

職種の概要と達成度指標

(3) コンサルタント

職種の概要

職種: コンサルタント

コンサルタントの概要

職種	コンサルタント		
専門分野	BT (Business Transformation)	IT	パッケージ適用
レベル7			
レベル6			
レベル5			
レベル4			
レベル3			
レベル2			
レベル1			

職種の概要と達成度指標

職種の説明

知的資産、コンサルティングメソッドを活用し、顧客の経営戦略やビジネス戦略及びIT戦略策定へのコンサルティング、提言、助言の実施を通じて、顧客のビジネス戦略やビジョンの実現、課題解決に貢献する。

提言がもたらす価値や効果、顧客満足度、実現可能性等に責任を持つ。

IT投資の局面においては、経営戦略策定(目標及びビジョンの策定、ビジネス戦略策定)及び戦略的情報化企画(課題整理及び分析(ビジネス及びIT))を主な活動領域として以下を実施する。

- 経営戦略策定
 - ・目標及びビジョンの提言
 - ・ビジネス戦略策定への助言
- 戦略的情報化企画
 - ・ソリューション策定のための助言

当該職種は、以下の専門分野に区分される。

BT (Business Transformation)

経営または業務上の課題に対して、戦略、プロセス、人材、組織などの包括的な観点で解決策を提示する。

IT

経営または業務上の課題に対して、情報技術を活用した事業戦略による解決策を提示する。

パッケージ適用

経営または業務上の課題に対して、パッケージを適用した解決策を提示し、パッケージ導入の提言と合同検討を行う。

達成度指標

職種: コンサルタント

コンサルタントの達成度指標

専門分野	B T (Business Transformation)	レベル7																		
<p>【ビジネス貢献】</p> <p>責任性 経営戦略策定及び戦略的情報化企画の局面における業務改革(Business Transformation)コンサルティングプロジェクト全体の責任者として、コンサルティングチームをリードし、提言がもたらす価値や効果、顧客満足度、実現可能性、新規性等に責任を持ち、コンサルティングプロジェクトを3回以上(内1回以上はレベル7、他はレベル6以上の複雑性、サイズ相当)成功裡に達成した経験と実績を有する。</p> <p>複雑性 以下の3項目以上の条件に該当する高難易度のコンサルティングプロジェクトにおける業務改革(Business Transformation)コンサルティングを成功裡に遂行した経験と実績を有する(「国際的に見て先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである」は必須)。</p> <table border="0" data-bbox="219 635 2072 758"> <tr> <td>国際的に見て先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである</td> <td>コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている</td> </tr> <tr> <td>複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある</td> <td>多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える</td> </tr> <tr> <td>ビジネス上のリスクが高い契約条件</td> <td>変革の度合いが大きい</td> </tr> </table> <p>サイズ 以下のいずれかの規模に相当するコンサルティングプロジェクトにおいて、コンサルティングメソッドに基づいた業務改革(Business Transformation)コンサルティングを成功裡に実施した経験と実績を有する。</p> <p>年間売上金額2億円以上または、5名以上のコンサルティングチームを複数運営 年間売上金額1億円以上または、3名以上のコンサルティングチームを複数運営し、上記複雑性の条件の5項目以上に該当</p> <p>【プロフェッショナル貢献】</p> <ul style="list-style-type: none"> - 以下のコンサルタントの領域のいずれかについて他を指導することができる高度な専門性を保有し、業界をリードしている <table border="0" data-bbox="219 1109 1534 1189"> <tr> <td>経営戦略、事業戦略及び事業環境に関する高度な専門的見識</td> <td>コンサルティング事業戦略策定</td> </tr> <tr> <td>コンサルティングビジネスの提案活動</td> <td>顧客満足度の獲得</td> </tr> </table> - 技術の継承に対して次の5項目以上の実績を有する <table border="0" data-bbox="219 1236 1971 1316"> <tr> <td>学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動</td> <td>著書</td> <td>社外論文掲載</td> <td>社内論文掲載</td> </tr> <tr> <td>社外講師</td> <td>社内講師</td> <td>特許出願</td> <td></td> </tr> </table> - 後進の育成(メンタリング、コーチング等) 			国際的に見て先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである	コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている	複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある	多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える	ビジネス上のリスクが高い契約条件	変革の度合いが大きい	経営戦略、事業戦略及び事業環境に関する高度な専門的見識	コンサルティング事業戦略策定	コンサルティングビジネスの提案活動	顧客満足度の獲得	学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動	著書	社外論文掲載	社内論文掲載	社外講師	社内講師	特許出願	
国際的に見て先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである	コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている																			
複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある	多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える																			
ビジネス上のリスクが高い契約条件	変革の度合いが大きい																			
経営戦略、事業戦略及び事業環境に関する高度な専門的見識	コンサルティング事業戦略策定																			
コンサルティングビジネスの提案活動	顧客満足度の獲得																			
学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動	著書	社外論文掲載	社内論文掲載																	
社外講師	社内講師	特許出願																		

