

## 職種の概要と達成度指標

### (5) プロジェクトマネジメント

## 職種の概要

職種:プロジェクトマネジメント

# プロジェクトマネジメントの職種の概要

| 職種   | プロジェクトマネジメント |            |            |            |
|------|--------------|------------|------------|------------|
| 専門分野 | システム開発       | ITアウトソーシング | ネットワークサービス | ソフトウェア製品開発 |
| レベル7 | ■            | ■          |            | ■          |
| レベル6 | ■            | ■          | ■          | ■          |
| レベル5 | ■            |            | ■          | ■          |
| レベル4 | ■            |            | ■          | ■          |
| レベル3 | ■            |            |            | ■          |
| レベル2 |              |            |            |            |
| レベル1 |              |            |            |            |

## 職種の説明

プロジェクトマネジメント関連技術、ビジネスマネジメント技術を活用し、プロジェクトの提案、立上げ、計画、実行、監視コントロール、終結を実施し、計画された納入物、サービスと、その要求品質、コスト、納期に責任を持つ。

IT投資の局面においては、戦略的情報化企画(課題整理、分析(ビジネス、IT)、ソリューション設計(構造、パターン))、開発(コンポーネント設計(システム、業務)、ソリューション構築(開発、実装))及び運用、保守(ソリューション運用(システム、業務)、ソリューション保守(システム、業務))を主な活動領域として以下を実施する。

- －戦略的情報化企画
  - ・情報化企画(ITアウトソーシング、ソフトウェア製品開発専門分野)
  - ・プロジェクト計画の策定
- －開発
  - ・プロジェクトの管理、統制
- －運用、保守
  - ・プロジェクトの管理、統制

当該職種は、以下の専門分野に区分される。

### ●システム開発

ITシステムの提案、開発、保守に関わるプロジェクトマネジメントを行う(ITシステムとして要求される機能を実現するためのソフトウェアを開発し、コンピュータ及びネットワーク環境を構築する。インターネットテクノロジーを使用したものを含む)。

### ●ITアウトソーシング

顧客の経営戦略を受けて、外部組織としてITシステムの企画、構築、保守、システム運用、サポート運用、業務運用に関わるプロジェクトマネジメントを行う。

### ●ネットワークサービス

データ(LAN/WAN)、画像、映像等の通信環境の設計、導入及び管理に関わるプロジェクトマネジメントを行う。

### ●ソフトウェア製品開発

不特定多数のユーザを対象としたソフトウェア製品の企画、設計、開発、改良及び保守に関わるプロジェクトマネジメントを行う。

## 達成度指標

職種:プロジェクトマネジメント

# プロジェクトマネジメントの達成度指標

| 専門分野  | システム開発 | レベル7 |
|---|--------|------|
| <p><b>【ビジネス貢献】</b></p> <p>●責任性<br/>プロジェクトの提案、立上げ、計画策定、実行、監視コントロール、終結の全プロセスにおけるプロジェクト全体の責任者として、ステークホルダーをマネジメントし、プロジェクトメンバをリードして、計画された納入物やサービスの要求品質、コスト、納期を3回以上(内1回以上はレベル7、他はレベル6以上の複雑性、サイズ相当)成功裡に達成した経験と実績を有する。</p> <p>●複雑性<br/>以下の3項目以上の条件に該当するプロジェクトを成功裡に遂行した経験と実績を有する(「世界的にも先進的なプロジェクト」は必須)。<br/> <input type="checkbox"/> 国際的なプロジェクト(文化的、社会的並びに、国際的、政治的に厳しい環境)      <input type="checkbox"/> 世界的にも先進的なプロジェクト      <input type="checkbox"/> 複雑な移行要件<br/> <input type="checkbox"/> 複雑な契約条件(要求品質、コスト、納期の厳しい制約条件等)      <input type="checkbox"/> 複雑なシステム構築要件(パフォーマンス、セキュリティ、稼動運用要件等)<br/> <input type="checkbox"/> 複雑なシステムデザイン(マルチプラットフォーム、高可用性、新規製品や技術、インタフェースの数及び条件)      <input type="checkbox"/> 複雑なアプリケーション要件<br/> <input type="checkbox"/> 複雑なプロジェクト体制(顧客、サブコントラクト、オフショア、協業関係、関係部門)</p> <p>●サイズ<br/>以下のいずれかの規模に相当するプロジェクトを成功裡に実施した経験と実績を有する。<br/> <input type="checkbox"/> 管理する要員数がピーク時500人以上または年間契約金額10億円以上<br/> <input type="checkbox"/> 管理する要員数がピーク時50人以上500人未満または年間契約金額5億円以上10億円未満で、上記複雑性の条件の5項目以上に該当</p> <p><b>【プロフェッショナル貢献】</b></p> <p>ー以下のプロジェクトマネジメント領域のいずれかについて他を指導することができる高度な専門性を保有し、業界をリードしている。<br/> <input type="checkbox"/> プロジェクト統合マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト・スコープ・マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト・タイム・マネジメント<br/> <input type="checkbox"/> プロジェクト・コスト・マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト品質マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト人的資源マネジメント<br/> <input type="checkbox"/> プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト・リスク・マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト調達マネジメント</p> <p>ー技術の継承に対して次の5項目以上の実績を有する<br/> <input type="checkbox"/> 学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動      <input type="checkbox"/> 著書      <input type="checkbox"/> 社外論文掲載      <input type="checkbox"/> 社内論文掲載<br/> <input type="checkbox"/> 社外講師      <input type="checkbox"/> 社内講師      <input type="checkbox"/> 特許出願</p> <p>ー後進の育成(メンタリング、コーチング等)の実績を有する</p> |        |      |

