

症例分類表（一般マップ）

対象 なにが(なにを)			症状 どうした		偏り					不十分				変化			
					依存	過信	集中・偏在	疲弊	超過	不足	不在	不備(不良)	無関心・無自覚	交代・交換	変更	離脱	低下
人	個人	プロジェクトマネージャ				PMを過信	PMに集中・偏在	PMが疲弊		PMが不足	PMが不在	PMが不備(不良)	PMが無関心・無自覚			PMが離脱	
		キーパーソン	キーパーソンに依存	キーパーソンを過信	キーパーソンに集中・偏在	キーパーソンが疲弊	キーパーソンが超過	キーパーソンが不足	キーパーソンが不在	キーパーソンが不備(不良)	キーパーソンが無関心・無自覚					キーパーソンが離脱	
		担当者	担当者に依存	担当者を過信	担当者に集中・偏在	担当者が疲弊		担当者が不足	担当者が不在	担当者が不備(不良)	担当者が無関心・無自覚	担当者が交代・交換				担当者が離脱	
	グループ	要員			要員が集中・偏在	要員が疲弊	要員が超過	要員が不足	要員が不在	要員が不備(不良)	要員が無関心・無自覚	要員が交代・交換				要員が離脱	要員が低下
		顧客	顧客に依存					顧客が不足	顧客が不在	顧客が不備(不良)	顧客が無関心・無自覚	顧客が交代・交換					
		協力・関係会社	協力・関係会社に依存				協力・関係会社が超過	協力・関係会社が不足	協力・関係会社が不在	協力・関係会社が不備(不良)	協力・関係会社が無関心・無自覚	協力・関係会社が交代・交換				協力・関係会社が離脱	
	組織	組織						組織が不足	組織が不在	組織が不備(不良)							
物	成果物	ドキュメント						ドキュメントが超過	ドキュメントが不足	ドキュメントが不在	ドキュメントが不備(不良)						
		プログラム		プログラムを過信				プログラムが超過	プログラムが不足	プログラムが不在	プログラムが不備(不良)				プログラムが変更		
		仕様		仕様を過信	仕様が集中・偏在			仕様が不足	仕様が不在	仕様が不備(不良)					仕様が変更		
	材料	ハードウェア	ハードウェアに依存	ハードウェアを過信				ハードウェアが不足		ハードウェアが不備(不良)							
		パッケージ	パッケージに依存	パッケージを過信				パッケージが不足	パッケージが不在	パッケージが不備(不良)	パッケージに無関心・無自覚						
		ツール						ツールが不足	ツールが不在	ツールが不備(不良)							
金		予算						予算が超過	予算が不足	予算が不在	予算が不備(不良)	予算に無関心・無自覚					
		売上									売上が不備(不良)						
		費用						費用が超過	費用が不足	費用が不在	費用が不備(不足)				費用が変更		
スキル	テクニカル・スキル	技術		技術を過信					技術が不足	技術が不在	技術が不備(不良)	技術に無関心・無自覚					
		設計							設計が不足		設計が不備(不良)						
		テスト			テストが集中・偏在			テストが超過	テストが不足	テストが不在	テストが不備(不良)						
		見積もり	見積もりに依存					見積もりが超過	見積もりが不足	見積もりが不在	見積もりが不備(不良)						
		実測							実測が不足	実測が不在	実測が不備(不良)						
		知識・経験			知識・経験が集中・偏在				知識・経験が不足	知識・経験が不在	知識・経験が不備(不良)						
		レビュー・検証							レビュー・検証が不足	レビュー・検証が不在	レビュー・検証が不備(不良)						
		調査							調査が不足	調査が不在	調査が不備(不良)						
	ヒューマン・スキル	基本動作・文化							基本動作・文化が不足	基本動作・文化が不在	基本動作・文化が不備(不良)	基本動作・文化に無関心・無自覚					
		ルール・手順							ルール・手順が不足	ルール・手順が不在	ルール・手順が不備(不良)						
		管理						管理が超過	管理が不足	管理が不在	管理が不備(不良)	管理に無関心・無自覚					
		検討							検討が不足	検討が不在	検討が不備(不良)						
		コミュニケーション	コミュニケーションに依存						コミュニケーションが不足	コミュニケーションが不在	コミュニケーションが不備(不良)	コミュニケーションに無関心・無自覚					
		理解・合意							理解・合意が不足	理解・合意が不在	理解・合意が不備(不良)						
		注意・考慮							注意・考慮が不足	注意・考慮が不在	注意・考慮が不備(不良)						
		判断							判断が不足	判断が不在	判断が不備(不良)						
環境		PJ内部環境							PJ内部環境が不足	PJ内部環境が不在	PJ内部環境が不備(不良)						
		PJ外部環境						PJ外部環境が超過	PJ外部環境が不足	PJ外部環境が不在	PJ外部環境が不備(不良)						
その他		契約	契約に依存	契約を過信	契約に集中・偏在	契約が疲弊			契約が不足	契約が不在	契約が不備(不良)				契約が変更		
		計画							計画が不足	計画が不在	計画が不備(不良)						
		スケジュール		スケジュールを過信				スケジュールが超過	スケジュールが不足	スケジュールが不在	スケジュールが不備(不良)				スケジュールが変更		
		範囲・役割						範囲・役割が超過	範囲・役割が不足	範囲・役割が不在	範囲・役割が不備(不良)				範囲・役割が変更		
		ブランド	ブランドに依存	ブランドを過信							ブランドが不備(不良)						
		教育・育成							教育・育成が不足	教育・育成が不在	教育・育成が不備(不良)						