コンサルタントの達成度指標

専門分野	B T (Business Transformation)	レベル6																		
<p>【ビジネス貢献】</p> <p>責任性 経営戦略策定及び戦略的情報化企画の局面における業務改革(Business Transformation)コンサルティングプロジェクト全体の責任者として、コンサルティングチームをリードし、提言がもたらす価値や効果、顧客満足度、実現可能性等に責任を持ち、コンサルティングプロジェクトを3回以上(内1回以上はレベル6、他はレベル5以上の複雑性、サイズ相当)成功裡に達成した経験と実績を有する。</p> <p>複雑性 以下の2項目以上の条件に該当する高難易度のコンサルティングプロジェクトにおける業務改革(Business Transformation)コンサルティングを成功裡に遂行した経験と実績を有する。</p> <table border="0" data-bbox="168 635 1859 758"> <tr> <td>先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである</td> <td>コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている</td> </tr> <tr> <td>複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある</td> <td>多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える</td> </tr> <tr> <td>ビジネス上のリスクが高い契約条件</td> <td>変革の度合いが大きい</td> </tr> </table> <p>サイズ 以下のいずれかの規模に相当するコンサルティングプロジェクトにおいて、コンサルティングメソッドに基づいた業務改革(Business Transformation)コンサルティングを成功裡に実施した経験と実績を有する。</p> <p>年間売上金額1億円以上または、3名以上のコンサルティングチームを複数運営 年間売上金額3千万円以上または、単独または2名以上のコンサルティングチームを複数運営し、上記複雑性の条件の4項目以上に該当</p> <p>【プロフェッショナル貢献】</p> <ul style="list-style-type: none"> - 以下のコンサルタントの領域のいずれかについて他を指導することができる高度な専門性を保有し、業界に貢献している <table border="0" data-bbox="168 1109 1344 1189"> <tr> <td>経営戦略、事業戦略及び事業環境に関する高度な専門的見識</td> <td>コンサルティング事業戦略策定</td> </tr> <tr> <td>コンサルティングビジネスの提案活動</td> <td>顧客満足度の獲得</td> </tr> </table> - 技術の継承に対して次の4項目以上の実績を有する <table border="0" data-bbox="168 1236 1960 1316"> <tr> <td>学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動</td> <td>著書</td> <td>社外論文掲載</td> <td>社内論文掲載</td> </tr> <tr> <td>社外講師</td> <td>社内講師</td> <td>特許出願</td> <td></td> </tr> </table> - 後進の育成(メンタリング、コーチング等) 			先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである	コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている	複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある	多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える	ビジネス上のリスクが高い契約条件	変革の度合いが大きい	経営戦略、事業戦略及び事業環境に関する高度な専門的見識	コンサルティング事業戦略策定	コンサルティングビジネスの提案活動	顧客満足度の獲得	学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動	著書	社外論文掲載	社内論文掲載	社外講師	社内講師	特許出願	
先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである	コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている																			
複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある	多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える																			
ビジネス上のリスクが高い契約条件	変革の度合いが大きい																			
経営戦略、事業戦略及び事業環境に関する高度な専門的見識	コンサルティング事業戦略策定																			
コンサルティングビジネスの提案活動	顧客満足度の獲得																			
学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動	著書	社外論文掲載	社内論文掲載																	
社外講師	社内講師	特許出願																		