# プロジェクトマネジメントの達成度指標

| 専門分野  | システム開発 | レベル6 |
|---|--------|------|
| <p><b>【ビジネス貢献】</b></p> <p>●<b>責任性</b><br/>プロジェクトの提案、立上げ、計画策定、実行、監視コントロール、終結の全プロセスにおけるプロジェクト全体の責任者として、ステークホルダーをマネジメントし、プロジェクトメンバをリードして、計画された納入物やサービスの要求品質、コスト、納期を3回以上(内1回以上はレベル6、他はレベル5以上の複雑性、サイズ相当)成功裡に達成した経験と実績を有する。</p> <p>●<b>複雑性</b><br/>以下の2項目以上の条件に該当するプロジェクトを成功裡に遂行した経験と実績を有する。<br/> <input type="checkbox"/> 国際的なプロジェクト(文化的、社会的並びに、国際的、政治的に厳しい環境)      <input type="checkbox"/> 世界的にも先進的なプロジェクト      <input type="checkbox"/> 複雑な移行要件<br/> <input type="checkbox"/> 複雑な契約条件(要求品質、コスト、納期の厳しい制約条件等)      <input type="checkbox"/> 複雑なシステム構築要件(パフォーマンス、セキュリティ、稼動運用要件等)<br/> <input type="checkbox"/> 複雑なシステムデザイン(マルチプラットフォーム、高可用性、新規製品や技術、インタフェースの数及び条件)      <input type="checkbox"/> 複雑なアプリケーション要件<br/> <input type="checkbox"/> 複雑なプロジェクト体制(顧客、サブコントラクト、オフショア、協業関係、関係部門)</p> <p>●<b>サイズ</b><br/>以下のいずれかの規模に相当するプロジェクトを成功裡に実施した経験と実績を有する。<br/> <input type="checkbox"/> 管理する要員数がピーク時50人以上または年間契約金額5億円以上<br/> <input type="checkbox"/> 管理する要員数がピーク時10人以上50人未満または年間契約金額1億円以上5億円未満で、上記複雑性の条件の4項目以上に該当</p> <p><b>【プロフェッショナル貢献】</b></p> <p>ー以下のプロジェクトマネジメント領域のいずれかについて他を指導することができる高度な専門性を保有し、業界に貢献している。<br/> <input type="checkbox"/> プロジェクト統合マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト・スコープ・マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト・タイム・マネジメント<br/> <input type="checkbox"/> プロジェクト・コスト・マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト品質マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト人的資源マネジメント<br/> <input type="checkbox"/> プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト・リスク・マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト調達マネジメント</p> <p>ー技術の継承に対して次の4項目以上の実績を有する<br/> <input type="checkbox"/> 学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動      <input type="checkbox"/> 著書      <input type="checkbox"/> 社外論文掲載      <input type="checkbox"/> 社内論文掲載<br/> <input type="checkbox"/> 社外講師      <input type="checkbox"/> 社内講師      <input type="checkbox"/> 特許出願</p> <p>ー後進の育成(メンタリング、コーチング等)の実績を有する</p> |        |      |

# プロジェクトマネジメントの達成度指標

| 専門分野   | システム開発                                      | レベル5                                       |   |   |  |  |   |   |  |  |   |   |                             |                                 |                                 |                               |                               |                               |  |
|--|---|--|---|---|--|--|---|---|--|--|---|---|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--|
| <p><b>【ビジネス貢献】</b></p> <p>●責任性<br/>プロジェクトの提案、立上げ、計画策定、実行、監視コントロール、終結の全プロセスにおけるプロジェクト全体の責任者として、プロジェクトメンバをリードし、計画された納入物やサービスの要求品質、コスト、納期を3回以上(内1回以上はレベル5、他はレベル4以上の複雑性、サイズ相当)成功裡に達成した経験と実績を有する。</p> <p>●複雑性<br/>以下の2項目以上の条件に該当するプロジェクトを成功裡に遂行した経験と実績を有する。<br/> <input type="checkbox"/> 国際的なプロジェクト(文化的、社会的並びに、国際的、政治的に厳しい環境)      <input type="checkbox"/> 世界的にも先進的なプロジェクト      <input type="checkbox"/> 複雑な移行要件<br/> <input type="checkbox"/> 複雑な契約条件(要求品質、コスト、納期の厳しい制約条件等)      <input type="checkbox"/> 複雑なシステム構築要件(パフォーマンス、セキュリティ、稼働運用要件等)<br/> <input type="checkbox"/> 複雑なシステムデザイン(マルチプラットフォーム、高可用性、新規製品や技術、インタフェースの数及び条件)      <input type="checkbox"/> 複雑なアプリケーション要件<br/> <input type="checkbox"/> 複雑なプロジェクト体制(顧客、サブコントラクト、オフショア、協業関係、関係部門)</p> <p>●サイズ<br/>以下のいずれかの規模に相当するプロジェクトを成功裡に実施した経験と実績を有する。<br/> <input type="checkbox"/> 管理する要員数がピーク時10人以上50人未満または年間契約金額1億円以上5億円未満<br/> <input type="checkbox"/> 管理する要員数がピーク時10人未満または年間契約金額1億円未満で、上記複雑性の条件の4項目以上に該当</p> <p><b>【プロフェッショナル貢献】</b></p> <p>—以下のプロジェクトマネジメント領域のいずれかについて他を指導することができる高度な専門性を保有し、社内に貢献している</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td><input type="checkbox"/> プロジェクト統合マネジメント</td> <td><input type="checkbox"/> プロジェクト・スコープ・マネジメント</td> <td><input type="checkbox"/> プロジェクト・タイム・マネジメント</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> プロジェクト・コスト・マネジメント</td> <td><input type="checkbox"/> プロジェクト品質マネジメント</td> <td><input type="checkbox"/> プロジェクト人的資源マネジメント</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント</td> <td><input type="checkbox"/> プロジェクト・リスク・マネジメント</td> <td><input type="checkbox"/> プロジェクト調達マネジメント</td> </tr> </table> <p>—技術の継承に対して次の3項目以上の実績を有する</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td><input type="checkbox"/> 学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動</td> <td><input type="checkbox"/> 著書</td> <td><input type="checkbox"/> 社外論文掲載</td> <td><input type="checkbox"/> 社内論文掲載</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> 社外講師</td> <td><input type="checkbox"/> 社内講師</td> <td><input type="checkbox"/> 特許出願</td> <td></td> </tr> </table> <p>—後進の育成(メンタリング、コーチング等)の実績を有する</p> |   |  | <input type="checkbox"/> プロジェクト統合マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト・スコープ・マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト・タイム・マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト・コスト・マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト品質マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト人的資源マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト・リスク・マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト調達マネジメント | <input type="checkbox"/> 学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動 | <input type="checkbox"/> 著書 | <input type="checkbox"/> 社外論文掲載 | <input type="checkbox"/> 社内論文掲載 | <input type="checkbox"/> 社外講師 | <input type="checkbox"/> 社内講師 | <input type="checkbox"/> 特許出願 |  |
| <input type="checkbox"/> プロジェクト統合マネジメント  | <input type="checkbox"/> プロジェクト・スコープ・マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト・タイム・マネジメント |   |   |  |  |   |   |  |  |   |   |                             |                                 |                                 |                               |                               |                               |  |
| <input type="checkbox"/> プロジェクト・コスト・マネジメント   | <input type="checkbox"/> プロジェクト品質マネジメント     | <input type="checkbox"/> プロジェクト人的資源マネジメント  |   |   |  |  |   |   |  |  |   |   |                             |                                 |                                 |                               |                               |                               |  |
| <input type="checkbox"/> プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント   | <input type="checkbox"/> プロジェクト・リスク・マネジメント  | <input type="checkbox"/> プロジェクト調達マネジメント    |   |   |  |  |   |   |  |  |   |   |                             |                                 |                                 |                               |                               |                               |  |
| <input type="checkbox"/> 学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動  | <input type="checkbox"/> 著書                 | <input type="checkbox"/> 社外論文掲載            | <input type="checkbox"/> 社内論文掲載         |   |  |  |   |   |  |  |   |   |                             |                                 |                                 |                               |                               |                               |  |
| <input type="checkbox"/> 社外講師  | <input type="checkbox"/> 社内講師               | <input type="checkbox"/> 特許出願              |   |   |  |  |   |   |  |  |   |   |                             |                                 |                                 |                               |                               |                               |  |

