の指揮・マネジメント</li> <li>－プロジェクト作業の監視コントロール</li> <li>－統合変更管理</li> <li>－プロジェクト終結</li> </ul>	レベル7	<p>ピーク時の要員数500人以上、または年間契約金額10億円以上規模のプロジェクト責任者として、プロジェクト憲章をもとに、プロジェクト・スコープ記述書暫定版作成、プロジェクト計画書作成、プロジェクト実行の指揮・マネジメント、プロジェクト作業の監視コントロール、統合変更管理、プロジェクト終結を行い、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。また、当該テーマに関して学会や講演等で発表することができる。</p>
	レベル6	<p>ピーク時の要員数50人以上500人未満、または年間契約金額5億円以上規模のプロジェクト責任者として、プロジェクト憲章をもとに、プロジェクト・スコープ記述書暫定版作成、プロジェクト計画書作成、プロジェクト実行の指揮・マネジメント、プロジェクト作業の監視コントロール、統合変更管理、プロジェクト終結を行い、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	<p>ピーク時の要員数10人以上50人未満、または年間契約金額1億円以上のプロジェクト責任者として、プロジェクト憲章をもとに、プロジェクト・スコープ記述書暫定版作成、プロジェクト計画書作成、プロジェクト実行の指揮・マネジメント、プロジェクト作業の監視コントロール、統合変更管理、プロジェクト終結を行い、プロジェクトを実施することができる。</p>
	レベル4	<p>ピーク時の要員数10人未満、または年間契約金額1億円未満のプロジェクトの責任者として、プロジェクト憲章をもとに、プロジェクト・スコープ記述書暫定版作成、プロジェクト計画書作成、プロジェクト実行の指揮・マネジメント、プロジェクト作業の監視コントロール、統合変更管理、プロジェクト終結を行い、プロジェクトを実施することができる。</p>
	レベル3	

専門分野:  
システム開発

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト・スコープ・マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－スコープ計画</li> <li>－スコープ定義</li> <li>－WBS 作成</li> <li>－スコープ検証</li> <li>－スコープ・コントロール</li> </ul>	レベル7	<p>ピーク時の要員数500人以上、または年間契約金額10億円以上規模のプロジェクト責任者として、スコープ計画、スコープ定義、WBS作成、スコープ検証、スコープ・コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル6	<p>ピーク時の要員数50人以上500人未満、または年間契約金額5億円以上規模のプロジェクト責任者としてスコープ計画、スコープ定義、WBS作成、スコープ検証、スコープ・コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	<p>ピーク時の要員数10人以上50人未満、または年間契約金額1億円以上のプロジェクト責任者として、スコープ計画、スコープ定義、WBS作成、スコープ検証、スコープ・コントロールを実施することができる。</p>
	レベル4	<p>ピーク時の要員数10人未満、または年間契約金額1億円未満のプロジェクト責任者として、スコープ計画、スコープ定義、WBS作成、スコープ検証、スコープ・コントロールを実施することができる。</p>
	レベル3	<p>プロジェクトメンバとして、プロジェクトマネジャー(または、リーダー)のもとでスコープ計画、スコープ定義、WBS作成、スコープ検証、スコープ・コントロールを実施することができる。</p>

# プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト・タイム・マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- アクティビティ定義</li> <li>- アクティビティ順序設定</li> <li>- アクティビティ資源見積り</li> <li>- アクティビティ所要期間見積り</li> <li>- スケジュール作成</li> <li>- スケジュール・コントロール</li> </ul>	レベル7	<p>ピーク時の要員数500人以上、または年間契約金額10億円以上規模のプロジェクト責任者として、アクティビティ定義、アクティビティ順序設定、アクティビティ資源見積り、アクティビティ所要期間見積り、スケジュール作成、スケジュール・コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル6	<p>ピーク時の要員数50人以上500人未満、または年間契約金額5億円以上規模のプロジェクト責任者として、アクティビティ定義、アクティビティ順序設定、アクティビティ資源見積り、アクティビティ所要期間見積り、スケジュール作成、スケジュール・コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	<p>ピーク時の要員数10人以上50人未満、または年間契約金額1億円以上のプロジェクト責任者として、アクティビティ定義、アクティビティ順序設定、アクティビティ資源見積り、アクティビティ所要期間見積り、スケジュール作成、スケジュール・コントロールを実施することができる。</p>
	レベル4	<p>ピーク時の要員数10人未満、または年間契約金額1億円未満のプロジェクト責任者として、アクティビティ定義、アクティビティ順序設定、アクティビティ資源見積り、アクティビティ所要期間見積り、スケジュール作成、スケジュール・コントロールを実施することができる。</p>
	レベル3	<p>プロジェクトメンバとして、プロジェクトマネジャー(または、リーダー)のもとでアクティビティ定義、アクティビティ順序設定、アクティビティ資源見積り、アクティビティ所要期間見積り、スケジュール作成、スケジュール・コントロールを実施することができる。</p>

専門分野:  
システム開発

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト・コスト・マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－コスト見積り</li> <li>－コストの予算化</li> <li>－コスト・コントロール</li> </ul>	レベル7	ピーク時の要員数500人以上、または年間契約金額10億円以上規模のプロジェクト責任者として、コスト見積り、コストの予算化、コスト・コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。
	レベル6	ピーク時の要員数50人以上500人未満、または年間契約金額5億円以上規模のプロジェクト責任者として、コスト見積り、コストの予算化、コスト・コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。
	レベル5	ピーク時の要員数10人以上50人未満、または年間契約金額1億円以上のプロジェクト責任者として、コスト見積り、コストの予算化、コスト・コントロールを実施することができる。
	レベル4	ピーク時の要員数10人未満、または年間契約金額1億円未満のプロジェクト責任者として、コスト見積り、コストの予算化、コスト・コントロールを実施することができる。
	レベル3	プロジェクトメンバとして、プロジェクトマネジャー（または、リーダー）のもとでコスト見積り、コストの予算化、コスト・コントロールを実施することができる。

専門分野:  
システム開発

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト品質マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－品質計画</li> <li>－品質保証</li> <li>－品質管理</li> </ul>	レベル7	ピーク時の要員数500人以上、または年間契約金額10億円以上規模のプロジェクト責任者として、品質計画、品質保証、品質管理を実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。
	レベル6	ピーク時の要員数50人以上500人未満、または年間契約金額5億円以上規模のプロジェクト責任者として、品質計画、品質保証、品質管理を実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。
	レベル5	ピーク時の要員数10人以上50人未満、または年間契約金額1億円以上のプロジェクト責任者として、品質計画、品質保証、品質管理を実施することができる。
	レベル4	ピーク時の要員数10人未満、または年間契約金額1億円未満のプロジェクト責任者として、品質計画、品質保証、品質管理を実施することができる。
	レベル3	プロジェクトメンバとして、プロジェクトマネジャー（または、リーダー）のもとで品質計画、品質保証、品質管理を実施することができる。

専門分野:  
システム開発

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト人的資源マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－人的資源計画</li> <li>－プロジェクト・チーム編成</li> <li>－プロジェクト・チーム育成</li> <li>－プロジェクト・チームのマネジメント</li> </ul>	レベル7	<p>ピーク時の要員数500人以上、または年間契約金額10億円以上規模のプロジェクト責任者として、プロジェクトの人的資源計画、プロジェクト・チーム編成、プロジェクト・チーム育成、プロジェクト・チームのマネジメントを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル6	<p>ピーク時の要員数50人以上500人未満、または年間契約金額5億円以上規模のプロジェクト責任者として、プロジェクトの人的資源計画、プロジェクト・チーム編成、プロジェクト・チーム育成、プロジェクト・チームのマネジメントを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	<p>ピーク時の要員数10人以上50人未満、または年間契約金額1億円以上のプロジェクト責任者として、プロジェクトの人的資源計画、プロジェクト・チーム編成、プロジェクト・チーム育成、プロジェクト・チームのマネジメントを実施することができる。</p>
	レベル4	<p>ピーク時の要員数10人未満、または年間契約金額1億円未満のプロジェクト責任者として、プロジェクトの人的資源計画、プロジェクト・チーム編成、プロジェクト・チーム育成、プロジェクト・チームのマネジメントを実施することができる。</p>
	レベル3	<p>プロジェクトメンバとして、プロジェクトマネジャー(または、リーダー)の方針・指示に沿った行動ができる。</p>

# プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－コミュニケーション計画</li> <li>－情報配布</li> <li>－実績報告</li> <li>－ステークホルダー・マネジメント</li> </ul>	レベル7	<p>ピーク時の要員数500人以上、または年間契約金額10億円以上規模のプロジェクト責任者として、コミュニケーション計画、情報配布、実績報告、ステークホルダー・マネジメントを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル6	<p>ピーク時の要員数50人以上500人未満、または年間契約金額5億円以上規模のプロジェクト責任者として、コミュニケーション計画、情報配布、実績報告、ステークホルダー・マネジメントを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	<p>ピーク時の要員数10人以上50人未満、または年間契約金額1億円以上のプロジェクト責任者として、コミュニケーション計画、情報配布、実績報告、ステークホルダー・マネジメントを実施することができる。</p>
	レベル4	<p>ピーク時の要員数10人未満、または年間契約金額1億円未満のプロジェクト責任者として、コミュニケーション計画、情報配布、実績報告、ステークホルダー・マネジメントを実施することができる。</p>
	レベル3	<p>プロジェクトメンバとして、プロジェクトマネジャー(または、リーダー)の指示のもとで情報配布、実績報告を実施することができる。</p>

専門分野:  
システム開発

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト・リスク・マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ーリスク・マネジメント計画</li> <li>ーリスク識別</li> <li>ー定性的リスク分析</li> <li>ー定量的リスク分析</li> <li>ーリスク対応計画</li> <li>ーリスクの監視コントロール</li> </ul>	レベル7	<p>ピーク時の要員数500人以上、または年間契約金額10億円以上規模のプロジェクト責任者として、リスク・マネジメント計画、リスク識別、定性的リスク分析、定量的リスク分析、リスク対応計画、リスクの監視コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル6	<p>ピーク時の要員数50人以上500人未満、または年間契約金額5億円以上規模のプロジェクト責任者として、リスク・マネジメント計画、リスク識別、定性的リスク分析、定量的リスク分析、リスク対応計画、リスクの監視コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	<p>ピーク時の要員数10人以上50人未満、または年間契約金額1億円以上のプロジェクト責任者として、リスク・マネジメント計画、リスク識別、定性的リスク分析、定量的リスク分析、リスク対応計画、リスクの監視コントロールを実施することができる。</p>
	レベル4	<p>ピーク時の要員数10人未満、または年間契約金額1億円未満のプロジェクト責任者として、リスク・マネジメント計画、リスク識別、定性的リスク分析、定量的リスク分析、リスク対応計画、リスクの監視コントロールを実施することができる。</p>
	レベル3	<p>プロジェクトメンバとして、プロジェクトマネジャー（または、リーダー）の指示のもとでリスクの監視コントロールを実施することができる。</p>

# プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト調達マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－購入・取得計画</li> <li>－契約計画</li> <li>－納入者回答依頼</li> <li>－納入者選定</li> <li>－契約管理</li> <li>－契約終結</li> </ul>	レベル7	<p>ピーク時の要員数500人以上、または年間契約金額10億円以上規模のプロジェクト責任者として、購入・取得計画、契約計画、納入者回答依頼、納入者選定、契約管理、契約終結等調達に関する業務の管理を実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル6	<p>ピーク時の要員数50人以上500人未満、または年間契約金額5億円以上規模のプロジェクト責任者として、購入・取得計画、契約計画、納入者回答依頼、納入者選定、契約管理、契約終結等調達に関する業務の管理を実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	<p>ピーク時の要員数10人以上50人未満、または年間契約金額1億円以上のプロジェクト責任者として、購入・取得計画、契約計画、納入者回答依頼、納入者選定、契約管理、契約終結等調達に関する業務の管理を実施することができる。</p>
	レベル4	<p>ピーク時の要員数10人未満、または年間契約金額1億円未満のプロジェクト責任者として、購入・取得計画、契約計画、納入者回答依頼、納入者選定、契約管理、契約終結等調達に関する業務の管理を実施することができる。</p>
	レベル3	<p>プロジェクトメンバとして、プロジェクトマネジャー（または、リーダー）の指示のもとで購入・取得計画、契約計画、納入者回答依頼、納入者選定、契約管理、契約終結等調達に関する業務を実施することができる。</p>

専門分野:  
システム開発

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●業務分析</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－業務要件分析</li> <li>－技術要件分析</li> <li>－情報化と経営</li> <li>－インダストリ知識</li> <li>－汎用業務内容</li> <li>－汎用業務最新動向</li> </ul>	レベル7	ピーク時の要員数500人以上、または年間契約金額10億円以上規模のプロジェクト責任者として、業界、技術動向の先見的地に基づき複雑高度な業務要件、技術要件分析等を行うことができる。
	レベル6	ピーク時の要員数50人以上500人未満、または年間契約金額5億円以上規模のプロジェクト責任者として、業界、技術動向の先見的地に基づき複雑高度な業務要件、技術要件分析等を行うことができる。
	レベル5	ピーク時の要員数10人以上50人未満、または年間契約金額1億円以上のプロジェクト責任者として、業務要件、技術要件分析等を行うことができる。
	レベル4	ピーク時の要員数10人未満、または年間契約金額1億円未満のプロジェクト責任者として、業務要件、技術要件分析等を行うことができる。
	レベル3	プロジェクトメンバとして、担当する領域における業務要件、技術要件分析等を行うことができる。

専門分野:  
システム開発

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●コンサルティング技法の活用</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <p>－コンサルティング技法の選択と活用</p> <p>－分析ツールとモデルの理解と活用</p>	レベル7	ピーク時の要員数500人以上、または年間契約金額10億円以上規模のプロジェクト責任者として、プロジェクト特性に応じたコンサルティング技法の選択と適用、プロセスの定義と実践、成果物の定義と作成、コンサルティング技術の適用を行い、プロジェクトを成功裡に実施することができる。
	レベル6	ピーク時の要員数50人以上500人未満、または年間契約金額5億円以上規模のプロジェクト責任者として、プロジェクト特性に応じたコンサルティング技法の選択と適用、プロセスの定義と実践、成果物の定義と作成、そしてコンサルティング技術の適用を行い、プロジェクトを成功裡に実施することができる。
	レベル5	ピーク時の要員数10人以上50人未満、または年間契約金額1億円以上のプロジェクト責任者として、プロジェクト特性に応じたコンサルティング技法の選択と適用、プロセスの定義と実践、成果物の定義と作成、コンサルティング技術の適用を行い、プロジェクトを実施することができる。
	レベル4	ピーク時の要員数10人未満、または年間契約金額1億円未満のプロジェクト責任者として、プロジェクト特性に応じたコンサルティング技法の選択と適用、プロセスの定義と実践、成果物の定義と作成、コンサルティング技術の適用を行い、プロジェクトを実施することができる。
	レベル3	プロジェクトメンバとして、コンサルティング技法を適用し、プロジェクトを実施することができる。

# プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>● 知的資産管理(Knowledge Management)の活用</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <p>一 知的資産の管理と活用</p>	レベル7	<p>ピーク時の要員数500人以上、または年間契約金額10億円以上規模のプロジェクト責任者として、プロジェクトの準備、開始から完了、及び完了後の全工程において、知的資産のデータベース化、活用、維持、管理を行い、プロジェクトを効率的、高品質に実施することができる。</p>
	レベル6	<p>ピーク時の要員数50人以上500人未満、または年間契約金額5億円以上規模のプロジェクト責任者として、プロジェクトの準備、開始から完了、及び完了後の全工程において、知的資産のデータベース化、活用、維持、管理を行い、プロジェクトを効率的、高品質に実施することができる。</p>
	レベル5	<p>ピーク時の要員数10人以上50人未満、または年間契約金額1億円以上のプロジェクト責任者として、プロジェクトの準備、開始から完了、及び完了後の全工程において、知的資産のデータベース化、活用、維持、管理を行い、プロジェクトを効率的、高品質に実施することができる。</p>
	レベル4	<p>ピーク時の要員数10人未満、または年間契約金額1億円未満のプロジェクト責任者として、プロジェクトの準備、開始から完了、及び完了後の全工程において、知的資産のデータベース化、活用、維持、管理を行い、プロジェクトを効率的、高品質に実施することができる。</p>
	レベル3	<p>プロジェクトメンバとして、プロジェクトマネジャー(または、リーダー)の指示のもとで、知的資産のデータベース化、活用、維持、管理を実施することができる。</p>

専門分野:  
システム開発

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p>【職種共通スキル項目】</p> <p>●リーダーシップ</p> <p>【知識項目】</p> <p>ーリーダーシップ</p>	レベル7	ピーク時の要員数500人以上、または年間契約金額10億円以上規模のプロジェクト責任者として、指揮、命令しプロジェクトを実施することができる。
	レベル6	ピーク時の要員数50人以上500人未満、または年間契約金額5億円以上規模のプロジェクト責任者として、指揮、命令しプロジェクトを実施することができる。
	レベル5	ピーク時の要員数10人以上50人未満、または年間契約金額1億円以上のプロジェクト責任者として、指揮、命令しプロジェクトを実施することができる。
	レベル4	ピーク時の要員数10人未満、または年間契約金額1億円未満のプロジェクト責任者として、指揮、命令しプロジェクトを実施することができる。
	レベル3	プロジェクトメンバとして、リーダーシップの基本を理解しプロジェクトに参加することができる。