コンサルタントの達成度指標

専門分野	B T (Business Transformation)	レベル5								
<p>【ビジネス貢献】</p> <p>責任性 経営戦略策定及び戦略的情報化企画の局面における業務改革(Business Transformation)コンサルティングプロジェクト全体の責任者として、コンサルティングチームをリードし、提言がもたらす価値や効果、顧客満足度、実現可能性等に責任を持ち、コンサルティングプロジェクトを3回以上(内1回以上はレベル5、他はレベル4以上の複雑性、サイズ相当)成功裡に達成した経験と実績を有する。</p> <p>複雑性 以下の2項目以上の条件に該当する高難易度のコンサルティングプロジェクトにおける業務改革(Business Transformation)コンサルティングを成功裡に遂行した経験と実績を有する。</p> <table border="0" data-bbox="168 635 1881 758"> <tr> <td data-bbox="168 635 1108 758"> 先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである 複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある ビジネス上のリスクが高い契約条件 </td> <td data-bbox="1108 635 1881 758"> コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている 多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える 変革の度合いが大きい </td> </tr> </table> <p>サイズ 以下のいずれかの規模に相当するコンサルティングプロジェクトにおいて、コンサルティングメソッドに基づいた業務改革(Business Transformation)コンサルティングを成功裡に実施した経験と実績を有する。</p> <p>年間売上金額3千万円以上または、単独または2名以上のコンサルティングチームを複数運営 年間売上金額1千万円以上または、2名以上のコンサルティングチームを運営し、上記複雑性の条件の4項目以上に該当</p> <p>【プロフェッショナル貢献】</p> <ul style="list-style-type: none"> - 以下のコンサルタントの領域のいずれかについて他を指導することができる高度な専門性を保有し、社内に貢献している <table border="0" data-bbox="168 1109 1960 1189"> <tr> <td data-bbox="168 1109 1108 1189"> 経営戦略、事業戦略及び事業環境に関する高度な専門的見識 コンサルティングビジネスの提案活動 </td> <td data-bbox="1108 1109 1960 1189"> コンサルティング事業戦略策定 顧客満足度の獲得 </td> </tr> </table> - 技術の継承に対して次の3項目以上の実績を有する <table border="0" data-bbox="168 1236 1960 1316"> <tr> <td data-bbox="168 1236 1108 1316"> 学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動 社内講師 </td> <td data-bbox="1108 1236 1377 1316"> 著書 社内講師 </td> <td data-bbox="1377 1236 1646 1316"> 社外論文掲載 特許出願 </td> <td data-bbox="1646 1236 1960 1316"> 社内論文掲載 </td> </tr> </table> - 後進の育成(メンタリング、コーチング等) 			先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである 複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある ビジネス上のリスクが高い契約条件	コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている 多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える 変革の度合いが大きい	経営戦略、事業戦略及び事業環境に関する高度な専門的見識 コンサルティングビジネスの提案活動	コンサルティング事業戦略策定 顧客満足度の獲得	学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動 社内講師	著書 社内講師	社外論文掲載 特許出願	社内論文掲載
先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである 複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある ビジネス上のリスクが高い契約条件	コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている 多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える 変革の度合いが大きい									
経営戦略、事業戦略及び事業環境に関する高度な専門的見識 コンサルティングビジネスの提案活動	コンサルティング事業戦略策定 顧客満足度の獲得									
学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動 社内講師	著書 社内講師	社外論文掲載 特許出願	社内論文掲載							

コンサルタントの達成度指標

専門分野	B T (Business Transformation)	レベル4																		
<p>【ビジネス貢献】</p> <p>責任性 経営戦略策定及び戦略的情報化企画の局面における業務改革(Business Transformation)コンサルティングプロジェクトのリーダーとして、コンサルティングチームをリードし、提言がもたらす価値や効果、顧客満足度、実現可能性等に責任を持ち、コンサルティングプロジェクトを2回以上(レベル4以上の複雑性、サイズ相当)成功裡に達成した経験と実績を有する。</p> <p>複雑性 以下の2項目以上の条件に該当する高難易度のコンサルティングプロジェクトにおける業務改革(Business Transformation)コンサルティングを成功裡に遂行した経験と実績を有する。</p> <table border="0" data-bbox="168 635 1881 758"> <tr> <td data-bbox="168 635 996 678">先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである</td> <td data-bbox="1131 635 1881 678">コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている</td> </tr> <tr> <td data-bbox="168 678 996 721">複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある</td> <td data-bbox="1131 678 1881 721">多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える</td> </tr> <tr> <td data-bbox="168 721 996 758">ビジネス上のリスクが高い契約条件</td> <td data-bbox="1131 721 1881 758">変革の度合いが大きい</td> </tr> </table> <p>サイズ 以下の規模に相当するコンサルティングプロジェクトにおいて、コンサルティングメソッドに基づいた業務改革(Business Transformation)コンサルティングを成功裡に実施した経験と実績を有する。</p> <p>年間売上金額1千万円以上または、単独または2名以上のコンサルティングチームの運営</p> <p>【プロフェッショナル貢献】</p> <ul style="list-style-type: none"> - 以下のコンサルタントの領域のいずれかについて高度な専門性を保有し、後進を指導している <table border="0" data-bbox="168 1066 1518 1145"> <tr> <td data-bbox="168 1066 996 1109">経営戦略、事業戦略及び事業環境に関する高度な専門的見識</td> <td data-bbox="1131 1066 1518 1109">コンサルティング事業戦略策定</td> </tr> <tr> <td data-bbox="168 1109 996 1145">コンサルティングビジネスの提案活動</td> <td></td> </tr> </table> - 技術の継承に対して次の1項目以上の実績を有する <table border="0" data-bbox="168 1193 1960 1273"> <tr> <td data-bbox="168 1193 996 1236">学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動</td> <td data-bbox="1064 1193 1131 1236">著書</td> <td data-bbox="1377 1193 1556 1236">社外論文掲載</td> <td data-bbox="1780 1193 1960 1236">社内論文掲載</td> </tr> <tr> <td data-bbox="168 1236 996 1279">社外講師</td> <td data-bbox="1064 1236 1131 1279">社内講師</td> <td data-bbox="1377 1236 1556 1279">特許出願</td> <td></td> </tr> </table> - 後進の育成(メンタリング、コーチング等) 			先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである	コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている	複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある	多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える	ビジネス上のリスクが高い契約条件	変革の度合いが大きい	経営戦略、事業戦略及び事業環境に関する高度な専門的見識	コンサルティング事業戦略策定	コンサルティングビジネスの提案活動		学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動	著書	社外論文掲載	社内論文掲載	社外講師	社内講師	特許出願	
先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである	コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている																			
複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある	多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える																			
ビジネス上のリスクが高い契約条件	変革の度合いが大きい																			
経営戦略、事業戦略及び事業環境に関する高度な専門的見識	コンサルティング事業戦略策定																			
コンサルティングビジネスの提案活動																				
学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動	著書	社外論文掲載	社内論文掲載																	
社外講師	社内講師	特許出願																		