# プロジェクトマネジメントの達成度指標

| 専門分野  | システム開発 | レベル4 |
|---|--------|------|
| <p><b>【ビジネス貢献】</b></p> <p>●<b>責任性</b><br/>プロジェクトの提案、立上げ、計画策定、実行、監視コントロール、終結の全プロセスにおけるプロジェクト全体の責任者として、プロジェクトメンバをリードし、計画された納入物やサービスの要求品質、コスト、納期を2回以上(レベル4以上の複雑性、サイズ相当)成功裡に達成した経験と実績を有する。</p> <p>●<b>複雑性</b><br/>以下の2項目以上の条件に該当するプロジェクトを成功裡に遂行した経験と実績を有する。<br/> <input type="checkbox"/>国際的なプロジェクト(文化的、社会的並びに、国際的、政治的に厳しい環境)      <input type="checkbox"/>世界的にも先進的なプロジェクト      <input type="checkbox"/>複雑な移行要件<br/> <input type="checkbox"/>複雑な契約条件(要求品質、コスト、納期の厳しい制約条件等)      <input type="checkbox"/>複雑なシステム構築要件(パフォーマンス、セキュリティ、稼動運用要件等)<br/> <input type="checkbox"/>複雑なシステムデザイン(マルチプラットフォーム、高可用性、新規製品や技術、インタフェースの数及び条件)      <input type="checkbox"/>複雑なアプリケーション要件<br/> <input type="checkbox"/>複雑なプロジェクト体制(顧客、サブコントラクト、オフショア、協業関係、関係部門)</p> <p>●<b>サイズ</b><br/>以下のいずれかの規模に相当するプロジェクトを成功裡に実施した経験と実績を有する。<br/> <input type="checkbox"/>管理する要員数がピーク時10人未満または年間契約金額1億円未満</p> <p><b>【プロフェッショナル貢献】</b></p> <p>ー以下のプロジェクトマネジメント領域のいずれかについて高度な専門性を保有し、後進を指導している<br/> <input type="checkbox"/>プロジェクト統合マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト・スコープ・マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト・タイム・マネジメント<br/> <input type="checkbox"/>プロジェクト・コスト・マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト品質マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト人的資源マネジメント<br/> <input type="checkbox"/>プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト・リスク・マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト調達マネジメント</p> <p>ー技術の継承に対して次の1項目以上の実績を有する<br/> <input type="checkbox"/>学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動      <input type="checkbox"/>著書      <input type="checkbox"/>社外論文掲載      <input type="checkbox"/>社内論文掲載<br/> <input type="checkbox"/>社外講師      <input type="checkbox"/>社内講師      <input type="checkbox"/>特許出願</p> <p>ー後進の育成(メンタリング、コーチング等)を実施している</p> |        |      |



# プロジェクトマネジメントの達成度指標

| 専門分野  | システム開発 | レベル3 |
|---|--------|------|
| <p><b>【ビジネス貢献】</b></p> <p>●<b>責任性</b><br/>プロジェクトの提案、立上げ、計画策定、実行、監視コントロール、終結の全プロセスにおけるプロジェクトメンバとして、納入物やサービスの要求品質、コスト、納期について、成果物を1回以上計画通りに達成した経験を有する。</p> <p>●<b>複雑性</b><br/>以下のいずれかの条件に該当するプロジェクトを成功裡に遂行した経験と実績を有する。</p> <p><input type="checkbox"/>国際的なプロジェクト(文化的、社会的並びに、国際的、政治的に厳しい環境)      <input type="checkbox"/>世界的にも先進的なプロジェクト      <input type="checkbox"/>複雑な移行要件<br/> <input type="checkbox"/>複雑な契約条件(要求品質、コスト、納期の厳しい制約条件等)      <input type="checkbox"/>複雑なシステム構築要件(パフォーマンス、セキュリティ、稼動運用要件等)<br/> <input type="checkbox"/>複雑なシステムデザイン(マルチプラットフォーム、高可用性、新規製品や技術、インタフェースの数及び条件)      <input type="checkbox"/>複雑なアプリケーション要件<br/> <input type="checkbox"/>複雑なプロジェクト体制(顧客、サブコントラクト、オフショア、協業関係、関係部門)</p> <p>●<b>サイズ</b><br/>特定せず</p> <p><b>【プロフェッショナル貢献】</b><br/>ー以下のプロジェクトマネジメントの領域のいずれかについて専門性を保有し、プロジェクトマネジャー(または、リーダー)の指導の下でプロジェクトマネジメントを実践している</p> <p><input type="checkbox"/>プロジェクト統合マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト・スコープ・マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト・タイム・マネジメント<br/> <input type="checkbox"/>プロジェクト・コスト・マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト品質マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト人的資源マネジメント<br/> <input type="checkbox"/>プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト・リスク・マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト調達マネジメント</p> <p>〈注釈〉<br/>ー情報処理技術者試験「応用情報技術者試験(AP)」に合格していることで、当該レベルで期待される必要最低限の能力レベルに到達しているものと見なすことができる。</p> |        |      |