専門分野:  
システム開発

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●コミュニケーション</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－2Wayコミュニケーション</li> <li>－情報伝達</li> <li>－情報の整理、分析、検索</li> </ul>	レベル7	<p>ピーク時の要員数500人以上、または年間契約金額10億円以上規模のプロジェクト責任者として、顧客責任者とプロジェクトに関する会話ができる。適切な 2Way コミュニケーション、情報伝達、情報の整理、分析、検索を行うことができる。</p>
	レベル6	<p>ピーク時の要員数50人以上500人未満、または年間契約金額5億円以上規模のプロジェクト責任者として、顧客責任者と適切な 2Way コミュニケーション、情報伝達、情報の整理、分析、検索を行うことができる。</p>
	レベル5	<p>ピーク時の要員数10人以上50人未満、または年間契約金額1億円以上のプロジェクト責任者として、顧客責任者と適切な 2Way コミュニケーション、情報伝達、情報の整理、分析、検索を行うことができる。</p>
	レベル4	<p>ピーク時の要員数10人未満、または年間契約金額1億円未満のプロジェクト責任者として、プロジェクトメンバとのチームコミュニケーションを図りプロジェクトを遂行することができる。</p>
	レベル3	<p>プロジェクトメンバとして、プロジェクトメンバとチームコミュニケーションを図り、プロジェクトを遂行できる。</p>

専門分野:  
システム開発

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p>【職種共通スキル項目】</p> <p>●ネゴシエーション</p> <p>【知識項目】</p> <p>ーネゴシエーション</p>	レベル7	ピーク時の要員数500人以上、または年間契約金額10億円以上規模のプロジェクト責任者として、顧客責任者とのプロジェクトに関する複雑なネゴシエーションをリードすることができる。
	レベル6	ピーク時の要員数50人以上500人未満、または年間契約金額5億円以上規模のプロジェクト責任者として、顧客責任者とプロジェクトに関するネゴシエーションを行い同意を得ることができる。
	レベル5	ピーク時の要員数10人以上50人未満、または年間契約金額1億円以上のプロジェクト責任者として、顧客責任者とプロジェクトに関するネゴシエーションを行うことができる。
	レベル4	ピーク時の要員数10人未満、または年間契約金額1億円未満のプロジェクト責任者として、プロジェクトメンバーとのチームコミュニケーションを図り、プロジェクトに関するネゴシエーションを行うことができる。
	レベル3	プロジェクトメンバーとして、プロジェクト・チーム間でのネゴシエーションを実施することが出来る。

専門分野:  
システム開発

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【専門分野固有スキル項目】</b></p> <p>●ITソリューション設計・開発管理</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－ソフトウェアエンジニアリング</li> <li>－ソフトウェア開発技法の活用と実践</li> <li>－要件定義技法</li> <li>－技術問題解決手法</li> <li>－最新技術動向</li> <li>－最新IT市場動向</li> <li>－汎用業務最新動向</li> <li>－業務パッケージ最新動向</li> <li>－セキュリティシステムの実装、検査</li> </ul>	レベル7	ピーク時の要員数500人以上、または年間契約金額10億円以上規模のプロジェクト責任者として、ITソリューション設計、開発管理をリードすることができる。
	レベル6	ピーク時の要員数50人以上500人未満、または年間契約金額5億円以上規模のプロジェクト責任者として、ITソリューション設計、開発管理をリードすることができる。
	レベル5	ピーク時の要員数10人以上50人未満、または年間契約金額1億円以上のプロジェクト責任者として、ITソリューション設計、開発管理をリードすることができる。
	レベル4	ピーク時の要員数10人未満、または年間契約金額1億円未満のプロジェクト責任者として、ITソリューション設計、開発管理をリードすることができる。
	レベル3	プロジェクトメンバとして、ITソリューション設計、開発管理を遂行することができる。

## スキル熟達度・知識項目

職種:プロジェクトマネジメント

専門分野:ITアウトソーシング

専門分野:  
ITアウトソーシング

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト統合マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－プロジェクト憲章作成</li> <li>－プロジェクト・スコープ記述書暫定版作成</li> <li>－プロジェクトマネジメント計画書作成</li> <li>－プロジェクト実行の指揮・マネジメント</li> <li>－プロジェクト作業の監視コントロール</li> <li>－統合変更管理</li> <li>－プロジェクト終結</li> </ul>	レベル7	<p>契約金額100億円規模、または契約期間10年超の長期契約プロジェクト責任者として、プロジェクト憲章をもとに、プロジェクト・スコープ記述書暫定版作成、プロジェクト計画書作成、プロジェクト実行の指揮・マネジメント、プロジェクト作業の監視コントロール、統合変更管理、プロジェクト終結を行い、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。また、当該テーマに関して学会や講演等で発表することができる。</p>
	レベル6	<p>契約金額数10億円規模または契約期間5年超の中期契約プロジェクト責任者として、プロジェクト憲章をもとに、プロジェクト・スコープ記述書暫定版作成、プロジェクト計画書作成、プロジェクト実行の指揮・マネジメント、プロジェクト作業の監視コントロール、統合変更管理、プロジェクト終結を行い、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	
	レベル4	
	レベル3	

# プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト・スコープ・マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-スコープ計画</li> <li>-スコープ定義</li> <li>-WBS 作成</li> <li>-スコープ検証</li> <li>-スコープ・コントロール</li> </ul>	レベル7	<p>契約金額100億円規模、または契約期間10年超の長期契約プロジェクト責任者として、スコープ計画、スコープ定義、WBS作成、スコープ検証、スコープ・コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル6	<p>契約金額数10億円規模または契約期間5年超の中期契約プロジェクト責任者として、スコープ計画、スコープ定義、WBS作成、スコープ検証、スコープ・コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	
	レベル4	
	レベル3	

専門分野:  
ITアウトソーシング

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト・タイム・マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－アクティビティ定義</li> <li>－アクティビティ順序設定</li> <li>－アクティビティ資源見積り</li> <li>－アクティビティ所要期間見積り</li> <li>－スケジュール作成</li> <li>－スケジュール・コントロール</li> </ul>	レベル7	<p>契約金額100億円規模、または契約期間10年超の長期契約プロジェクト責任者として、アクティビティ定義、アクティビティ順序設定、アクティビティ資源見積り、アクティビティ所要期間見積り、スケジュール作成、スケジュール・コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル6	<p>契約金額数10億円規模または契約期間5年超の中期契約プロジェクト責任者として、アクティビティ定義、アクティビティ順序設定、アクティビティ資源見積り、アクティビティ所要期間見積り、スケジュール作成、スケジュール・コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	<p>（このレベルの具体的な説明は図中の斜線によって省略されています）</p>
	レベル4	<p>（このレベルの具体的な説明は図中の斜線によって省略されています）</p>
	レベル3	<p>（このレベルの具体的な説明は図中の斜線によって省略されています）</p>

専門分野:  
ITアウトソーシング

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p>【職種共通スキル項目】</p> <p>●プロジェクト・コスト・マネジメント</p> <p>【知識項目】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－コスト見積り</li> <li>－コストの予算化</li> <li>－コスト・コントロール</li> </ul>	レベル7	<p>契約金額100億円規模、または契約期間10年超の長期契約プロジェクト責任者として、コスト見積り、コストの予算化、コスト・コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル6	<p>契約金額数10億円規模または契約期間5年超の中期契約プロジェクト責任者として、コスト見積り、コストの予算化、コスト・コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	
	レベル4	
	レベル3	

# プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト品質マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－品質計画</li> <li>－品質保証</li> <li>－品質管理</li> </ul>	レベル7	<p>契約金額100億円規模、または契約期間10年超の長期契約プロジェクト責任者として、品質計画、品質保証、品質管理を実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル6	<p>契約金額数10億円規模または契約期間5年超の中期契約プロジェクト責任者として、品質計画、品質保証、品質管理を実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	
	レベル4	
	レベル3	

専門分野:  
ITアウトソーシング

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト人的資源マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－人的資源計画</li> <li>－プロジェクト・チーム編成</li> <li>－プロジェクト・チーム育成</li> <li>－プロジェクト・チームのマネジメント</li> </ul>	レベル7	<p>契約金額100億円規模、または契約期間10年超の長期契約プロジェクト責任者として、プロジェクトの人的資源計画、プロジェクト・チーム編成、プロジェクト・チーム育成、プロジェクト・チームのマネジメントを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル6	<p>契約金額数10億円規模または契約期間5超の中期契約プロジェクト責任者として、プロジェクトの人的資源計画、プロジェクト・チーム編成、プロジェクト・チーム育成、プロジェクト・チームのマネジメントを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	
	レベル4	
	レベル3	

# プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－コミュニケーション計画</li> <li>－情報配布</li> <li>－実績報告</li> <li>－ステークホルダー・マネジメント</li> </ul>	レベル7	<p>契約金額100億円規模、または契約期間10年超の長期契約プロジェクト責任者として、コミュニケーション計画、情報配布、実績報告、ステークホルダー・マネジメントを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル6	<p>契約金額数10億円規模または契約期間5年超の中期契約プロジェクト責任者として、コミュニケーション計画、情報配布、実績報告、ステークホルダー・マネジメントを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	
	レベル4	
	レベル3	