コンサルタントの達成度指標

専門分野	IT	レベル7																		
<p>【ビジネス貢献】</p> <p>責任性 経営戦略策定及び戦略的情報化企画の局面における情報技術(IT)の戦略的活用に関するコンサルティングプロジェクト全体の責任者として、コンサルティングチームをリードし、提言がもたらす価値や効果、顧客満足度、実現可能性、新規性等に責任を持ち、コンサルティングプロジェクトを3回以上(内1回以上はレベル7、他はレベル6以上の複雑性、サイズ相当)成功裡に達成した経験と実績を有する。</p> <p>複雑性 以下の3項目以上の条件に該当する高難易度のコンサルティングプロジェクトにおける情報技術(IT)の戦略的活用に関するコンサルティングを成功裡に遂行した経験と実績を有する(「国際的に見て先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである」は必須)。</p> <table border="0" data-bbox="219 635 2063 754"> <tr> <td>国際的に見て先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである</td> <td>コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている</td> </tr> <tr> <td>複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある</td> <td>多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える</td> </tr> <tr> <td>ビジネス上のリスクが高い契約条件</td> <td>変革の度合いが大きい</td> </tr> </table> <p>サイズ 以下のいずれかの規模に相当するコンサルティングプロジェクトにおいて、コンサルティングメソッドに基づいた情報技術(IT)の戦略的活用に関するコンサルティングを成功裡に実施した経験と実績を有する。</p> <ul style="list-style-type: none"> 年間売上金額2億円以上または、5名以上のコンサルティングチームを複数運営 年間売上金額1億円以上または、3名以上のコンサルティングチームを複数運営し、上記複雑性の条件の5項目以上に該当 <p>【プロフェッショナル貢献】</p> <ul style="list-style-type: none"> - 以下のコンサルタントの領域のいずれかについて他を指導することができる高度な専門性を保有し、業界をリードしている <table border="0" data-bbox="219 1109 1960 1185"> <tr> <td>IT戦略、IT業務、IT技術、IT管理に関する高度な専門的見識</td> <td>コンサルティング事業戦略策定</td> </tr> <tr> <td>コンサルティングビジネスの提案活動</td> <td>顧客満足度の獲得</td> </tr> </table> - 技術の継承に対して次の5項目以上の実績を有する <table border="0" data-bbox="219 1236 1960 1313"> <tr> <td>学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動</td> <td>著書</td> <td>社外論文掲載</td> <td>社内論文掲載</td> </tr> <tr> <td>社外講師</td> <td>社内講師</td> <td>特許出願</td> <td></td> </tr> </table> - 後進の育成(メンタリング、コーチング等) 			国際的に見て先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである	コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている	複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある	多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える	ビジネス上のリスクが高い契約条件	変革の度合いが大きい	IT戦略、IT業務、IT技術、IT管理に関する高度な専門的見識	コンサルティング事業戦略策定	コンサルティングビジネスの提案活動	顧客満足度の獲得	学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動	著書	社外論文掲載	社内論文掲載	社外講師	社内講師	特許出願	
国際的に見て先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである	コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている																			
複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある	多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える																			
ビジネス上のリスクが高い契約条件	変革の度合いが大きい																			
IT戦略、IT業務、IT技術、IT管理に関する高度な専門的見識	コンサルティング事業戦略策定																			
コンサルティングビジネスの提案活動	顧客満足度の獲得																			
学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動	著書	社外論文掲載	社内論文掲載																	
社外講師	社内講師	特許出願																		