# プロジェクトマネジメントの達成度指標

| 専門分野   | ITアウトソーシング | レベル7 |
|--|------------|------|
| <p><b>【ビジネス貢献】</b></p> <p>●責任性<br/>プロジェクトの企画・提案、立上げ、計画策定、実行、監視コントロール、終結の全プロセス及び運用プロセスにおけるプロジェクト全体の責任者として、ステークホルダーをマネジメントし、プロジェクトメンバをリードして、計画された納入物やサービスの要求品質、コスト、納期を3回以上(内1回以上はレベル7のITアウトソーシング、他は専門分野を問わずレベル6以上の複雑性、サイズ相当)成功裡に達成した経験と実績を有する。</p> <p>●複雑性<br/>以下の3項目以上条件に該当するプロジェクトを成功裡に遂行した経験と実績を有する(「世界的にも先進的なプロジェクト」は必須)。<br/> <input type="checkbox"/> 国際的なプロジェクト(文化的、社会的並びに、国際的、政治的に厳しい環境)      <input type="checkbox"/> 世界的にも先進的なプロジェクト      <input type="checkbox"/> 複雑な移行要件<br/> <input type="checkbox"/> 複雑な契約条件(要求品質、コスト、納期、SLAの厳しい制約条件等)      <input type="checkbox"/> 複雑なシステム構築要件(パフォーマンス、セキュリティ、稼動運用要件等)<br/> <input type="checkbox"/> 複雑なシステムデザイン(マルチプラットフォーム、高可用性、新規製品や技術、インタフェースの数及び条件)      <input type="checkbox"/> 複雑なアプリケーション要件<br/> <input type="checkbox"/> 複雑なプロジェクト体制(顧客、サブコントラクト、オフショア、協業関係、関係部門)</p> <p>●サイズ<br/>以下のいずれかの規模に相当するプロジェクトを成功裡に実施した経験と実績を有する。<br/> <input type="checkbox"/> 契約金額500億円規模、または契約期間10年超の長期契約<br/> <input type="checkbox"/> 契約金額50億円規模または契約期間5年超の中期契約で、上記複雑性の条件の5項目以上に該当</p> <p><b>【プロフェッショナル貢献】</b></p> <p>ー以下のプロジェクトマネジメント領域のいずれかについて他を指導することができる高度な専門性を保有し、業界をリードしている<br/> <input type="checkbox"/> プロジェクト統合マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト・スコープ・マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト・タイム・マネジメント<br/> <input type="checkbox"/> プロジェクト・コスト・マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト品質マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト人的資源マネジメント<br/> <input type="checkbox"/> プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト・リスク・マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト調達マネジメント</p> <p>ー技術の継承に対して次の5項目以上の実績を有する<br/> <input type="checkbox"/> 学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動      <input type="checkbox"/> 著書      <input type="checkbox"/> 社外論文掲載      <input type="checkbox"/> 社内論文掲載<br/> <input type="checkbox"/> 社外講師      <input type="checkbox"/> 社内講師      <input type="checkbox"/> 特許出願</p> <p>ー後進の育成(メンタリング、コーチング等)の実績を有する</p> |            |      |

# プロジェクトマネジメントの達成度指標

| 専門分野   | ITアウトソーシング | レベル6 |
|--|------------|------|
| <p><b>【ビジネス貢献】</b></p> <p>●<b>責任性</b><br/>プロジェクトの企画・提案、立上げ、計画策定、実行、監視コントロール、終結の全プロセス及び運用プロセスにおけるプロジェクト全体の責任者として、ステークホルダーをマネジメントし、プロジェクトメンバをリードして、計画された納入物やサービスの要求品質、コスト、納期を3回以上(内1回以上はレベル6のITアウトソーシング、他は専門分野を問わずレベル5以上の複雑性、サイズ相当)成功裡に達成した経験と実績を有する。</p> <p>●<b>複雑性</b><br/>以下の2項目以上条件に該当するプロジェクトを成功裡に遂行した経験と実績を有する。<br/> <input type="checkbox"/> 国際的なプロジェクト(文化的、社会的並びに、国際的、政治的に厳しい環境)      <input type="checkbox"/> 世界的にも先進的なプロジェクト      <input type="checkbox"/> 複雑な移行要件<br/> <input type="checkbox"/> 複雑な契約条件(要求品質、コスト、納期の厳しい制約条件等)      <input type="checkbox"/> 複雑なシステム構築要件(パフォーマンス、セキュリティ、稼働運用要件等)<br/> <input type="checkbox"/> 複雑なシステムデザイン(マルチプラットフォーム、高可用性、新規製品や技術、インタフェースの数及び条件)      <input type="checkbox"/> 複雑なアプリケーション要件<br/> <input type="checkbox"/> 複雑なプロジェクト体制(顧客、サブコントラクト、オフショア、協業関係、関係部門)</p> <p>●<b>サイズ</b><br/>以下のいずれかの規模に相当するプロジェクトを成功裡に実施した経験と実績を有する。<br/> <input type="checkbox"/> 契約金額50億円規模、または契約期間5年超の中期契約</p> <p><b>【プロフェッショナル貢献】</b></p> <p>ー以下のプロジェクトマネジメント領域のいずれかについて他を指導することができる高度な専門性を保有し、業界に貢献している。<br/> <input type="checkbox"/> プロジェクト統合マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト・スコープ・マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト・タイム・マネジメント<br/> <input type="checkbox"/> プロジェクト・コスト・マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト品質マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト人的資源マネジメント<br/> <input type="checkbox"/> プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト・リスク・マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト調達マネジメント</p> <p>ー技術の継承に対して次の4項目以上の実績を有する<br/> <input type="checkbox"/> 学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動      <input type="checkbox"/> 著書      <input type="checkbox"/> 社外論文掲載      <input type="checkbox"/> 社内論文掲載<br/> <input type="checkbox"/> 社外講師      <input type="checkbox"/> 社内講師      <input type="checkbox"/> 特許出願</p> <p>ー後進の育成(メンタリング、コーチング等)の実績を有する</p> |            |      |

# プロジェクトマネジメントの達成度指標

| 専門分野   | ネットワークサービス | レベル6 |
|--|------------|------|
| <p><b>【ビジネス貢献】</b></p> <p>●責任性<br/>プロジェクトの提案、立上げ、計画策定、実行、監視コントロール、終結の全プロセスにおけるプロジェクト全体の責任者として、ステークホルダーをマネジメントし、プロジェクトメンバをリードして、計画された納入物やサービスの要求品質、コスト、納期を3回以上(内1回以上はレベル6、他はレベル5以上の複雑性、サイズ相当)成功裡に達成した経験と実績を有する。</p> <p>●複雑性<br/>以下の2項目以上の条件に該当するプロジェクトを成功裡に遂行した経験と実績を有する。</p> <p><input type="checkbox"/>国際的なプロジェクト(文化的、社会的並びに、国際的、政治的に厳しい環境)      <input type="checkbox"/>世界的にも先進的なプロジェクト      <input type="checkbox"/>複雑な移行要件<br/> <input type="checkbox"/>複雑な契約条件(要求品質、コスト、納期の厳しい制約条件等)      <input type="checkbox"/>複雑なシステム構築要件(パフォーマンス、セキュリティ、稼動運用要件等)<br/> <input type="checkbox"/>複雑なシステムデザイン(マルチプラットフォーム、高可用性、新規製品や技術、インタフェースの数及び条件)      <input type="checkbox"/>複雑なアプリケーション要件<br/> <input type="checkbox"/>複雑なプロジェクト体制(顧客、サブコントラクト、オフショア、協業関係、関係部門)</p> <p>●サイズ<br/>以下のいずれかの規模に相当するプロジェクトを成功裡に実施した経験と実績を有する。</p> <p><input type="checkbox"/>管理する要員がピーク時50人以上または導入作業拠点が300拠点以上<br/> <input type="checkbox"/>管理する要員がピーク時10人以上50人未満または導入作業拠点100拠点以上300拠点未満で、上記複雑性の条件の4項目以上に該当</p> <p><b>【プロフェッショナル貢献】</b></p> <p>ー以下のプロジェクトマネジメント領域のいずれかについて他を指導することができる高度な専門性を保有し、業界に貢献している</p> <p><input type="checkbox"/>プロジェクト統合マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト・スコープ・マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト・タイム・マネジメント<br/> <input type="checkbox"/>プロジェクト・コスト・マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト品質マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト人的資源マネジメント<br/> <input type="checkbox"/>プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト・リスク・マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト調達マネジメント</p> <p>ー技術の継承に対して次の4項目以上の実績を有する</p> <p><input type="checkbox"/>学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動      <input type="checkbox"/>著書      <input type="checkbox"/>社外論文掲載      <input type="checkbox"/>社内論文掲載<br/> <input type="checkbox"/>社外講師      <input type="checkbox"/>社内講師      <input type="checkbox"/>特許出願</p> <p>ー後進の育成(メンタリング、コーチング等)の実績を有する</p> |            |      |