専門分野:  
ITアウトソーシング

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト・リスク・マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－リスク・マネジメント計画</li> <li>－リスク識別</li> <li>－定性的リスク分析</li> <li>－定量的リスク分析</li> <li>－リスク対応計画</li> <li>－リスクの監視コントロール</li> </ul>	レベル7	<p>契約金額100億円規模、または契約期間10年超の長期契約プロジェクト責任者として、リスク・マネジメント計画、リスク識別、定性的リスク分析、定量的リスク分析、リスク対応計画、リスクの監視コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル6	<p>契約金額数10億円規模または契約期間5年超の中期契約プロジェクト責任者として、リスク・マネジメント計画、リスク識別、定性的リスク分析、定量的リスク分析、リスク対応計画、リスクの監視コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	
	レベル4	
	レベル3	

専門分野:  
ITアウトソーシング

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト調達マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－購入・取得計画</li> <li>－契約計画</li> <li>－納入者回答依頼</li> <li>－納入者選定</li> <li>－契約管理</li> <li>－契約終結</li> </ul>	レベル7	<p>契約金額100億円規模、または契約期間10年超の長期契約プロジェクト責任者として、購入・取得計画、契約計画、納入者回答依頼、納入者選定、契約管理、契約終結等調達に関する業務の管理を実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル6	<p>契約金額数10億円規模または契約期間5年超の中期契約プロジェクト責任者として、購入・取得計画、契約計画、納入者回答依頼、納入者選定、契約管理、契約終結等調達に関する業務の管理を実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	
	レベル4	
	レベル3	

# プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●業務分析</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ー業務要件分析</li> <li>ー技術要件分析</li> <li>ー情報化と経営</li> <li>ーインダストリ知識</li> <li>ー汎用業務内容</li> <li>ー汎用業務最新動向</li> </ul>	レベル7	<p>契約金額100億円規模、または契約期間10年超の長期契約プロジェクト責任者として、業界や技術動向の先見的地に基づき複雑高度な業務要件、技術要件分析等を行うことができる。</p>
	レベル6	<p>契約金額数10億円規模または契約期間5年超の中期契約プロジェクト責任者として、業界や技術動向の先見的地に基づき複雑高度な業務要件、技術要件分析等を行うことができる。</p>
	レベル5	
	レベル4	
	レベル3	

# プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●コンサルティング技法の活用</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <p>－コンサルティング技法の選択と活用</p> <p>－分析ツールとモデルの理解と活用</p>	レベル7	<p>契約金額100億円規模、または契約期間10年超の長期契約プロジェクト責任者として、プロジェクト特性に応じたコンサルティング技法の選択と適用、プロセスの定義と実践、成果物の定義と作成、コンサルティング技術の適用を行い、プロジェクトを成功裡に実施することができる。</p>
	レベル6	<p>契約金額数10億円規模または契約期間5年超の中期契約プロジェクト責任者として、プロジェクト特性に応じたコンサルティング技法の選択と適用、プロセスの定義と実践、成果物の定義と作成、コンサルティング技術の適用を行い、プロジェクトを成功裡に実施することができる。</p>
	レベル5	
	レベル4	
	レベル3	

専門分野:  
ITアウトソーシング

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p>【職種共通スキル項目】</p> <p>● 知的資産管理(Knowledge Management)の活用</p> <p>【知識項目】</p> <p>一 知的資産の管理と活用</p>	レベル7	<p>契約金額100億円規模、または契約期間10年超の長期契約プロジェクト責任者として、プロジェクトの準備、開始から完了、及び完了後の全工程において、知的資産のデータベース化、活用、維持、管理を行い、プロジェクトを効率的、高品質に実施することができる。</p>
	レベル6	<p>契約金額数10億円規模または契約期間5年超の中期契約プロジェクト責任者として、プロジェクトの準備、開始から完了、及び完了後の全工程において、知的資産のデータベース化、活用、維持、管理を行い、プロジェクトを効率的、高品質に実施することができる。</p>
	レベル5	
	レベル4	
	レベル3	

専門分野:  
ITアウトソーシング

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p>【職種共通スキル項目】</p> <p>●リーダーシップ</p> <p>【知識項目】</p> <p>ーリーダーシップ</p>	レベル7	<p>契約金額100億円規模、または契約期間10年超の長期契約プロジェクト責任者として、指揮、命令しプロジェクトを実施することができる。</p>
	レベル6	<p>契約金額数10億円規模または契約期間5年超の中期契約プロジェクト責任者として、指揮、命令しプロジェクトを実施することができる。</p>
	レベル5	
	レベル4	
	レベル3	

専門分野:  
ITアウトソーシング

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●コミュニケーション</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－2Wayコミュニケーション</li> <li>－情報伝達</li> <li>－情報の整理、分析、検索</li> </ul>	レベル7	<p>契約金額100億円規模、または契約期間10年超の長期契約プロジェクト責任者として、顧客責任者と適切な2Wayコミュニケーション、情報伝達、情報の整理、分析、検索を行うことができる。</p>
	レベル6	<p>契約金額10億円規模以上または5年超の中期契約プロジェクト責任者として、顧客責任者と適切な2Wayコミュニケーション、情報伝達、情報の整理、分析、検索を行うことができる。</p>
	レベル5	
	レベル4	
	レベル3	

# プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●ネゴシエーション</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <p>ーネゴシエーション</p>	レベル7	<p>契約金額100億円規模、または契約期間10年超の長期契約プロジェクト責任者として、顧客責任者とプロジェクトに関する複雑なネゴシエーションをリードすることができる。</p>
	レベル6	<p>契約金額10億円規模以上または5年超の中期契約プロジェクト責任者として、顧客責任者とプロジェクトに関するネゴシエーションを行い同意を得ることができる。</p>
	レベル5	
	レベル4	
	レベル3	

専門分野:  
ITアウトソーシング

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【専門分野固有スキル項目】</b></p> <p>●情報システム管理</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－システム管理体系の策定と確立</li> <li>－ユーザ部門との関係管理</li> <li>－情報システム計画の策定</li> <li>－システム開発の策定と実施</li> <li>－本番システムへの適用</li> <li>－情報サービスの支援</li> <li>－情報サービスの提供</li> <li>－情報資源の管理</li> <li>－要件定義技法</li> <li>－技術問題解決手法の活用と実践</li> <li>－最新技術動向</li> <li>－企業会計</li> <li>－企業経営</li> <li>－ソフトウェアエンジニアリング</li> </ul>	レベル7	<p>契約金額100億円規模、または契約期間10年超の長期契約プロジェクト責任者として、IT サービスマネジメント(ITMS)に基づいた管理を実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル6	<p>契約金額数10億円規模または契約期間5年超の中期契約プロジェクト責任者として、IT サービスマネジメント(ITMS)に基づいた管理を実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	
	レベル4	
	レベル3	

## スキル熟達度・知識項目

職種: プロジェクトマネジメント

専門分野: ネットワークサービス

専門分野:

ネットワークサービス

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト統合マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－プロジェクト憲章作成</li> <li>－プロジェクト・スコープ記述書暫定版作成</li> <li>－プロジェクトマネジメント計画書作成</li> <li>－プロジェクト実行の指揮・マネジメント</li> <li>－プロジェクト作業の監視コントロール</li> <li>－統合変更管理</li> <li>－プロジェクト終結</li> </ul>	レベル7	
	レベル6	<p>管理する要員がピーク時50人以上または導入作業拠点が300拠点以上の大規模ネットワークプロジェクト責任者として、プロジェクト憲章をもとに、プロジェクト・スコープ記述書暫定版作成、プロジェクト計画書作成、プロジェクト実行の指揮・マネジメント、プロジェクト作業の監視コントロール、統合変更管理、プロジェクト終結を行い、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	<p>管理する要員がピーク時10人以上または導入作業拠点が100拠点以上の中規模ネットワークプロジェクト責任者として、プロジェクト憲章をもとに、プロジェクト・スコープ記述書暫定版作成、プロジェクト計画書作成、プロジェクト実行の指揮・マネジメント、プロジェクト作業の監視コントロール、統合変更管理、プロジェクト終結を行い、プロジェクトを実施することができる。</p>
	レベル4	<p>管理する要員がピーク時10人未満または導入作業拠点が100拠点未満の小規模ネットワークプロジェクト責任者として、プロジェクト憲章をもとに、プロジェクト・スコープ記述書暫定版作成、プロジェクト計画書作成、プロジェクト実行の指揮・マネジメント、プロジェクト作業の監視コントロール、統合変更管理、プロジェクト終結を行い、プロジェクトを実施することができる。</p>
	レベル3	

# プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度		
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト・スコープ・マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-スコープ計画</li> <li>-スコープ定義</li> <li>-WBS 作成</li> <li>-スコープ検証</li> <li>-スコープ・コントロール</li> </ul>	レベル7		
	レベル6		管理する要員がピーク時50人以上または導入作業拠点が300拠点以上の大規模ネットワークプロジェクト責任者として、スコープ計画、スコープ定義、WBS作成、スコープ検証、スコープ・コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。
	レベル5		管理する要員がピーク時10人以上または導入作業拠点が100拠点以上の中規模ネットワークプロジェクト責任者として、スコープ計画、スコープ定義、WBS作成、スコープ検証、スコープ・コントロールを実施することができる。
	レベル4		管理する要員がピーク時10人未満または導入作業拠点が100拠点未満の小規模ネットワークプロジェクト責任者として、スコープ計画、スコープ定義、WBS作成、スコープ検証、スコープ・コントロールを実施することができる。
	レベル3		

専門分野:  
ネットワークサービス

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト・タイム・マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－アクティビティ定義</li> <li>－アクティビティ順序設定</li> <li>－アクティビティ資源見積り</li> <li>－アクティビティ所要期間見積り</li> <li>－スケジュール作成</li> <li>－スケジュール・コントロール</li> </ul>	レベル7	
	レベル6	<p>管理する要員がピーク時50人以上または導入作業拠点が300拠点以上の大規模ネットワークプロジェクト責任者として、アクティビティ定義、アクティビティ順序設定、アクティビティ資源見積り、アクティビティ所要期間見積り、スケジュール作成、スケジュール・コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	<p>管理する要員がピーク時10人以上または導入作業拠点が100拠点以上の中規模ネットワークプロジェクト責任者として、アクティビティ定義、アクティビティ順序設定、アクティビティ資源見積り、アクティビティ所要期間見積り、スケジュール作成、スケジュール・コントロールを実施することができる。</p>
	レベル4	<p>管理する要員がピーク時10人未満または導入作業拠点が100拠点未満の小規模ネットワークプロジェクト責任者として、アクティビティ定義、アクティビティ順序設定、アクティビティ資源見積り、アクティビティ所要期間見積り、スケジュール作成、スケジュール・コントロールを実施することができる。</p>
	レベル3	

専門分野:  
ネットワークサービス

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度		
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト・コスト・マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－コスト見積り</li> <li>－コストの予算化</li> <li>－コスト・コントロール</li> </ul>	レベル7		
	レベル6		<p>管理する要員がピーク時50人以上または導入作業拠点が300拠点以上の大規模ネットワークプロジェクト責任者として、コスト見積り、コストの予算化、コスト・コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5		<p>管理する要員がピーク時10人以上または導入作業拠点が100拠点以上の中規模ネットワークプロジェクト責任者として、コスト見積り、コストの予算化、コスト・コントロールを実施することができる。</p>
	レベル4		<p>管理する要員がピーク時10人未満または導入作業拠点が100拠点未満の小規模ネットワークプロジェクト責任者として、コスト見積り、コストの予算化、コスト・コントロールを実施することができる。</p>
	レベル3		

# プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト品質マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－品質計画</li> <li>－品質保証</li> <li>－品質管理</li> </ul>	レベル7	
	レベル6	<p>管理する要員がピーク時50人以上または導入作業拠点が300拠点以上の大規模ネットワークプロジェクト責任者として、品質計画、品質保証、品質管理を実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	<p>管理する要員がピーク時10人以上または導入作業拠点が100拠点以上の中規模ネットワークプロジェクト責任者として、品質計画、品質保証、品質管理を実施することができる。</p>
	レベル4	<p>管理する要員がピーク時10人未満または導入作業拠点が100拠点未満の小規模ネットワークプロジェクト責任者として、品質計画、品質保証、品質管理を実施することができる。</p>
	レベル3	

# プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト人的資源マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－人的資源計画</li> <li>－プロジェクト・チーム編成</li> <li>－プロジェクト・チーム育成</li> <li>－プロジェクト・チームのマネジメント</li> </ul>	レベル7	
	レベル6	<p>管理する要員がピーク時50人以上または導入作業拠点が300拠点以上の大規模ネットワークプロジェクト責任者として、プロジェクトの人的資源計画、プロジェクト・チーム編成、プロジェクト・チーム育成、プロジェクト・チームのマネジメントを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	<p>管理する要員がピーク時10人以上または導入作業拠点が100拠点以上の中規模ネットワークプロジェクト責任者として、プロジェクトの人的資源計画、プロジェクト・チーム編成、プロジェクト・チーム育成、プロジェクト・チームのマネジメントを実施することができる</p>
	レベル4	<p>管理する要員がピーク時10人未満または導入作業拠点が100拠点未満の小規模ネットワークプロジェクト責任者として、プロジェクトの人的資源計画、プロジェクト・チーム編成、プロジェクト・チーム育成、プロジェクト・チームのマネジメントを実施することができる。</p>
	レベル3	

専門分野:  
ネットワークサービス

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－コミュニケーション計画</li> <li>－情報配布</li> <li>－実績報告</li> <li>－ステークホルダー・マネジメント</li> </ul>	レベル7	
	レベル6	<p>管理する要員がピーク時50人以上または導入作業拠点が300拠点以上の大規模ネットワークプロジェクト責任者として、コミュニケーション計画、情報配布、実績報告、ステークホルダー・マネジメントを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	<p>管理する要員がピーク時10人以上または導入作業拠点が100拠点以上の中規模ネットワークプロジェクト責任者として、コミュニケーション計画、情報配布、実績報告、ステークホルダー・マネジメントを実施することができる。</p>
	レベル4	<p>管理する要員がピーク時10人未満または導入作業拠点が100拠点未満の小規模ネットワークプロジェクト責任者として、コミュニケーション計画、情報配布、実績報告、ステークホルダー・マネジメントを実施することができる。</p>
	レベル3	

専門分野:  
ネットワークサービス

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト・リスク・マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－リスク・マネジメント計画</li> <li>－リスク識別</li> <li>－定性的リスク分析</li> <li>－定量的リスク分析</li> <li>－リスク対応計画</li> <li>－リスクの監視コントロール</li> </ul>	レベル7	
	レベル6	<p>管理する要員がピーク時50人以上または導入作業拠点が300拠点以上の大規模ネットワークプロジェクト責任者として、リスク・マネジメント計画、リスク識別、定性的リスク分析、定量的リスク分析、リスク対応計画、リスクの監視コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	<p>管理する要員がピーク時10人以上または導入作業拠点が100拠点以上の中規模ネットワークプロジェクト責任者として、リスク・マネジメント計画、リスク識別、定性的リスク分析、定量的リスク分析、リスク対応計画、リスクの監視コントロールを実施することができる。</p>
	レベル4	<p>管理する要員がピーク時10人未満または導入作業拠点が100拠点未満の小規模ネットワークプロジェクト責任者として、リスク・マネジメント計画、リスク識別、定性的リスク分析、定量的リスク分析、リスク対応計画、リスクの監視コントロールを実施することができる。</p>
	レベル3	

# プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト調達マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－購入・取得計画</li> <li>－契約計画</li> <li>－納入者回答依頼</li> <li>－納入者選定</li> <li>－契約管理</li> <li>－契約終結</li> </ul>	レベル7	
	レベル6	<p>管理する要員がピーク時50人以上または導入作業拠点が300拠点以上の大規模ネットワークプロジェクト責任者として、購入・取得計画、契約計画、納入者回答依頼、納入者選定、契約管理、契約終結等調達に関する業務の管理を実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	<p>管理する要員がピーク時10人以上または導入作業拠点が100拠点以上の中規模ネットワークプロジェクト責任者として、購入・取得計画、契約計画、納入者回答依頼、納入者選定、契約管理、契約終結等調達に関する業務の管理を実施することができる。</p>
	レベル4	<p>管理する要員がピーク時10人未満または導入作業拠点が100拠点未満の小規模ネットワークプロジェクト責任者として、購入・取得計画、契約計画、納入者回答依頼、納入者選定、契約管理、契約終結等調達に関する業務の管理を実施することができる。</p>
	レベル3	

専門分野:  
ネットワークサービス

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●業務分析</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－業務要件分析</li> <li>－技術要件分析</li> <li>－情報化と経営</li> <li>－インダストリ知識</li> <li>－汎用業務内容</li> <li>－汎用業務最新動向</li> </ul>	レベル7	
	レベル6	<p>管理する要員がピーク時50人以上または導入作業拠点が300拠点以上の大規模ネットワークプロジェクト責任者として、業界、技術動向の先見的見地に基づき複雑高度な業務要件や技術要件の分析等を行うことができる。</p>
	レベル5	<p>管理する要員がピーク時10人以上または導入作業拠点が100拠点以上の中規模ネットワークプロジェクト責任者として、業務要件や技術要件の分析等を行うことができる。</p>
	レベル4	<p>管理する要員がピーク時10人未満または導入作業拠点が100拠点未満の小規模ネットワークプロジェクト責任者として、業務要件や技術要件の分析等を行うことができる。</p>
	レベル3	