コンサルタントの達成度指標

専門分野	IT	レベル6																		
<p>【ビジネス貢献】</p> <p>責任性 経営戦略策定及び戦略的情報化企画の局面における情報技術(IT)の戦略的活用に関するコンサルティングプロジェクト全体の責任者として、コンサルティングチームをリードし、提言がもたらす価値や効果、顧客満足度、実現可能性等に責任を持ち、コンサルティングプロジェクトを3回以上(内1回以上はレベル6、他はレベル5以上の複雑性、サイズ相当)成功裡に達成した経験と実績を有する。</p> <p>複雑性 以下の2項目以上の条件に該当する高難易度のコンサルティングプロジェクトにおける情報技術(IT)の戦略的活用に関するコンサルティングを成功裡に遂行した経験と実績を有する。</p> <table border="0" data-bbox="168 635 1881 758"> <tr> <td>先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである</td> <td>コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている</td> </tr> <tr> <td>複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある</td> <td>多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える</td> </tr> <tr> <td>ビジネス上のリスクが高い契約条件</td> <td>変革の度合いが大きい</td> </tr> </table> <p>サイズ 以下のいずれかの規模に相当するコンサルティングプロジェクトにおいて、コンサルティングメソッドに基づいた情報技術(IT)の戦略的活用に関するコンサルティングを成功裡に実施した経験と実績を有する。</p> <p>年間売上金額1億円以上または、3名以上のコンサルティングチームを複数運営 年間売上金額3千万円以上または、単独または2名以上のコンサルティングチームを複数運営し、上記複雑性の条件の4項目以上に該当</p> <p>【プロフェッショナル貢献】</p> <ul style="list-style-type: none"> - 以下のコンサルタントの領域のいずれかについて他を指導することができる高度な専門性を保有し、業界に貢献している <table border="0" data-bbox="168 1109 1960 1189"> <tr> <td>IT戦略、IT業務、IT技術、IT管理に関する高度な専門的見識</td> <td>コンサルティング事業戦略策定</td> </tr> <tr> <td>コンサルティングビジネスの提案活動</td> <td>顧客満足度の獲得</td> </tr> </table> - 技術の継承に対して次の4項目以上の実績を有する <table border="0" data-bbox="168 1236 1960 1316"> <tr> <td>学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動</td> <td>著書</td> <td>社外論文掲載</td> <td>社内論文掲載</td> </tr> <tr> <td>社外講師</td> <td>社内講師</td> <td>特許出願</td> <td></td> </tr> </table> - 後進の育成(メンタリング、コーチング等) 			先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである	コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている	複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある	多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える	ビジネス上のリスクが高い契約条件	変革の度合いが大きい	IT戦略、IT業務、IT技術、IT管理に関する高度な専門的見識	コンサルティング事業戦略策定	コンサルティングビジネスの提案活動	顧客満足度の獲得	学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動	著書	社外論文掲載	社内論文掲載	社外講師	社内講師	特許出願	
先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである	コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている																			
複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある	多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える																			
ビジネス上のリスクが高い契約条件	変革の度合いが大きい																			
IT戦略、IT業務、IT技術、IT管理に関する高度な専門的見識	コンサルティング事業戦略策定																			
コンサルティングビジネスの提案活動	顧客満足度の獲得																			
学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動	著書	社外論文掲載	社内論文掲載																	
社外講師	社内講師	特許出願																		