# プロジェクトマネジメントの達成度指標

| 専門分野  | ネットワークサービス                                  | レベル5                                       |   |   |  |  |   |   |  |  |   |   |                             |                                 |                                 |                               |                               |                               |  |
|---|---|--|---|---|--|--|---|---|--|--|---|---|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--|
| <p><b>【ビジネス貢献】</b></p> <p>●<b>責任性</b><br/>プロジェクトの提案、立上げ、計画策定、実行、監視コントロール、終結の全プロセスにおけるプロジェクト全体の責任者として、プロジェクトメンバをリードして、計画された納入物やサービスの要求品質、コスト、納期を3回以上(内1回以上はレベル6、他はレベル5以上の複雑性、サイズ相当)成功裡に達成した経験と実績を有する。</p> <p>●<b>複雑性</b><br/>以下の2項目以上の条件に該当するプロジェクトを成功裡に遂行した経験と実績を有する。<br/> <input type="checkbox"/> 国際的なプロジェクト(文化的、会的並びに、国際的、政治的に厳しい環境)      <input type="checkbox"/> 世界的にも先進的なプロジェクト      <input type="checkbox"/> 複雑な移行要件<br/> <input type="checkbox"/> 複雑な契約条件(要求品質、コスト、納期の厳しい制約条件等)      <input type="checkbox"/> 複雑なシステム構築要件(パフォーマンス、セキュリティ、稼動運用要件等)<br/> <input type="checkbox"/> 複雑なシステムデザイン(マルチプラットフォーム、高可用性、新規製品や技術、インタフェースの数及び条件)      <input type="checkbox"/> 複雑なアプリケーション要件<br/> <input type="checkbox"/> 複雑なプロジェクト体制(顧客、サブコントラクト、オフショア、協業関係、関係部門)</p> <p>●<b>サイズ</b><br/>以下のいずれかの規模に相当するプロジェクトを成功裏に実施した経験と実績を有する。<br/> <input type="checkbox"/> 管理する要員がピーク時10人以上50人未満または導入作業拠点が100拠点以上300拠点未満<br/> <input type="checkbox"/> 管理する要員がピーク時10人未満または導入作業拠点100拠点未満で、上記複雑性の条件の4項目以上に該当</p> <p><b>【プロフェッショナル貢献】</b></p> <p>— 以下のプロジェクトマネジメント領域のいずれかについて他を指導することができる高度な専門性を保有し、社内に貢献している</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td><input type="checkbox"/> プロジェクト統合マネジメント</td> <td><input type="checkbox"/> プロジェクト・スコープ・マネジメント</td> <td><input type="checkbox"/> プロジェクト・タイム・マネジメント</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> プロジェクト・コスト・マネジメント</td> <td><input type="checkbox"/> プロジェクト品質マネジメント</td> <td><input type="checkbox"/> プロジェクト人的資源マネジメント</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント</td> <td><input type="checkbox"/> プロジェクト・リスク・マネジメント</td> <td><input type="checkbox"/> プロジェクト調達マネジメント</td> </tr> </table> <p>— 技術の継承に対して次の3項目以上の実績を有する</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td><input type="checkbox"/> 学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動</td> <td><input type="checkbox"/> 著書</td> <td><input type="checkbox"/> 社外論文掲載</td> <td><input type="checkbox"/> 社内論文掲載</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> 社外講師</td> <td><input type="checkbox"/> 社内講師</td> <td><input type="checkbox"/> 特許出願</td> <td></td> </tr> </table> <p>— 後進の育成(メンタリング、コーチング等)の実績を有する</p> |   |  | <input type="checkbox"/> プロジェクト統合マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト・スコープ・マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト・タイム・マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト・コスト・マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト品質マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト人的資源マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト・リスク・マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト調達マネジメント | <input type="checkbox"/> 学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動 | <input type="checkbox"/> 著書 | <input type="checkbox"/> 社外論文掲載 | <input type="checkbox"/> 社内論文掲載 | <input type="checkbox"/> 社外講師 | <input type="checkbox"/> 社内講師 | <input type="checkbox"/> 特許出願 |  |
| <input type="checkbox"/> プロジェクト統合マネジメント   | <input type="checkbox"/> プロジェクト・スコープ・マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト・タイム・マネジメント |   |   |  |  |   |   |  |  |   |   |                             |                                 |                                 |                               |                               |                               |  |
| <input type="checkbox"/> プロジェクト・コスト・マネジメント  | <input type="checkbox"/> プロジェクト品質マネジメント     | <input type="checkbox"/> プロジェクト人的資源マネジメント  |   |   |  |  |   |   |  |  |   |   |                             |                                 |                                 |                               |                               |                               |  |
| <input type="checkbox"/> プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント  | <input type="checkbox"/> プロジェクト・リスク・マネジメント  | <input type="checkbox"/> プロジェクト調達マネジメント    |   |   |  |  |   |   |  |  |   |   |                             |                                 |                                 |                               |                               |                               |  |
| <input type="checkbox"/> 学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動   | <input type="checkbox"/> 著書                 | <input type="checkbox"/> 社外論文掲載            | <input type="checkbox"/> 社内論文掲載         |   |  |  |   |   |  |  |   |   |                             |                                 |                                 |                               |                               |                               |  |
| <input type="checkbox"/> 社外講師   | <input type="checkbox"/> 社内講師               | <input type="checkbox"/> 特許出願              |   |   |  |  |   |   |  |  |   |   |                             |                                 |                                 |                               |                               |                               |  |

