

プロジェクトマネジメント		研修コース群	アウトソーシングビジネスのプロジェクトマネジメント																									
			プロジェクトマネジメントの基礎	プロジェクトマネジメントの発展	プロジェクトマネジメントの応用	プロジェクトマネジメントの高度化	プロジェクトマネジメントの国際化	プロジェクトマネジメントのイノベーション	プロジェクトマネジメントのリーダーシップ	プロジェクトマネジメントのチームマネジメント	プロジェクトマネジメントのリスクマネジメント	プロジェクトマネジメントのコミュニケーション	プロジェクトマネジメントの調達マネジメント	プロジェクトマネジメントの品質マネジメント	プロジェクトマネジメントの環境マネジメント	プロジェクトマネジメントの社会貢献	プロジェクトマネジメントの未来展望	プロジェクトマネジメントの総論	プロジェクトマネジメントの分論	プロジェクトマネジメントの応用	プロジェクトマネジメントの高度化	プロジェクトマネジメントの国際化	プロジェクトマネジメントのイノベーション	プロジェクトマネジメントのリーダーシップ	プロジェクトマネジメントのチームマネジメント	プロジェクトマネジメントのリスクマネジメント	プロジェクトマネジメントのコミュニケーション	プロジェクトマネジメントの調達マネジメント
職種共通スキル項目	専門分野固有スキル項目	知識項目	システム設計の基礎	システム構築	システム運用／保守	プロジェクトマネジメントの基礎	プロジェクトマネジメントの発展	プロジェクトマネジメントの応用	プロジェクトマネジメントの高度化	プロジェクトマネジメントの国際化	プロジェクトマネジメントのイノベーション	プロジェクトマネジメントのリーダーシップ	プロジェクトマネジメントのチームマネジメント	プロジェクトマネジメントのリスクマネジメント	プロジェクトマネジメントのコミュニケーション	プロジェクトマネジメントの調達マネジメント	プロジェクトマネジメントの品質マネジメント	プロジェクトマネジメントの環境マネジメント	プロジェクトマネジメントの社会貢献	プロジェクトマネジメントの未来展望	プロジェクトマネジメントの総論	プロジェクトマネジメントの分論	プロジェクトマネジメントの応用	プロジェクトマネジメントの高度化	プロジェクトマネジメントの国際化	プロジェクトマネジメントのイノベーション	プロジェクトマネジメントのリーダーシップ	プロジェクトマネジメントのチームマネジメント
			システム設計の基礎	システム構築	システム運用／保守	プロジェクトマネジメントの基礎	プロジェクトマネジメントの発展	プロジェクトマネジメントの応用	プロジェクトマネジメントの高度化	プロジェクトマネジメントの国際化	プロジェクトマネジメントのイノベーション	プロジェクトマネジメントのリーダーシップ	プロジェクトマネジメントのチームマネジメント	プロジェクトマネジメントのリスクマネジメント	プロジェクトマネジメントのコミュニケーション	プロジェクトマネジメントの調達マネジメント	プロジェクトマネジメントの品質マネジメント	プロジェクトマネジメントの環境マネジメント	プロジェクトマネジメントの社会貢献	プロジェクトマネジメントの未来展望	プロジェクトマネジメントの総論	プロジェクトマネジメントの分論	プロジェクトマネジメントの応用	プロジェクトマネジメントの高度化	プロジェクトマネジメントの国際化	プロジェクトマネジメントのイノベーション	プロジェクトマネジメントのリーダーシップ	プロジェクトマネジメントのチームマネジメント
プロジェクト品質マネジメント		品質保証 ・品質計画のツールと技法 ・品質監査 ・プロセス分析 ・品質管理のツールと技法					○	○						○	○												○	○
プロジェクト品質マネジメント		品質管理 ・特性要因図 ・管理図 ・フローチャート化 ・ヒストグラム ・パレート図 ・ラン・チャート ・散布図 ・統計的サンプリング ・検査 ・欠陥修正レビュー																									○	○
プロジェクト人的資源マネジメント		人的資源計画 ・組織図と順位記述書 ・ネットワーク ・組織論					○	○						○													○	○
プロジェクト人的資源マネジメント		プロジェクト・チーム編成 ・先行任命 ・交渉 ・調達 ・バーチャル・チーム					○	○						○													○	○
プロジェクト人的資源マネジメント		プロジェクト・チーム育成 ・一般的なマネジメント・スキル ・トレーニング ・チーム形成活動 ・行動規範 ・コロケーション ・表彰と報奨						○	○						○												○	○
プロジェクト人的資源マネジメント		プロジェクト・チームのマネジメント ・観察と会話 ・プロジェクトのパフォーマンス評価 ・コンフリクト・マネジメント ・課題ログ					○	○						○													○	○
プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント		コミュニケーション計画 ・コミュニケーションに対する要求事項の分析 ・コミュニケーション技術					○	○						○													○	○
プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント		情報配布 ・コミュニケーション・スキル ・情報収集検索システム ・情報配布手法 ・教訓プロセス					○	○						○													○	○
プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント		実績報告 ・情報提示ツール ・パフォーマンス情報の収集・編集 ・状況レビュー会議 ・タイム報告システム ・コスト報告システム					○	○						○													○	○
プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント		ステークホルダー・マネジメント ・コミュニケーション手段 ・課題ログ					○	○						○													○	○
プロジェクト・リスク・マネジメント		リスク・マネジメント計画 ・計画会議と分析			○	○	○							○													○	○
プロジェクト・リスク・マネジメント		リスク識別 ・文書レビュー ・情報収集技法(ブレインストーミング、デルファイ法、SWOT分析) ・チェックリスト分析 ・前提条件分析 ・図解の技法			○	○	○							○													○	○
プロジェクト・リスク・マネジメント		定性的リスク分析 ・リスク発生確率・影響度査定 ・発生確率・影響度マトリックス ・リスクデータ品質査定 ・リスク区分 ・リスク緊急度査定			○	○	○							○													○	○
プロジェクト・リスク・マネジメント		定量的リスク分析 ・データ収集・表現技法 ・定量的リスク分析とモデル化の技法(感度分析、期待金額 価値分析、デシジョン・ツリー分析、モンテカルロ法)			○	○	○							○													○	○
プロジェクト・リスク・マネジメント		リスク対応計画 ・マイナスのリスク(脅威)に対する戦略 (回避、転嫁、軽減) ・プラスのリスク(好機)に対する戦略 (活用、共有、強化) ・脅威・好機両面戦略 (受容、コンティンジェンシー予備) ・発生時対応戦略			○	○	○							○													○	○
プロジェクト・リスク・マネジメント		リスクの監視コントロール ・リスク再査定 ・リスク監査 ・差異・傾向分析 ・技術的実績の測定 ・予備設定分析 ・状況確認ミーティング			○	○	○							○													○	○
プロジェクト調達マネジメント		購入・取得計画 ・内外製分析 ・専門家の判断 ・契約タイプ					○	○						○													○	○
プロジェクト調達マネジメント		契約計画 ・標準書式 ・専門家の判断					○	○						○													○	○
プロジェクト調達マネジメント		納入者回答依頼 ・入札説明会 ・入札公告 ・適格納入者リストの作成					○	○						○													○	○
プロジェクト調達マネジメント		納入者選定 ・重み付け法 ・独自見積り ・スクリーニング・システム ・契約交渉 ・納入者点数評価システム ・専門家の判断 ・プロポーザル評価技法					○	○						○													○	○
プロジェクト調達マネジメント		契約管理 ・契約変更管理システム ・購入者主催のパフォーマンス・レビュー ・検査及び監査 ・実績報告 ・支払システム ・クレーム管理 ・記録マネジメント・システム ・情報技術					○	○						○													○	○
プロジェクト調達マネジメント		契約終結 ・調達監査 ・記録マネジメント・システム					○	○						○													○	○

プロジェクトマネジメント		研修コース群	プロジェクトマネジメント															
			システム設計	システム構築	システム運用／保守	プロジェクトマネジメント基礎	プロジェクトマネジメント実践	システム要件定義技法	コンサルティングメソッド	プロジェクトマネジメントのリーダーシップ	プロジェクトマネジメントのコミュニケーション	プロジェクトマネジメントの本ゴシエーション	プロジェクトマネジメントのコミュニケーション	プロジェクトマネジメントのリーダーシップ	コンサルティングメソッド	プロジェクトマネジメントのリーダーシップ	プロジェクトマネジメントのコミュニケーション	プロジェクトマネジメントの本ゴシエーション
職種共通スキル項目	専門分野固有スキル項目	知識項目	プロジェクトマネジメント															
			システム設計の基礎	システム構築	システム運用／保守	プロジェクトマネジメント基礎	プロジェクトマネジメント実践	システム要件定義技法	コンサルティングメソッド	プロジェクトマネジメントのリーダーシップ	プロジェクトマネジメントのコミュニケーション	プロジェクトマネジメントの本ゴシエーション	プロジェクトマネジメントのコミュニケーション	プロジェクトマネジメントのリーダーシップ	コンサルティングメソッド	プロジェクトマネジメントのリーダーシップ	プロジェクトマネジメントのコミュニケーション	プロジェクトマネジメントの本ゴシエーション