コンサルタントの達成度指標

専門分野	IT	レベル5																		
<p>【ビジネス貢献】</p> <p>責任性 経営戦略策定及び戦略的情報化企画の局面における情報技術(IT)の戦略的活用に関するコンサルティングプロジェクト全体の責任者として、コンサルティングチームをリードし、提言がもたらす価値や効果、顧客満足度、実現可能性等に責任を持ち、コンサルティングプロジェクトを3回以上(内1回以上はレベル5、他はレベル4以上の複雑性、サイズ相当)成功裡に達成した経験と実績を有する。</p> <p>複雑性 以下の2項目以上の条件に該当する高難易度のコンサルティングプロジェクトにおける情報技術(IT)の戦略的活用に関するコンサルティングを成功裡に遂行した経験と実績を有する。</p> <table border="0" data-bbox="168 635 1881 758"> <tr> <td>先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである</td> <td>コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている</td> </tr> <tr> <td>複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある</td> <td>多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える</td> </tr> <tr> <td>ビジネス上のリスクが高い契約条件</td> <td>変革の度合いが大きい</td> </tr> </table> <p>サイズ 以下のいずれかの規模に相当するコンサルティングプロジェクトにおいて、コンサルティングメソッドに基づいた情報技術(IT)の戦略的活用に関するコンサルティングを成功裡に実施した経験と実績を有する。</p> <p>年間売上金額3千万円以上または、単独または2名以上のコンサルティングチームを複数運営 年間売上金額1千万円以上または、単独または2名以上のコンサルティングチームを運営し、上記複雑性の条件の4項目以上に該当</p> <p>【プロフェッショナル貢献】</p> <ul style="list-style-type: none"> - 以下のコンサルタントの領域のいずれかについて他を指導することができる高度な専門性を保有し、社内に貢献している <table border="0" data-bbox="168 1109 1960 1189"> <tr> <td>IT戦略、IT業務、IT技術、IT管理に関する高度な専門的見識</td> <td>コンサルティング事業戦略策定</td> </tr> <tr> <td>コンサルティングビジネスの提案活動</td> <td>顧客満足度の獲得</td> </tr> </table> - 技術の継承に対して次の3項目以上の実績を有する <table border="0" data-bbox="168 1236 1960 1316"> <tr> <td>学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動</td> <td>著書</td> <td>社外論文掲載</td> <td>社内論文掲載</td> </tr> <tr> <td>社外講師</td> <td>社内講師</td> <td>特許出願</td> <td></td> </tr> </table> - 後進の育成(メンタリング、コーチング等) 			先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである	コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている	複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある	多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える	ビジネス上のリスクが高い契約条件	変革の度合いが大きい	IT戦略、IT業務、IT技術、IT管理に関する高度な専門的見識	コンサルティング事業戦略策定	コンサルティングビジネスの提案活動	顧客満足度の獲得	学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動	著書	社外論文掲載	社内論文掲載	社外講師	社内講師	特許出願	
先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである	コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている																			
複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある	多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える																			
ビジネス上のリスクが高い契約条件	変革の度合いが大きい																			
IT戦略、IT業務、IT技術、IT管理に関する高度な専門的見識	コンサルティング事業戦略策定																			
コンサルティングビジネスの提案活動	顧客満足度の獲得																			
学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動	著書	社外論文掲載	社内論文掲載																	
社外講師	社内講師	特許出願																		

コンサルタントの達成度指標

専門分野	IT	レベル4								
<p>【ビジネス貢献】</p> <p>責任性 経営戦略策定及び戦略的情報化企画の局面における情報技術(IT)の戦略的活用に関するコンサルティングプロジェクトのリーダーとして、コンサルティングチームをリードし、提言がもたらす価値や効果、顧客満足度、実現可能性等に責任を持ち、コンサルティングプロジェクトを2回以上(レベル4以上の複雑性、サイズ相当)成功裡に達成した経験と実績を有する。</p> <p>複雑性 以下の2項目以上の条件に該当する高難易度のコンサルティングプロジェクトにおける情報技術(IT)の戦略的活用に関するコンサルティングを成功裡に遂行した経験と実績を有する。</p> <table border="0" data-bbox="168 635 2119 758"> <tr> <td data-bbox="168 635 1108 758"> 先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである 複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある ビジネス上のリスクが高い契約条件 </td> <td data-bbox="1108 635 2119 758"> コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている 多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える 変革の度合いが大きい </td> </tr> </table> <p>サイズ 以下の規模に相当するコンサルティングプロジェクトにおいて、コンサルティングメソッドに基づいた情報技術(IT)の戦略的活用に関するコンサルティングを成功裡に実施した経験と実績を有する。</p> <p>年間売上金額1千万円以上または、単独または2名以上のコンサルティングチームの運営</p> <p>【プロフェッショナル貢献】</p> <ul style="list-style-type: none"> - 以下のコンサルタントの領域のいずれかについて他を指導することができる高度な専門性を保有し、後進を指導している <table border="0" data-bbox="168 1066 2119 1101"> <tr> <td data-bbox="168 1066 1108 1101">経営戦略、事業戦略及び事業環境に関する高度な専門的見識</td> <td data-bbox="1108 1066 2119 1101">コンサルティング事業戦略策定</td> </tr> </table> - 技術の継承に対して次の1項目以上の実績を有する <table border="0" data-bbox="168 1193 2119 1273"> <tr> <td data-bbox="168 1193 1108 1273"> 経営戦略、事業戦略及び事業環境に関する高度な専門的見識 コンサルティングビジネスの提案活動 </td> <td data-bbox="1108 1193 1377 1273"> 著書 社内講師 </td> <td data-bbox="1377 1193 1646 1273"> 社外論文掲載 特許出願 </td> <td data-bbox="1646 1193 2119 1273"> 社内論文掲載 </td> </tr> </table> - 後進の育成(メンタリング、コーチング等) 			先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである 複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある ビジネス上のリスクが高い契約条件	コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている 多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える 変革の度合いが大きい	経営戦略、事業戦略及び事業環境に関する高度な専門的見識	コンサルティング事業戦略策定	経営戦略、事業戦略及び事業環境に関する高度な専門的見識 コンサルティングビジネスの提案活動	著書 社内講師	社外論文掲載 特許出願	社内論文掲載
先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである 複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある ビジネス上のリスクが高い契約条件	コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている 多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える 変革の度合いが大きい									
経営戦略、事業戦略及び事業環境に関する高度な専門的見識	コンサルティング事業戦略策定									
経営戦略、事業戦略及び事業環境に関する高度な専門的見識 コンサルティングビジネスの提案活動	著書 社内講師	社外論文掲載 特許出願	社内論文掲載							