対象 なにが(なにを)			症状 どうした	偏り					不十分				変化			
			依存	過信	集中・偏在	疲弊	超過	不足	不在	不備(不良)	無関心・無自覚	交代・交換	変更	離脱	低下	
人	個人	プロジェクトマネージャ		H72					H62,H72		H62,H81	H17,H79,H80				
		キーパーソン							H3,H43,H47,H63	H43,H47,H63	H43,H47,H63	H80				
		担当者	H7	H7	H7					H7,H83	H7	H7,H80,H83	H7,H13		H7	
	グループ	要員			H17	H78	H19,H21	H19,H21			H1	H80	H79		H79	H78
		顧客							H43,H62	H43,H62	H43,H62,H66	H62,H80				
		協力・関係会社							H58	H58	H74,H58	H80				
	組織	組織							H41,H45	H41,H45	H41,H42,H45,H72,H74					
物	成果物	ドキュメント							H2,H6,H13,H31,H38,H46,H50,H51,H53,H56,H61,H64,H65,H76,H83,H84	H2,H13,H31,H38,H46,H50,H51,H53,H56,H61,H65,H76,H83,H84	H6,H13,H31,H38,H46,H50,H51,H53,H56,H61,H64,H65,H76,H83,H84					
		プログラム							H6,H38,H70,H71			H6,H28,H38,H39,H70,H71		H39		
		仕様							H2,H70,H71			H2,H70,H71				
		ハードウェア							H70,H71			H70,H71				
	材料	パッケージ	H67	H67					H67			H67				
		ツール							H4,H6,H27,H29,H70,H71	H6,H29,H70,H71		H4,H70,H71				
金		予算						H3			H3	H3				
		売上									H15					
		費用					H24	H12,H24						H12,H24		
スキル	テクニカル・スキル	技術		H68					H58,H68	H58,H68	H58,H68	H68				
		設計							H2,H70,H71			H70,H71				
		テスト							H2,H14,H26,H27,H29,H30,H32,H33,H35,H36,H37,H49,H70,H71	H14,H49,H70,H71	H4,H14,H26,H27,H29,H30,H32,H33,H35,H36,H37,H49,H70,H71					
		見積もり							H3,H16,H21,H25,H54,H58	H54,H58	H3,H5,H16,H21,H25,H54,H58					
		実測							H22,H34,H44,H54	H34,H44	H22,H34,H44,H54					
		知識・経験							H2,H3,H29,H58	H3,H29,H58	H3,H58					
		レビュー・検証							H9,H28,H29,H33,H34,H39,H43,H46,H47,H49,H50,H51,H67,H69,H84	H9,H28,H33,H34,H39,H43,H46,H47,H49,H50,H51,H67,H69,H84	H9,H28,H33,H34,H39,H43,H46,H47,H49,H50,H51,H67,H69,H84					
		調査							H21,H25,H65,H67,H68	H65,H67,H68	H65,H67,H68					