業務分析		業務要件分析 ・ユーザニーズの把握 ・ニーズの分析と優先順位付け						○										
業務分析		技術要件分析 ・現行IT環境分析 ・新規技術要件の把握 ・ニーズの分析と優先順位付け	○					○										
業務分析		情報化と経営 ・情報戦略 ・企業会計 ・経営工学 ・エンジニアリングシステム分野とビジネスシステム分野における情報システムの活用 ・関連法規の理解と遵守																
業務分析		インダストリ知識 ・インダストリ共通アプリケーションに関する知識の活用 ・インダストリ固有アプリケーションに関する知識の活用 ・インダストリビジネス動向 ・インダストリ技術動向の把握 ・インダストリ競合状況の把握 ・インダストリ用語の把握と活用 ・関連法規の把握と活用 ・インダストリ別事業環境の把握と活用 ・インダストリ別ビジネス慣行の把握と活用 ・インダストリ固有業務内容の把握と活用						○								○		
業務分析		汎用業務内容 ・汎用業務内容 ・特性の把握、活用 ・業務別標準技術の把握、活用																
業務分析		汎用業務最新動向 ・業務別最新動向の把握と活用 ・業務別システム導入事例の把握と活用																
コンサルティング技法の活用		コンサルティング技法の選択と活用 ・コンサルティング技法の比較と分析、選定と適用 ・プロセスの定義と実践 ・成果物の定義						○										
コンサルティング技法の活用		分析ツールとモデルの理解と活用 ・事業ライフサイクル(導入期、成長期、成熟期、衰退期)モデル ・プロダクトポートフォリオマネジメント(PPM)モデル ・経験カーブ ・3C分析 ・SWOT分析 ・7Sモデル ・マイケル・ポーターの5Forcesモデル ・バリューチェーン分析																
知的資産管理(Knowledge Management)活用		知的資産の管理と活用 ・知的資産のデータベース化(付加価値、構造化、共有化) ・知的資産の活用 ・知的資産の維持、管理 ・効果の把握と改善の実施 ・ビジネスモデル特許						○										
	ITソリューション設計・開発管理	ソフトウェアエンジニアリング ・IT標準化手法 ・開発手法 ・開発支援ツール技術 ・プログラミング技術 ・テスト技法 ・再利用手法 ・セキュリティとプライバシー ・セキュリティ対策ツールと手法 ・外部設計 ・内部設計 ・オブジェクト指向開発 ・プログラミング技術 ・デバッグ技法														○		
	ITソリューション設計・開発管理	要件定義技法 ・現行業務分析 ・新規業務要件の把握 ・業務要件定義 ・現行IT環境分析 ・新規技術要件の把握 ・技術要件定義 ・インタビュー技法の活用と実践 ・要件定義書作成 ・ニーズの分析と優先順位付け														○	○	
	ITソリューション設計・開発管理	技術問題解決手法 ・技術問題解決手法の活用と実践														○		
	ITソリューション設計・開発管理	最新技術動向 ・最新ハードウェア技術動向の把握 ・最新ミドルウェア技術動向の把握 ・最新プラットフォーム技術動向の把握 ・最新ネットワーク技術動向の把握 ・最新データベース技術動向の把握 ・最新セキュリティ技術動向の把握 ・最新システム管理技術動向の把握														○		
	ITソリューション設計・開発管理	最新IT市場動向 ・国内外のIT市場規模と動向の把握 ・アプリケーションに関わる技術動向の把握 ・ビジネス特許に関わる技術動向の把握 ・次世代のeビジネスとその発展の把握														○	○	
	ITソリューション設計・開発管理	汎用業務最新動向 ・業務別最新動向の把握と活用 ・業務別システム導入事例の把握と活用																
	ITソリューション設計・開発管理	業務パッケージ最新動向 ・業務パッケージ最新技術動向の把握と活用 ・競合製品状況の把握と活用 ・導入事例の把握と活用																
	ITソリューション設計・開発管理	セキュリティシステムの実装、検査 ・セキュリティ製品、ツールの選定、導入 ・セキュリティシステムの開発 ・セキュリティ技術の実装																
	情報システム管理	システム管理体系 ・組織、役割の設定 ・業務フローの策定 ・業務標準の策定 ・管理体制の確立															○	○
	情報システム管理	ユーザ部門との関係管理 ・ユーザおよび経営者の要望把握															○	○
	情報システム管理	情報システム計画 ・システム化戦略の策定 ・システム化計画の策定															○	○
	情報システム管理	システム開発 ・システム開発計画の策定と実施															○	○

[illegible]