# プロジェクトマネジメントの達成度指標

| 専門分野  | ネットワークサービス | レベル4 |
|---|------------|------|
| <p><b>【ビジネス貢献】</b></p> <p>●<b>責任性</b><br/>プロジェクトの提案、立上げ、計画策定、実行、監視コントロール、終結の全プロセスにおけるプロジェクト全体の責任者として、プロジェクトメンバをリードし、計画された納入物やサービスの要求品質、コスト、納期を2回以上(レベル4以上の複雑性、サイズ相当)成功裡に達成した経験と実績を有する。</p> <p>●<b>複雑性</b><br/>以下の2項目以上の条件に該当するプロジェクトを成功裡に遂行した経験と実績を有する。<br/> <input type="checkbox"/> 国際的なプロジェクト(文化的、社会的並びに、国際的、政治的に厳しい環境)      <input type="checkbox"/> 世界的にも先進的なプロジェクト      <input type="checkbox"/> 複雑な移行要件<br/> <input type="checkbox"/> 複雑な契約条件(要求品質、コスト、納期の厳しい制約条件等)      <input type="checkbox"/> 複雑なシステム構築要件(パフォーマンス、セキュリティ、稼動運用要件等)<br/> <input type="checkbox"/> 複雑なシステムデザイン(マルチプラットフォーム、高可用性、新規製品や技術、インタフェースの数及び条件)      <input type="checkbox"/> 複雑なアプリケーション要件<br/> <input type="checkbox"/> 複雑なプロジェクト体制(顧客、サブコントラクト、オフショア、協業関係、関係部門)</p> <p>●<b>サイズ</b><br/>以下のいずれかの規模に相当するプロジェクトを成功裡に実施した経験と実績を有する<br/> <input type="checkbox"/> 管理する要員がピーク時10人未満または導入作業拠点が100拠点未満</p> <p><b>【プロフェッショナル貢献】</b></p> <p>ー以下のプロジェクトマネジメント領域のいずれかについて高度な専門性を保有し、後進を指導している<br/> <input type="checkbox"/> プロジェクト統合マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト・スコープ・マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト・タイム・マネジメント<br/> <input type="checkbox"/> プロジェクト・コスト・マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト品質管理      <input type="checkbox"/> プロジェクト人的資源マネジメント<br/> <input type="checkbox"/> プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト・リスク・マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト調達マネジメント</p> <p>ー技術の継承に対して次の1項目以上の実績を有する<br/> <input type="checkbox"/> 学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動      <input type="checkbox"/> 著書      <input type="checkbox"/> 社外論文掲載      <input type="checkbox"/> 社内論文掲載<br/> <input type="checkbox"/> 社外講師      <input type="checkbox"/> 社内講師      <input type="checkbox"/> 特許出願</p> <p>ー後進の育成(メンタリング、コーチング等)を実施している</p> |            |      |

# プロジェクトマネジメントの達成度指標

| 専門分野  | ソフトウェア製品開発 | レベル7 |
|---|------------|------|
| <p><b>【ビジネス貢献】</b></p> <p>●<b>責任性</b><br/>プロジェクトの企画・提案、立上げ、計画策定、実行、監視コントロール、終結の全プロセス及び保守におけるプロジェクト全体の責任者として、ステークホルダーをマネジメントし、プロジェクトメンバをリードして、計画されたソフトウェア製品の要求品質、コスト、納期を3回以上(内1回以上はレベル7、他はレベル6以上の複雑性、サイズ相当)成功裡に達成した経験と実績を有する。</p> <p>●<b>複雑性</b><br/>以下の3項目以上の条件に該当するプロジェクトを成功裡に遂行した経験と実績を有する(「世界的にも先進的なプロジェクト」は必須)。<br/> <input type="checkbox"/> 国際的なプロジェクト(文化的、社会的並びに、国際的、政治的に厳しい環境)      <input type="checkbox"/> 世界的にも先進的なプロジェクト      <input type="checkbox"/> 複雑な互換性保証要件<br/> <input type="checkbox"/> 複雑な契約条件(要求品質、コスト、納期の厳しい制約条件等)<br/> <input type="checkbox"/> 複雑なシステム構築要件(パフォーマンス、セキュリティ、稼働運用、技術の成熟度、障害対策、運用性、保守性、開発サイクル)<br/> <input type="checkbox"/> 複雑なシステムデザイン(マルチプラットフォーム、高可用性、新規製品や技術、インタフェースの数及び条件)      <input type="checkbox"/> 複雑なアプリケーション要件<br/> <input type="checkbox"/> 複雑なプロジェクト体制(サブコントラクト、オフショア、協業関係、関係部門)</p> <p>●<b>サイズ</b><br/>以下のいずれかの規模に相当するプロジェクトを成功裡に実施した経験と実績を有する。<br/> <input type="checkbox"/> 管理する要員数がピーク時500人以上<br/> <input type="checkbox"/> 管理する要員数がピーク時50人以上500人未満で、上記複雑性の条件の5項目以上に該当</p> <p><b>【プロフェッショナル貢献】</b></p> <p>— 以下のプロジェクトマネジメントの領域のいずれかについて他を指導することができる高度な専門性を保有し、業界をリードしている<br/> <input type="checkbox"/> プロジェクト統合マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト・スコープ・マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト・タイム・マネジメント<br/> <input type="checkbox"/> プロジェクト・コスト・マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト品質マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト人的資源マネジメント<br/> <input type="checkbox"/> プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト・リスク・マネジメント      <input type="checkbox"/> プロジェクト調達マネジメント</p> <p>— 技術の継承に対して次の5項目以上の実績を有する<br/> <input type="checkbox"/> 学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動      <input type="checkbox"/> 著書      <input type="checkbox"/> 社外論文掲載      <input type="checkbox"/> 社内論文掲載<br/> <input type="checkbox"/> 社外講師      <input type="checkbox"/> 社内講師      <input type="checkbox"/> 特許出願</p> <p>— 後進の育成(メンタリング、コーチング等)の実績を有する</p> |            |      |