	ヒューマン・スキル	基本動作・文化							H1,H11,H22,H77	H1,H77	H1,H11,H22,H42,H77	H56				
		ルール・手順							H6,H8,H9,H11,H15,H28,H30,H32,H37,H38,H39,H42,H44,H48,H52,H60,H75,H76,H85	H1,H6,H8,H9,H11,H28,H32,H38,H39,H48,H52,H60,H75,H76,H85	H5,H6,H8,H9,H11,H28,H30,H32,H37,H38,H39,H44,H48,H52,H60,H75,H76,H85					
		管理							H2,H6,H8,H9,H11,H28,H31,H34,H38,H48,H57,H75,H78,H79,H83	H2,H6,H8,H9,H11,H28,H31,H34,H38,H48,H57,H75,H78,H79,H83	H2,H6,H8,H9,H11,H22,H28,H31,H34,H38,H48,H57,H75,H78,H79,H83					
		検討							H2,H5,H23,H25,H47,H48,H55,H58,H59,H66,H69,H70	H48,H58,H59,H66,H69,H70	H5,H47,H48,H58,H59,H66,H69,H70					
		コミュニケーション							H1,H5,H9,H13,H20,H31,H32,H40,H41,H42,H44,H45,H48,H52,H57,H74,H76,H81,H82	H9,H45,H48,H52,H57,H76,H81,H82	H1,H9,H13,H42,H44,H45,H48,H52,H57,H76,H81,H82					
		理解・合意							H5,H12,H13,H14,H15,H20,H43,H44,H46,H47,H49,H50,H51,H57,H61,H66,H81,H84	H5,H43,H46,H49,H50,H51,H57,H61,H66,H81,H84	H5,H12,H13,H14,H15,H43,H44,H46,H47,H49,H50,H51,H57,H61,H66,H81,H84					
		注意・考慮							H55,H63,H77,H78,H79	H63,H77,H78,H79	H63,H78,H79					
	判断							H59,H61,H85	H59	H55,H59,H61,H85						
環境		PJ内部環境						H4,H35,H78	H4,H35	H4,H35,H78						
		PJ外部環境						H78		H78						
その他		契約							H5,H15,H53,H60,H61,H64	H53,H60,H61	H3,H5,H15,H24,H53,H60,H61,H64,H74			H24		
		計画							H9,H10,H32,H33,H35,H36,H37,H44,H57,H58,H66,H69,H82	H32,H57,H58,H69,H82	H9,H10,H26,H30,H32,H33,H35,H36,H37,H44,H57,H58,H66,H68,H69,H82					
		スケジュール						H19	H2,H3,H5,H16,H17,H50,H51,H64	H50,H51	H1,H5,H14,H16,H17,H18,H19,H20,H21,H23,H26,H30,H50,H51,H64			H12		
		範囲・役割							H5,H14,H16,H17,H23,H44,H51,H62,H64,H65,H66,H69,H80	H69,H80	H5H14,H16,H17,H23,H40,H41,H44,H51,H62,H64,H65,H66,H69,H73,H74,H80			H11,H12		
		ブランド	H67	H67												
		教育・育成							H82	H82	H82					