コンサルタントの達成度指標

専門分野	パッケージ適用	レベル6								
<p>【ビジネス貢献】</p> <p>責任性 経営戦略策定及び戦略的情報化企画の局面におけるパッケージ適用に関するコンサルティングプロジェクト全体の責任者として、コンサルティングチームをリードし、提言がもたらす価値や効果、顧客満足度、実現可能性等に責任を持ち、コンサルティングプロジェクトを3回以上(内1回以上はレベル6、他はレベル5以上の複雑性、サイズ相当)成功裡に達成した経験と実績を有する。</p> <p>複雑性 以下の2項目以上の条件に該当する高難易度のコンサルティングプロジェクトにおけるパッケージ適用に関するコンサルティングを成功裡に遂行した経験と実績を有する。</p> <table border="0" data-bbox="219 635 1877 754"> <tr> <td data-bbox="219 635 996 754"> 先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである 複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある ビジネス上のリスクが高い契約条件 </td> <td data-bbox="1115 635 1877 754"> コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている 多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える 変革の度合いが大きい </td> </tr> </table> <p>サイズ 以下のいずれかの規模に相当するコンサルティングプロジェクトにおいて、コンサルティングメソッドに基づいたパッケージ適用に関するコンサルティングを成功裡に実施した経験と実績を有する。</p> <p>年間売上金額3億円以上または、10名以上のコンサルティングチームを複数運営 年間売上金額1億円以上または、5名以上のコンサルティングチームを複数運営し、上記複雑性の条件の4項目以上に該当</p> <p>【プロフェッショナル貢献】</p> <ul data-bbox="174 1066 1960 1361" style="list-style-type: none"> - 以下のコンサルタントの領域のいずれかについて他を指導することができる高度な専門性を保有し、業界に貢献している <table border="0" data-bbox="219 1106 1960 1185"> <tr> <td data-bbox="219 1106 996 1185"> 業務プロセス、パッケージに関する高度な専門的見識 コンサルティングビジネスの提案活動 </td> <td data-bbox="1070 1106 1462 1185"> コンサルティング事業戦略策定 顧客満足度の獲得 </td> </tr> </table> - 技術の継承に対して次の4項目以上の実績を有する <table border="0" data-bbox="219 1233 1960 1313"> <tr> <td data-bbox="219 1233 996 1313"> 学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動 社内講師 </td> <td data-bbox="1070 1233 1193 1313"> 著書 社内講師 </td> <td data-bbox="1373 1233 1552 1313"> 社外論文掲載 特許出願 </td> <td data-bbox="1776 1233 1960 1313"> 社内論文掲載 </td> </tr> </table> - 後進の育成(メンタリング、コーチング等) 			先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである 複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある ビジネス上のリスクが高い契約条件	コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている 多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える 変革の度合いが大きい	業務プロセス、パッケージに関する高度な専門的見識 コンサルティングビジネスの提案活動	コンサルティング事業戦略策定 顧客満足度の獲得	学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動 社内講師	著書 社内講師	社外論文掲載 特許出願	社内論文掲載
先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである 複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある ビジネス上のリスクが高い契約条件	コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている 多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える 変革の度合いが大きい									
業務プロセス、パッケージに関する高度な専門的見識 コンサルティングビジネスの提案活動	コンサルティング事業戦略策定 顧客満足度の獲得									
学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動 社内講師	著書 社内講師	社外論文掲載 特許出願	社内論文掲載							