# プロジェクトマネジメントの達成度指標

| 専門分野  | ソフトウェア製品開発 | レベル6 |
|---|------------|------|
| <p><b>【ビジネス貢献】</b></p> <p>●責任性<br/>プロジェクトの企画・提案、立上げ、計画策定、実行、監視コントロール、終結の全プロセス及び保守におけるプロジェクト全体の責任者として、ステークホルダーをマネジメントし、プロジェクトメンバをリードして、計画されたソフトウェア製品の要求品質、コスト、納期を3回以上(内1回以上はレベル6、他はレベル5以上の複雑性、サイズ相当)成功裡に達成した経験と実績を有する。</p> <p>●複雑性<br/>以下の2項目以上の条件に該当するプロジェクトを成功裡に遂行した経験と実績を有する。</p> <p><input type="checkbox"/>国際的なプロジェクト(文化的、社会的並びに、国際的、政治的に厳しい環境)      <input type="checkbox"/>世界的にも先進的なプロジェクト      <input type="checkbox"/>複雑な互換性保証要件</p> <p><input type="checkbox"/>複雑な契約条件(要求品質、コスト、納期の厳しい制約条件等)</p> <p><input type="checkbox"/>複雑なシステム構築要件(パフォーマンス、セキュリティ、稼働運用、技術の成熟度、障害対策、運用性、保守性、開発サイクル)</p> <p><input type="checkbox"/>複雑なシステムデザイン(マルチプラットフォーム、高可用性、新規製品や技術、インタフェースの数及び条件)      <input type="checkbox"/>複雑なアプリケーション要件</p> <p><input type="checkbox"/>複雑なプロジェクト体制(サブコントラクト、オフショア、協業関係、関係部門)</p> <p>●サイズ<br/>以下のいずれかの規模に相当するプロジェクトを成功裡に実施した経験と実績を有する。</p> <p><input type="checkbox"/>管理する要員数がピーク時50人以上500人未満</p> <p><input type="checkbox"/>管理する要員数がピーク時10人以上50人未満で、上記複雑性の条件の4項目以上に該当</p> <p><b>【プロフェッショナル貢献】</b></p> <p>—以下のプロジェクトマネジメント領域のいずれかについて他を指導することができる高度な専門性を保有し、業界に貢献している</p> <p><input type="checkbox"/>プロジェクト統合マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト・スコープ・マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト・タイム・マネジメント</p> <p><input type="checkbox"/>プロジェクト・コスト・マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト品質マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト人的資源マネジメント</p> <p><input type="checkbox"/>プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト・リスク・マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト調達マネジメント</p> <p>—技術の継承に対して次の4項目以上の実績を有する</p> <p><input type="checkbox"/>学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動      <input type="checkbox"/>著書      <input type="checkbox"/>社外論文掲載      <input type="checkbox"/>社内論文掲載</p> <p><input type="checkbox"/>社外講師      <input type="checkbox"/>社内講師      <input type="checkbox"/>特許出願</p> <p>—後進の育成(メンタリング、コーチング等)の実績を有する</p> |            |      |



# プロジェクトマネジメントの達成度指標

| 専門分野   | ソフトウェア製品開発                                  | レベル5                                       |   |   |  |  |   |   |  |  |   |   |                             |                                 |                                 |                               |                               |                               |  |
|--|---|--|---|---|--|--|---|---|--|--|---|---|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--|
| <p><b>【ビジネス貢献】</b></p> <p>●責任性<br/>プロジェクトの企画・提案、立上げ、計画策定、実行、監視コントロール、終結の全プロセス及び保守におけるプロジェクト全体の責任者として、プロジェクトメンバをリードし、計画されたソフトウェア製品の要求品質、コスト、納期を3回以上(内1回以上はレベル5、他はレベル4以上の複雑性、サイズ相当)成功裡に達成した経験と実績を有する。</p> <p>●複雑性<br/>以下の2項目以上の条件に該当するプロジェクトを成功裡に遂行した経験と実績を有する。</p> <p><input type="checkbox"/>国際的なプロジェクト(文化的、社会的並びに、国際的、政治的に厳しい環境)      <input type="checkbox"/>世界的にも先進的なプロジェクト      <input type="checkbox"/>複雑な互換性保証要件</p> <p><input type="checkbox"/>複雑な契約条件(要求品質、コスト、納期の厳しい制約条件等)</p> <p><input type="checkbox"/>複雑なシステム構築要件(パフォーマンス、セキュリティ、稼働運用、技術の成熟度、障害対策、運用性、保守性、開発サイクル)</p> <p><input type="checkbox"/>複雑なシステムデザイン(マルチプラットフォーム、高可用性、新規製品や技術、インターフェースの数及び条件)      <input type="checkbox"/>複雑なアプリケーション要件</p> <p><input type="checkbox"/>複雑なプロジェクト体制(サブコントラクト、オフショア、協業関係、関係部門)</p> <p>●サイズ<br/>以下のいずれかの規模に相当するプロジェクトを成功裡に実施した経験と実績を有する。</p> <p><input type="checkbox"/>管理する要員数がピーク時10人以上50人未満</p> <p><input type="checkbox"/>管理する要員数がピーク時10未満で、上記複雑性の条件の4項目以上に該当</p> <p><b>【プロフェッショナル貢献】</b></p> <p>—以下のプロジェクトマネジメント領域のいずれかについて他を指導することができる高度な専門性を保有し、社内に貢献している</p> <table border="0" data-bbox="197 1066 1921 1189"> <tr> <td><input type="checkbox"/>プロジェクト統合マネジメント</td> <td><input type="checkbox"/>プロジェクト・スコープ・マネジメント</td> <td><input type="checkbox"/>プロジェクト・タイム・マネジメント</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/>プロジェクト・コスト・マネジメント</td> <td><input type="checkbox"/>プロジェクト品質マネジメント</td> <td><input type="checkbox"/>プロジェクト人的資源マネジメント</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/>プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント</td> <td><input type="checkbox"/>プロジェクト・リスク・マネジメント</td> <td><input type="checkbox"/>プロジェクト調達マネジメント</td> </tr> </table> <p>—技術の継承に対して次の3項目以上の実績を有する</p> <table border="0" data-bbox="197 1236 1921 1316"> <tr> <td><input type="checkbox"/>学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動</td> <td><input type="checkbox"/>著書</td> <td><input type="checkbox"/>社外論文掲載</td> <td><input type="checkbox"/>社内論文掲載</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/>社外講師</td> <td><input type="checkbox"/>社内講師</td> <td><input type="checkbox"/>特許出願</td> <td></td> </tr> </table> <p>—後進の育成(メンタリング、コーチング等)の実績を有する</p> |   |  | <input type="checkbox"/> プロジェクト統合マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト・スコープ・マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト・タイム・マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト・コスト・マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト品質マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト人的資源マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト・リスク・マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト調達マネジメント | <input type="checkbox"/> 学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動 | <input type="checkbox"/> 著書 | <input type="checkbox"/> 社外論文掲載 | <input type="checkbox"/> 社内論文掲載 | <input type="checkbox"/> 社外講師 | <input type="checkbox"/> 社内講師 | <input type="checkbox"/> 特許出願 |  |
| <input type="checkbox"/> プロジェクト統合マネジメント  | <input type="checkbox"/> プロジェクト・スコープ・マネジメント | <input type="checkbox"/> プロジェクト・タイム・マネジメント |   |   |  |  |   |   |  |  |   |   |                             |                                 |                                 |                               |                               |                               |  |
| <input type="checkbox"/> プロジェクト・コスト・マネジメント   | <input type="checkbox"/> プロジェクト品質マネジメント     | <input type="checkbox"/> プロジェクト人的資源マネジメント  |   |   |  |  |   |   |  |  |   |   |                             |                                 |                                 |                               |                               |                               |  |
| <input type="checkbox"/> プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント   | <input type="checkbox"/> プロジェクト・リスク・マネジメント  | <input type="checkbox"/> プロジェクト調達マネジメント    |   |   |  |  |   |   |  |  |   |   |                             |                                 |                                 |                               |                               |                               |  |
| <input type="checkbox"/> 学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動  | <input type="checkbox"/> 著書                 | <input type="checkbox"/> 社外論文掲載            | <input type="checkbox"/> 社内論文掲載         |   |  |  |   |   |  |  |   |   |                             |                                 |                                 |                               |                               |                               |  |
| <input type="checkbox"/> 社外講師  | <input type="checkbox"/> 社内講師               | <input type="checkbox"/> 特許出願              |   |   |  |  |   |   |  |  |   |   |                             |                                 |                                 |                               |                               |                               |  |