専門分野:  
ネットワークサービス

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●コンサルティング技法の活用</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <p>－コンサルティング技法の選択と活用</p> <p>－分析ツールとモデルの理解と活用</p>	レベル7	
	レベル6	<p>管理する要員がピーク時50人以上または導入作業拠点が300拠点以上の大規模ネットワークプロジェクト責任者として、プロジェクト特性に応じたコンサルティング技法の選択と適用、プロセスの定義と実践、成果物の定義と作成、コンサルティング技術の適用を行い、プロジェクトを成功裡に実施することができる。</p>
	レベル5	<p>管理する要員がピーク時10人以上または導入作業拠点が100拠点以上の中規模ネットワークプロジェクト責任者として、プロジェクト特性に応じたコンサルティング技法の選択と適用、プロセスの定義と実践、成果物の定義と作成、コンサルティング技術の適用を行い、プロジェクトを実施することができる。</p>
	レベル4	<p>管理する要員がピーク時10人未満または導入作業拠点が100拠点未満の小規模ネットワークプロジェクト責任者として、プロジェクト特性に応じたコンサルティング技法の選択と適用、プロセスの定義と実践、成果物の定義と作成、コンサルティング技術の適用を行い、プロジェクトを実施することができる。</p>
	レベル3	

専門分野:  
ネットワークサービス

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p>【職種共通スキル項目】</p> <p>● 知的資産管理 (Knowledge Management) の活用</p> <p>【知識項目】</p> <p>一 知的資産の管理と活用</p>	レベル7	
	レベル6	<p>管理する要員がピーク時50人以上または導入作業拠点が300拠点以上の大規模ネットワークプロジェクト責任者として、プロジェクトの準備、開始から完了、及び完了後の全工程において、知的資産のデータベース化、活用、維持、管理を行い、プロジェクトを効率的、高品質に実施することができる。</p>
	レベル5	<p>管理する要員がピーク時10人以上または導入作業拠点が100拠点以上の中規模ネットワークプロジェクト責任者として、プロジェクトの準備、開始から完了、及び完了後の全工程において、知的資産のデータベース化、活用、維持、管理を行い、プロジェクトを効率的、高品質に実施することができる。</p>
	レベル4	<p>管理する要員がピーク時10人未満または導入作業拠点が100拠点未満の小規模ネットワークプロジェクト責任者として、知的資産のデータベース化、活用、維持、管理を行い、プロジェクトを効率的、高品質に実施することができる。</p>
	レベル3	

専門分野:  
ネットワークサービス

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p>【職種共通スキル項目】</p> <p>●リーダーシップ</p> <p>【知識項目】</p> <p>ーリーダーシップ</p>	レベル7	
	レベル6	管理する要員がピーク時50人以上または導入作業拠点が300拠点以上の大規模ネットワークプロジェクト責任者として、指揮、命令しプロジェクトを実施することができる。
	レベル5	管理する要員がピーク時10人以上または導入作業拠点が100拠点以上の中規模ネットワークプロジェクト責任者として、指揮、命令しプロジェクトを実施することができる。
	レベル4	管理する要員がピーク時10人未満または導入作業拠点が100拠点未満の小規模ネットワークプロジェクト責任者として、指揮、命令しプロジェクトを実施することができる。
	レベル3	

専門分野:  
ネットワークサービス

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●コミュニケーション</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－2Wayコミュニケーション</li> <li>－情報伝達</li> <li>－情報の整理、分析、検索</li> </ul>	レベル7	
	レベル6	<p>管理する要員がピーク時50人以上または導入作業拠点が300拠点以上の大規模ネットワークプロジェクト責任者として、顧客責任者と適切な 2Way コミュニケーション、情報伝達、情報の整理、分析、検索を行うことができる。</p>
	レベル5	<p>管理する要員がピーク時10人以上または導入作業拠点が100拠点以上の中規模ネットワークプロジェクト責任者として、顧客責任者と適切な 2Way コミュニケーション、情報伝達、情報の整理、分析、検索を行うことができる。</p>
	レベル4	<p>管理する要員がピーク時10人未満または導入作業拠点が100拠点未満の小規模ネットワークプロジェクト責任者として、プロジェクトメンバとのチームコミュニケーションを図り、プロジェクトを遂行できる</p>
	レベル3	

専門分野:  
ネットワークサービス

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p>【職種共通スキル項目】</p> <p>●ネゴシエーション</p> <p>【知識項目】</p> <p>ーネゴシエーション</p>	レベル7	
	レベル6	<p>管理する要員がピーク時50人以上または導入作業拠点が300拠点以上の大規模ネットワークプロジェクト責任者として、顧客責任者とプロジェクトに関するネゴシエーションを行い同意を得ることができる。</p>
	レベル5	<p>管理する要員がピーク時10人以上または導入作業拠点が100拠点以上の中規模ネットワークプロジェクト責任者として、顧客責任者とプロジェクトに関するネゴシエーションを行うことができる。</p>
	レベル4	<p>管理する要員がピーク時10人未満または導入作業拠点が100拠点未満の小規模ネットワークプロジェクト責任者として、プロジェクトメンバとのチームコミュニケーションを図り、プロジェクトに関するネゴシエーションを行うことができる。</p>
	レベル3	

専門分野:  
ネットワークサービス

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【専門分野固有スキル項目】</b></p> <p>●通信環境設計・運用管理</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－通信業界動向の把握</li> <li>－ネットワーク機器関連知識の活用と実践</li> <li>－ネットワーク管理技術の活用と実践</li> <li>－ネットワークプロトコル関連知識の活用と実践</li> <li>－ネットワーク技術の理解と活用</li> <li>－要件定義技法</li> <li>－ネットワークシステムの実装技術</li> <li>－ネットワークシステムの運用、保守、管理</li> <li>－ネットワークシステムの評価</li> <li>－ネットワークモデリング技法</li> <li>－ネットワーク標準</li> <li>－技術問題解決手法</li> <li>－ソフトウェアエンジニアリング</li> </ul>	レベル7	
	レベル6	<p>管理する要員がピーク時50人以上または導入作業拠点が300拠点以上の大規模ネットワークプロジェクト責任者として、通信環境の設計、運用管理を実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	<p>管理する要員がピーク時10人以上または導入作業拠点が100拠点以上の中規模ネットワークプロジェクト責任者として、通信環境の設計、運用管理を実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル4	<p>管理する要員がピーク時10人未満または導入作業拠点が100拠点未満の小規模ネットワークプロジェクト責任者として、通信環境の設計、運用管理を実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル3	

## スキル熟達度・知識項目

職種:プロジェクトマネジメント

専門分野:ソフトウェア製品開発

# プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト統合マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－プロジェクト憲章作成</li> <li>－プロジェクト・スコープ記述書暫定版作成</li> <li>－プロジェクトマネジメント計画書作成</li> <li>－プロジェクト実行の指揮・マネジメント</li> <li>－プロジェクト作業の監視コントロール</li> <li>－統合変更管理</li> <li>－プロジェクト終結</li> </ul>	レベル7	<p>ピーク時の要員数500人以上のプロジェクト責任者として、プロジェクト憲章をもとに、プロジェクト・スコープ記述書暫定版作成、プロジェクト計画書作成、プロジェクト実行の指揮・マネジメント、プロジェクト作業の監視コントロール、統合変更管理、プロジェクト終結を行い、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。また当該テーマに関して、学会、コミュニティ、講演等で発表することができる。</p>
	レベル6	<p>ピーク時の要員数50人以上のプロジェクト責任者として、プロジェクト憲章をもとに、プロジェクト・スコープ記述書暫定版作成、プロジェクト計画書作成、プロジェクト実行の指揮・マネジメント、プロジェクト作業の監視コントロール、統合変更管理、プロジェクト終結を行い、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	<p>ピーク時の要員数10人以上50人未満のプロジェクト責任者として、プロジェクト憲章をもとに、プロジェクト・スコープ記述書暫定版作成、プロジェクト計画書作成、プロジェクト実行の指揮・マネジメント、プロジェクト作業の監視コントロール、統合変更管理、プロジェクト終結を行い、プロジェクトを実施することができる。</p>
	レベル4	<p>ピーク時の要員数10人未満のプロジェクト責任者として、プロジェクト憲章をもとに、プロジェクト・スコープ記述書暫定版作成、プロジェクト計画書作成、プロジェクト実行の指揮・マネジメント、プロジェクト作業の監視コントロール、統合変更管理、プロジェクト終結を行い、プロジェクトを実施することができる。</p>
	レベル3	<p>（このレベルの具体的な説明は図中の斜線によって省略されています）</p>