コンサルタントの達成度指標

専門分野	パッケージ適用	レベル5										
<p>【ビジネス貢献】</p> <p>責任性 経営戦略策定及び戦略的情報化企画の局面におけるパッケージ適用に関するコンサルティングプロジェクト全体の責任者として、コンサルティングチームをリードし、提言がもたらす価値や効果、顧客満足度、実現可能性等に責任を持ち、コンサルティングプロジェクトを3回以上(内1回以上はレベル5、他はレベル4以上の複雑性、サイズ相当)成功裡に達成した経験と実績を有する。</p> <p>複雑性 以下の2項目以上の条件に該当する高難易度のプロジェクトにおけるパッケージ適用に関するコンサルティングを成功裡に遂行した経験と実績を有する。 先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである 複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある ビジネス上のリスクが高い契約条件 コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている 多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える 変革の度合いが大きい</p> <p>サイズ 以下のいずれかの規模に相当するコンサルティングプロジェクトにおいて、コンサルティングメソッドに基づいたパッケージ適用に関するコンサルティングを成功裡に実施した経験と実績を有する。 年間売上金額1億円以上または、5名以上のコンサルティングチームを複数運営 年間売上金額3千万円以上または、3名以上のコンサルティングチームの運営し、上記複雑性の条件の4項目以上に該当</p> <p>【プロフェッショナル貢献】</p> <ul style="list-style-type: none"> - 以下のコンサルタントの領域のいずれかについて他を指導することができる高度な専門性を保有し、社内に貢献している <table border="0" style="width: 100%; margin-left: 20px;"> <tr> <td style="width: 50%;">業務プロセス、パッケージに関する高度な専門的見識</td> <td>コンサルティング事業戦略策定</td> </tr> <tr> <td>コンサルティングビジネスの提案活動</td> <td>顧客満足度の獲得</td> </tr> </table> - 技術の継承に対して次の3項目以上の実績を有する <table border="0" style="width: 100%; margin-left: 20px;"> <tr> <td style="width: 33%;">学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動</td> <td style="width: 33%;">著書</td> <td style="width: 33%;">社外論文掲載</td> </tr> <tr> <td>社外講師</td> <td>社内講師</td> <td>特許出願</td> </tr> </table> - 後進の育成(メンタリング、コーチング等) 			業務プロセス、パッケージに関する高度な専門的見識	コンサルティング事業戦略策定	コンサルティングビジネスの提案活動	顧客満足度の獲得	学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動	著書	社外論文掲載	社外講師	社内講師	特許出願
業務プロセス、パッケージに関する高度な専門的見識	コンサルティング事業戦略策定											
コンサルティングビジネスの提案活動	顧客満足度の獲得											
学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動	著書	社外論文掲載										
社外講師	社内講師	特許出願										

コンサルタントの達成度指標

専門分野	パッケージ適用	レベル4
<p>【ビジネス貢献】</p> <p>責任性 経営戦略策定及び戦略的情報化企画の局面におけるパッケージ適用に関するコンサルティングプロジェクトのリーダーとして、コンサルティングチームメンバーをリードし、提言がもたらす価値や効果、顧客満足度、実現可能性等に責任を持ち、コンサルティングプロジェクトを2回以上(レベル4以上の複雑性、サイズ相当)成功裡に達成した経験と実績を有する。</p> <p>複雑性 以下の2項目以上の条件に該当する高難易度のプロジェクトにおけるパッケージ適用に関するコンサルティングを成功裡に遂行した経験と実績を有する。 先進的な事例であり、業界や市場として最初の取り組みである 複数のコンサルティングメソッドを組み合わせる必要がある ビジネス上のリスクが高い契約条件 コンサルティングプロジェクトが複雑な組織で構成されている 多くの事業(利用者や組織)に対して大きな影響を与える 変革の度合いが大きい</p> <p>サイズ 以下の規模に相当するコンサルティングプロジェクトにおいて、コンサルティングメソッドに基づいたパッケージ適用に関するコンサルティングを成功裡に実施した経験と実績を有する。 年間売上金額3千万円以上または、3名以上のコンサルティングチームの運営</p> <p>【プロフェッショナル貢献】</p> <ul style="list-style-type: none"> - 以下のコンサルタントの領域のいずれかについて他を指導することができる高度な専門性を保有し、後進を指導している 業務プロセス、パッケージに関する高度な専門的見識 コンサルティングビジネスの提案活動 コンサルティング事業戦略策定 - 技術の継承に対して次の1項目以上の実績を有する 学会、委員会等プロフェッショナルコミュニティ活動 社内講師 著書 社内講師 社外論文掲載 特許出願 社内論文掲載 - 後進の育成(メンタリング、コーチング等) 		