# プロジェクトマネジメントの達成度指標

| 専門分野   | ソフトウェア製品開発 | レベル4 |
|--|------------|------|
| <p><b>【ビジネス貢献】</b></p> <p>●責任性<br/>プロジェクトの企画・提案、立上げ、計画、実行、監視コントロール、終結の全プロセス及び保守におけるプロジェクト全体の責任者として、プロジェクトメンバをリードし、計画されたソフトウェア製品の要求品質、コスト、納期を2回以上(レベル4以上の複雑性、サイズ相当)成功裡に達成した経験と実績を有する。</p> <p>●複雑性<br/>以下の2項目以上の条件に該当するプロジェクトを成功裡に遂行した経験と実績を有する。</p> <p><input type="checkbox"/>国際的なプロジェクト(文化的、社会的並びに、国際的、政治的に厳しい環境)      <input type="checkbox"/>世界的にも先進的なプロジェクト      <input type="checkbox"/>複雑な互換性保証要件</p> <p><input type="checkbox"/>複雑な契約条件(要求品質、コスト、納期の厳しい制約条件等)</p> <p><input type="checkbox"/>複雑なシステム構築要件(パフォーマンス、セキュリティ、稼働運用、技術の成熟度、障害対策、運用性、保守性、開発サイクル)</p> <p><input type="checkbox"/>複雑なシステムデザイン(マルチプラットフォーム、高可用性、新規製品や技術、インターフェースの数及び条件)      <input type="checkbox"/>複雑なアプリケーション要件</p> <p><input type="checkbox"/>複雑なプロジェクト体制(サブコントラクト、オフショア、協業関係、関係部門)</p> <p>●サイズ<br/>以下のいずれかの規模に相当するプロジェクトを成功裡に実施した経験と実績を有する。</p> <p><input type="checkbox"/>管理する要員数がピーク時10人未満</p> <p><b>【プロフェッショナル貢献】</b></p> <p>ー以下のプロジェクトマネジメント領域のいずれかについて高度な専門性を保有し、後進を指導している</p> <p><input type="checkbox"/>プロジェクト統合マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト・スコープ・マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト・タイム・マネジメント</p> <p><input type="checkbox"/>プロジェクト・コスト・マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト品質マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト人的資源マネジメント</p> <p><input type="checkbox"/>プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト・リスク・マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト調達マネジメント</p> <p>ー技術の継承に対して次の1項目以上の実績を有する</p> <p><input type="checkbox"/>学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動      <input type="checkbox"/>著書      <input type="checkbox"/>社外論文掲載      <input type="checkbox"/>社内論文掲載</p> <p><input type="checkbox"/>社外講師      <input type="checkbox"/>社内講師      <input type="checkbox"/>特許出願</p> <p>ー後進の育成(メンタリング、コーチング等)を実施している</p> |            |      |

# プロジェクトマネジメントの達成度指標

| 専門分野  | ソフトウェア製品開発 | レベル3 |
|---|------------|------|
| <p><b>【ビジネス貢献】</b></p> <p>●<b>責任性</b><br/>プロジェクトの企画・提案、立上げ、計画策定、実行、監視コントロール、終結の全プロセス及び保守におけるプロジェクトメンバとして、納入物やサービスの要求品質、コスト、納期について、成果物を1回以上計画通りに達成した経験を有する。</p> <p>●<b>複雑性</b><br/>以下のいずれかの条件に該当するプロジェクトを成功裡に遂行した経験と実績を有する。</p> <p><input type="checkbox"/>国際的なプロジェクト(文化的、社会的並びに、国際的、政治的に厳しい環境)      <input type="checkbox"/>世界的にも先進的なプロジェクト      <input type="checkbox"/>複雑な互換性保証要件</p> <p><input type="checkbox"/>複雑な契約条件(要求品質、コスト、納期の厳しい制約条件等)</p> <p><input type="checkbox"/>複雑なシステム構築要件(パフォーマンス、セキュリティ、稼働運用、技術の成熟度、障害対策、運用性、保守性、開発サイクル)</p> <p><input type="checkbox"/>複雑なシステムデザイン(マルチプラットフォーム、高可用性、新規製品や技術、インターフェースの数及び条件)      <input type="checkbox"/>複雑なアプリケーション要件</p> <p><input type="checkbox"/>複雑なプロジェクト体制(サブコントラクト、オフショア、協業関係、関係部門)</p> <p>●<b>サイズ</b><br/>特定せず</p> <p><b>【プロフェッショナル貢献】</b><br/>ー以下のプロジェクトマネジメント領域のいずれかについて専門性を保有し、プロジェクトマネジャー(または、リーダー)の指導の下でプロジェクトマネジメントを実践している。</p> <p><input type="checkbox"/>プロジェクト統合マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト・スコープ・マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト・タイム・マネジメント</p> <p><input type="checkbox"/>プロジェクト・コスト・マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト品質マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト人的資源マネジメント</p> <p><input type="checkbox"/>プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト・リスク・マネジメント      <input type="checkbox"/>プロジェクト調達マネジメント</p> <p>〈注釈〉<br/>ー情報処理技術者試験「応用情報技術者試験(AP)」に合格していることで、当該レベルで期待される必要最低限の能力レベルに到達しているものと見なすことができる。</p> |            |      |