専門分野:  
ソフトウェア製品開発

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト・スコープ・マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－スコープ計画</li> <li>－スコープ定義</li> <li>－WBS 作成</li> <li>－スコープ検証</li> <li>－スコープ・コントロール</li> </ul>	レベル7	ピーク時の要員数、500人以上のプロジェクト責任者として、スコープ計画、スコープ定義、WBS作成、スコープ検証、スコープ・コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。
	レベル6	ピーク時の要員数50人以上のプロジェクト責任者として、スコープ計画、スコープ定義、WBS作成、スコープ検証、スコープ・コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。
	レベル5	ピーク時の要員数10人以上50人未満のプロジェクト責任者として、スコープ計画、スコープ定義、WBS作成、スコープ検証、スコープ・コントロールを実施することができる。
	レベル4	ピーク時の要員数10人未満のプロジェクト責任者として、スコープ計画、スコープ定義、WBS作成、スコープ検証、スコープ・コントロールを実施することができる。
	レベル3	プロジェクトメンバとして、プロジェクトマネジャー(または、リーダー)のもとでスコープ計画、スコープ定義、WBS作成、スコープ検証、スコープ・コントロールを実施することができる。

# プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト・タイム・マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－アクティビティ定義</li> <li>－アクティビティ順序設定</li> <li>－アクティビティ資源見積り</li> <li>－アクティビティ所要期間見積り</li> <li>－スケジュール作成</li> <li>－スケジュール・コントロール</li> </ul>	レベル7	<p>ピーク時の要員数500人以上のプロジェクト責任者として、アクティビティ定義、アクティビティ順序設定、アクティビティ資源見積り、アクティビティ所要期間見積り、スケジュール作成、スケジュール・コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル6	<p>ピーク時の要員数50人以上のプロジェクト責任者として、アクティビティ定義、アクティビティ順序設定、アクティビティ資源見積り、アクティビティ所要期間見積り、スケジュール作成、スケジュール・コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	<p>ピーク時の要員数10人以上50人未満のプロジェクト責任者として、アクティビティ定義、アクティビティ順序設定、アクティビティ資源見積り、アクティビティ所要期間見積り、スケジュール作成、スケジュール・コントロールを実施することができる。</p>
	レベル4	<p>ピーク時の要員数10人未満のプロジェクト責任者として、アクティビティ定義、アクティビティ順序設定、アクティビティ資源見積り、アクティビティ所要期間見積り、スケジュール作成、スケジュール・コントロールを実施することができる。</p>
	レベル3	<p>プロジェクトメンバとして、プロジェクトマネジャー(または、リーダー)のもとでアクティビティ定義、アクティビティ順序設定、アクティビティ資源見積り、アクティビティ所要期間見積り、スケジュール作成、スケジュール・コントロールを実施することができる。</p>

専門分野:  
ソフトウェア製品開発

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト・コスト・マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－コスト見積り</li> <li>－コストの予算化</li> <li>－コスト・コントロール</li> </ul>	レベル7	ピーク時の要員数500人以上のプロジェクト責任者として、コスト見積り、コストの予算化、コスト・コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。
	レベル6	ピーク時の要員数50人以上のプロジェクト責任者として、コスト見積り、コストの予算化、コスト・コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。
	レベル5	ピーク時の要員数10人以上50人未満のプロジェクト責任者として、コスト見積り、コストの予算化、コスト・コントロールを実施することができる。
	レベル4	ピーク時の要員数10人未満のプロジェクト責任者として、コスト見積り、コストの予算化、コスト・コントロールを実施することができる。
	レベル3	プロジェクトメンバとして、プロジェクトマネジャー（または、リーダー）のもとでコスト見積り、コストの予算化、コスト・コントロールを実施することができる。

専門分野:  
ソフトウェア製品開発

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト品質マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－品質計画</li> <li>－品質保証</li> <li>－品質管理</li> </ul>	レベル7	ピーク時の要員数500人以上のプロジェクト責任者として、品質計画、品質保証、品質管理を実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。
	レベル6	ピーク時の要員数50人以上のプロジェクト責任者として、品質計画、品質保証、品質管理を実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。
	レベル5	ピーク時の要員数10人以上50人未満のプロジェクト責任者として、品質計画、品質保証、品質管理を実施することができる。
	レベル4	ピーク時の要員数10人未満のプロジェクト責任者として、品質計画、品質保証、品質管理を実施することができる。
	レベル3	プロジェクトメンバとして、プロジェクトマネジャー(または、リーダー)のもとで品質計画、品質保証、品質管理を実施することができる。

# プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト人的資源マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－人的資源計画</li> <li>－プロジェクト・チーム編成</li> <li>－プロジェクト・チーム育成</li> <li>－プロジェクト・チームのマネジメント</li> </ul>	レベル7	<p>ピーク時の要員数500人以上のプロジェクト責任者として、プロジェクトの人的資源計画、プロジェクト・チーム編成、プロジェクト・チーム育成、プロジェクト・チームのマネジメントを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル6	<p>ピーク時の要員数50人以上のプロジェクト責任者として、プロジェクトの人的資源計画、プロジェクト・チーム編成、プロジェクト・チーム育成、プロジェクト・チームのマネジメントを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	<p>ピーク時の要員数10人以上50人未満のプロジェクト責任者として、プロジェクトの人的資源計画、プロジェクト・チーム編成、プロジェクト・チーム育成、プロジェクト・チームのマネジメントを実施することができる。</p>
	レベル4	<p>ピーク時の要員数10人未満のプロジェクト責任者として、プロジェクトの人的資源計画、プロジェクト・チーム編成、プロジェクト・チーム育成、プロジェクト・チームのマネジメントを実施することができる。</p>
	レベル3	<p>プロジェクトメンバとして、プロジェクトマネジャー(または、リーダー)の方針・指示に沿った行動ができる。</p>

専門分野:  
ソフトウェア製品開発

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－コミュニケーション計画</li> <li>－情報配布</li> <li>－実績報告</li> <li>－ステークホルダー・マネジメント</li> </ul>	レベル7	ピーク時の要員数500人以上のプロジェクト責任者として、コミュニケーション計画、情報配布、実績報告、ステークホルダー・マネジメントを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。
	レベル6	ピーク時の要員数50人以上のプロジェクト責任者として、コミュニケーション計画、情報配布、実績報告、ステークホルダー・マネジメントを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。
	レベル5	ピーク時の要員数10人以上50人未満のプロジェクト責任者として、コミュニケーション計画、情報配布、実績報告、ステークホルダー・マネジメントを実施することができる。
	レベル4	ピーク時の要員数10人未満のプロジェクト責任者として、コミュニケーション計画、情報配布、実績報告、ステークホルダー・マネジメントを実施することができる。
	レベル3	プロジェクトメンバとして、プロジェクトマネジャー(または、リーダー)の指示のもとで情報配布、実績報告を実施することができる。

# プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト・リスク・マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－リスク・マネジメント計画</li> <li>－リスク識別</li> <li>－定性的リスク分析</li> <li>－定量的リスク分析</li> <li>－リスク対応計画</li> <li>－リスクの監視コントロール</li> </ul>	レベル7	<p>ピーク時の要員数500人以上のプロジェクト責任者として、リスク・マネジメント計画、リスク識別、定性的リスク分析、定量的リスク分析、リスク対応計画、リスクの監視コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル6	<p>ピーク時の要員数50人以上のプロジェクト責任者として、リスク・マネジメント計画、リスク識別、定性的リスク分析、定量的リスク分析、リスク対応計画、リスクの監視コントロールを実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	<p>ピーク時の要員数10人以上50人未満のプロジェクト責任者として、リスク・マネジメント計画、リスク識別、定性的リスク分析、定量的リスク分析、リスク対応計画、リスクの監視コントロールを実施することができる。</p>
	レベル4	<p>ピーク時の要員数10人未満のプロジェクト責任者として、リスク・マネジメント計画、リスク識別、定性的リスク分析、定量的リスク分析、リスク対応計画、リスクの監視コントロールを実施することができる。</p>
	レベル3	<p>プロジェクトメンバとして、プロジェクトマネジャー（または、リーダー）の指示のもとでリスクの監視コントロールを実施することができる。</p>

専門分野:  
ソフトウェア製品開発

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●プロジェクト調達マネジメント</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－購入・取得計画</li> <li>－契約計画</li> <li>－納入者回答依頼</li> <li>－納入者選定</li> <li>－契約管理</li> <li>－契約終結</li> </ul>	レベル7	<p>ピーク時の要員数500人以上のプロジェクト責任者として、購入・取得計画、契約計画、納入者回答依頼、納入者選定、契約管理、契約終結等調達に関する業務の管理を実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル6	<p>ピーク時の要員数50人以上のプロジェクト責任者として、購入・取得計画、契約計画、納入者回答依頼、納入者選定、契約管理、契約終結等調達に関する業務の管理を実施し、プロジェクトを成功裡に遂行することができる。</p>
	レベル5	<p>ピーク時の要員数10人以上50人未満のプロジェクト責任者として、購入・取得計画、契約計画、納入者回答依頼、納入者選定、契約管理、契約終結等調達に関する業務の管理を実施することができる。</p>
	レベル4	<p>ピーク時の要員数10人未満のプロジェクト責任者として、購入・取得計画、契約計画、納入者回答依頼、納入者選定、契約管理、契約終結等調達に関する業務の管理を実施することができる。</p>
	レベル3	<p>プロジェクトメンバとして、プロジェクトマネジャー（または、リーダー）の指示のもとで購入・取得計画、契約計画、納入者回答依頼、納入者選定、契約管理、契約終結等調達に関する業務を実施することができる。</p>