症例分類表(測定項目マップ)

対象 なにが(なにを)			症状 どうした	偏り					不十分				変化			
				依存	過信	集中・偏在	疲弊	超過	不足	不在	不備(不良)	無関心・無自覚	交代・交換	変更	離脱	低下
人	個人	プロジェクトマネージャ						49		49						
		キーパーソン						47	47	47						
		担当者			54,55,56,57			47,54,55,56,57	47,54,55,56,57	47,54,55,56,57						
	グループ	要員			13,28,52,62	13,28,62	22,62	13,22,28,48,51,52,62	51,62	13,22,26,28,48,51,62		62		62	62	
		顧客 協力・関係会社					65,66	65,66	65,66	26						
	組織	組織					54,55,56,57	54,55,56,57	54,55,56,57							
物	成果物	ドキュメント				3	3,17,18	3,17,18,	3,17,18,29							
		プログラム				4,40,41	4,40,41	4,40,41	4,15,16,25,26,28,40,41							
		仕様						1,2,10		1,2,25,28			1,2			
	材料	ハードウェア														
		パッケージ ツール								25,28						
金		予算				22,24	22,24	22,24	22,24							
		売上														
		費用					21,22	21,22	21,22	21,22						
スキル	テクニカル・スキル	技術						12,28,42,48,49,58	12,28,42,48,49,58,	12,28,42,48,49,58,						
		設計						10,50		50						
		テスト			43		43	20,25,32,43,44,51	20,25,32,43,44,51	20,25,32,43,44,51						
		見積もり					4,21,24,40,41	4,21,24,40,41	4,21,24,40,41	4,21,24,40,41						
		実測						6,9,11,12,13,42,70	6,9,11,12,13,42,70	6,9,11,12,13,42,70						
		知識・経験						12,28,42,48,49,50,51,58	12,28,42,48,49,50,51,58	28,48,49,50,51,58						
		レビュー・検証						34	34	34						
		調査						30,31	30,31	30,31						
	ヒューマン・スキル	基本動作・文化						59	59	59						
		ルール・手順						1,2,14,29,30,31,34,68,69	1,2,14,29,30,31,34,68,69	1,2,14,29,30,31,34,68,69						
		管理					65,66	14,25,29,59,62,63,64,65,66,67,69,70	59,62,63,64,65,66,67,69,70	14,15,16,17,18,25,29,59,62,63,64,65,66,67,69,70						
		検討														
		コミュニケーション						59,67	59	59,67						
		理解・合意														
		注意・考慮						44	44	44						
	判断															
環境		PJ内部環境						19,20,61,67	19,20,61,67	19,20,61,67						
		PJ外部環境														
その他		契約														
		計画						10		10						
		スケジュール					22	6,9,11,22	22	6,9,11,22						
		範囲・役割					15,16,17,18,52,63,65	6,15,16,17,18,32,44,52,63,65,66,68	32,44,68	6,15,16,32,44,52,63,65,66,68			63			
		ブランド 教育・育成														

症例分類表(事例マップ)

対象 なにが(なにを)			症状 どうした	偏り					不十分				変化			
			依存	過信	集中・偏在	疲弊	超過	不足	不在	不備(不良)	無関心・無自覚	交代・交換	変更	離脱	低下	
人	個人	プロジェクトマネージャ		17,45	15,19,35	59		12,63,72	12,41,58	24,34,67	57			52		
		キーパーソン	41,64	4	64	9,64	9			9				9,41		
		担当者	1		66	45,48,66,74		40,58	34,40,42,69	34,45,50,62	39,45,58,69			1,52		
	グループ	要員			37,43			18,37,43								
		顧客	24					20,48,60	14,50,60,71	60	60	50				
		協力・関係会社	28					1、52、65			28、	51,52		51		
	組織	組織														
物	成果物	ドキュメント						3	3,31,46	31						
		プログラム		33,56				3		21,76,77,78						
		仕様		29	6,17,63			13,14,49,73	14,49	2,6,17,31,73						
	材料	ハードウェア	77	42						77						
		パッケージ	54,57,61,75	23,29,57,61,75				5,55,61	56	29,57	29,56					
		ツール														
金		予算														
		売上														
		費用														
スキル	テクニカル・スキル	技術						6,10,26,30,38,43,54,58,67,72,76	30,36							
		設計						25,27,39								
		テスト						25,29,32	30	25						
		見積もり	12					11,12,22,29	24	11						
		実測														
		知識・経験			39			17,18,29,43								
		レビュー・検証						76								
		調査						11,10,13,14,17	78							
	ヒューマン・スキル	基本動作・文化						12,44,51,76	17	10,14,24,25,31	44,55,69					
		ルール・手順														
		管理						58	12,13,20,21,22,25,58	24	28					
		検討						20								
		コミュニケーション	46					7,8,10,12,17,44,45,47,48	4,6,9,40,44	15,17,40,45,47,48,58,62	44					
		理解・合意						24,25,44	44							
		注意・考慮						44	44							
		判断								68						
環境		PJ内部環境														
		PJ外部環境					13		13							
その他		契約	10	16,42	16	20		16	53	16,17,19,20,42						
		計画														
		スケジュール		70				29	11,19,24,70	1,25,63,67,68						
		範囲・役割														
		ブランド	57							29,57						
		教育・育成						18,38,50,64								