専門分野:  
ソフトウェア製品開発

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●業務分析</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－業務要件分析</li> <li>－技術要件分析</li> <li>－情報化と経営</li> <li>－インダストリ知識</li> <li>－汎用業務内容</li> <li>－汎用業務最新動向</li> </ul>	レベル7	ピーク時の要員数500人以上のプロジェクト責任者として、業界や技術動向の先見の見地に基づき複雑高度な業務要件や技術要件の分析等を行うことができる。
	レベル6	ピーク時の要員数50人以上のプロジェクト責任者として、業界や技術動向の先見の見地に基づき複雑高度な業務要件や技術要件の分析等を行うことができる。
	レベル5	ピーク時の要員数10人以上50人未満のプロジェクト責任者として、業務要件や技術要件の分析等を行うことができる。
	レベル4	ピーク時の要員数10人未満のプロジェクト責任者として、業務要件や技術要件の分析等を行うことができる。
	レベル3	プロジェクトメンバとして、担当する領域における業務要件や技術要件の分析等を行うことができる。

専門分野:  
ソフトウェア製品開発

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●コンサルティング技法の活用</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <p>－コンサルティング技法の選択と活用</p> <p>－分析ツールとモデルの理解と活用</p>	レベル7	ピーク時の要員数500人以上のプロジェクト責任者として、プロジェクト特性に応じたコンサルティング技法の選択と適用、プロセスの定義と実践、成果物の定義と作成、コンサルティング技術の適用を行い、プロジェクトを成功裡に実施することができる。
	レベル6	ピーク時の要員数50人以上のプロジェクト責任者として、プロジェクト特性に応じたコンサルティング技法の選択と適用、プロセスの定義と実践、成果物の定義と作成、コンサルティング技術の適用を行い、プロジェクトを成功裡に実施することができる。
	レベル5	ピーク時の要員数10人以上50人未満のプロジェクト責任者として、プロジェクト特性に応じたコンサルティング技法の選択と適用、プロセスの定義と実践、成果物の定義と作成、コンサルティング技術の適用を行い、プロジェクトを実施することができる。
	レベル4	ピーク時の要員数10人未満のプロジェクト責任者として、プロジェクト特性に応じたコンサルティング技法の選択と適用、プロセスの定義と実践、成果物の定義と作成、コンサルティング技術の適用を行い、プロジェクトを実施することができる。
	レベル3	プロジェクトメンバとして、コンサルティング技法を適用し、プロジェクトを実施することができる。

# プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>● 知的資産管理(Knowledge Management)の活用</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <p>一 知的資産の管理と活用</p>	レベル7	<p>ピーク時の要員数500人以上のプロジェクト責任者として、プロジェクトの準備、開始から完了、及び完了後の全工程において、知的資産のデータベース化、活用、維持、管理を行い、プロジェクトを効率的、高品質に実施することができる。</p>
	レベル6	<p>ピーク時の要員数50人以上のプロジェクト責任者として、プロジェクトの準備、開始から完了、及び完了後の全工程において、知的資産のデータベース化、活用、維持、管理を行い、プロジェクトを効率的、高品質に実施することができる。</p>
	レベル5	<p>ピーク時の要員数10人以上50人未満のプロジェクト責任者として、プロジェクトの準備、開始から完了、及び完了後の全工程において、知的資産のデータベース化、活用、維持、管理を行い、プロジェクトを効率的、高品質に実施することができる。</p>
	レベル4	<p>ピーク時の要員数10人未満のプロジェクト責任者として、知的資産のデータベース化、活用、維持、管理を行い、プロジェクトを効率的、高品質に実施することができる。</p>
	レベル3	<p>プロジェクトメンバとして、プロジェクト(またはリーダー)の指示のもとで、知的資産のデータベース化、活用、維持、管理を実施することができる。</p>

専門分野:  
ソフトウェア製品開発

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p>【職種共通スキル項目】</p> <p>●リーダーシップ</p> <p>【知識項目】</p> <p>ーリーダーシップ</p>	レベル7	ピーク時の要員数500人以上のプロジェクト責任者として、指揮、命令しプロジェクトを実施することができる
	レベル6	ピーク時の要員数50人以上のプロジェクト責任者として、指揮、命令しプロジェクトを実施することができる
	レベル5	ピーク時の要員数10人以上50人未満のプロジェクト責任者として、指揮、命令しプロジェクトを実施することができる。
	レベル4	ピーク時の要員数10人未満のプロジェクト責任者として、指揮、命令しプロジェクトを実施することができる。
	レベル3	プロジェクトメンバとして、リーダーシップの基本を理解しプロジェクトに参加することができる。

専門分野：  
ソフトウェア製品開発

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【職種共通スキル項目】</b></p> <p>●コミュニケーション</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－2Wayコミュニケーション</li> <li>－情報伝達</li> <li>－情報の整理、分析、検索</li> </ul>	レベル7	ピーク時の要員数500人以上、または年間契約金額10億円以上規模のプロジェクト責任者として、顧客責任者と適切な 2Way コミュニケーション、情報伝達、情報の整理、分析、検索を行うことができる。
	レベル6	ピーク時の要員数50人以上のプロジェクト責任者として、顧客責任者と適切な 2Way コミュニケーション、情報伝達、情報の整理、分析、検索を行うことができる。
	レベル5	ピーク時の要員数10人以上50人未満のプロジェクト責任者として、顧客責任者と適切な 2Way コミュニケーション、情報伝達、情報の整理、分析、検索を行うことができる。
	レベル4	ピーク時の要員数10人未満のプロジェクト責任者として、プロジェクトメンバとチームコミュニケーションを図り、プロジェクトを遂行できる。
	レベル3	プロジェクトメンバとして、プロジェクトメンバとチームコミュニケーションを図り、プロジェクトを遂行できる。

専門分野:  
ソフトウェア製品開発

## プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p>【職種共通スキル項目】</p> <p>●ネゴシエーション</p> <p>【知識項目】</p> <p>ーネゴシエーション</p>	レベル7	ピーク時の要員数500人以上のプロジェクト責任者として、顧客責任者とプロジェクトに関する複雑なネゴシエーションをリードすることができる。
	レベル6	ピーク時の要員数50人以上のプロジェクト責任者として、顧客責任者とプロジェクトに関するネゴシエーションを行い同意を得ることができる。
	レベル5	ピーク時の要員数10人以上50人未満のプロジェクト責任者として、顧客責任者とプロジェクトに関するネゴシエーションを行うことができる。
	レベル4	ピーク時の要員数10人未満のプロジェクト責任者として、プロジェクトメンバとチームコミュニケーションを図り、プロジェクトに関するネゴシエーションを行うことができる。
	レベル3	プロジェクトメンバとして、プロジェクトメンバとチームコミュニケーションを図り、プロジェクトで必要な情報やデータをネゴシエーションを通じて獲得することができる。

# プロジェクトマネジメントのスキル熟達度・知識項目

スキル項目と知識項目	スキル熟達度	
<p><b>【専門分野固有スキル項目】</b></p> <p>●新規ソフトウェア開発・既存ソフトウェア改良</p> <p><b>【知識項目】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>－ソフトウェア開発テクニックの活用と実践</li> <li>－顧客環境管理</li> <li>－ソフトウェア製品、パッケージソフトウェア関連知識の活用と実践</li> <li>－ソフトウェアエンジニアリング</li> <li>－要件定義技法</li> <li>－知的資産の管理と活用</li> <li>－技術問題解決手法</li> </ul>	レベル7	ピーク時の要員数500人以上のプロジェクト責任者として、新規ソフトウェア開発、既存ソフトウェア改良プロジェクトを成功裡に遂行することができる。
	レベル6	ピーク時の要員数50人以上のプロジェクト責任者として、新規ソフトウェア開発、既存ソフトウェア改良プロジェクトを成功裡に遂行することができる。
	レベル5	ピーク時の要員数10人以上50人未満のプロジェクト責任者として、新規ソフトウェア開発、既存ソフトウェア改良プロジェクトを成功裡に遂行することができる。
	レベル4	ピーク時の要員数10人未満のプロジェクト責任者として、新規ソフトウェア開発、既存ソフトウェア改良プロジェクトを成功裡に遂行することができる。
	レベル3	プロジェクトメンバとして、新規ソフトウェア開発、既存ソフトウェア改良プロジェクトに参加することができる。