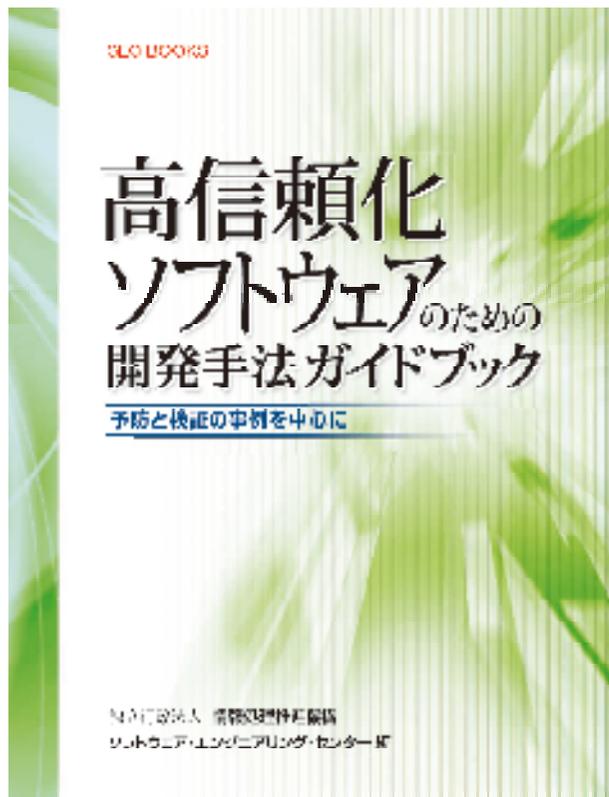


情報システムのソフトウェア信頼性のために必要な組織の取組み
～ソフトウェア開発・保守の現場に必要なこと、
現場を支えるために必要なこと～



「高信頼化ソフトウェアのための
開発手法ガイドブック
～予防と検証の事例を中心に～」の
ご紹介

2011年6月10日

独立行政法人 情報処理推進機構
ソフトウェア・エンジニアリング・センター
専門委員 (株)三菱総合研究所)
藤瀬 哲朗

■ 「高信頼化ソフトウェアのための開発手法ガイドブック ～予防と検証の事例を中心に～」のご紹介

本日は、本ガイドブック全体の概要をご説明します！

- はじめに
 - ◆ 高信頼システムとソフトウェア高品質化
 - ◆ 高信頼化が期待される新しい情報システム
 - ◆ このガイドにおける高信頼化に向けた取組み
 - ◆ 高信頼化のための手法WGの活動内容
- 予防活動：トレーサビリティ管理による予防活動
- 予防活動：障害事例から学ぶ予防活動
- 検知活動：品質レビュー手法のポジションニングマップ
- 検知活動：テスト技法ポジションニングマップ
- 検知活動：テスト網羅性の高度化技法
- 検知活動：高度化技法(ピンポイントテスト)
- 【参考】エンタプライズ系代表的企業10社のテスト実態分析
- 第2部：各社の信頼性向上への取組事例の紹介

テストの話は、
単独で詳細な
セミナーを企画
したいと考えて
おります。

はじめに

■ 「高信頼化ソフトウェアのための開発手法ガイドブック ～予防と検証の事例を中心に～」

⇒ IPAソフトウェア・エンジニアリング・センターに2008年6月から2010年6月まで設置されていた「高信頼化のための手法WG」でまとめられたものです。

高信頼化のための手法WG（継承略 2011年3月現在）

WGリーダー	太田 忠雄	株式会社ジャステック
委員	秋山 浩一	富士ゼロックス株式会社
	育野 准治	日本ユニシス株式会社
	石井 信也	株式会社テプコシステムズ
	岩切 博	三菱電機株式会社
	小野 直子	東京海上日動システムズ株式会社(現在東京海上日動火災保険株式会社)
	大原 道雄	社団法人情報サービス産業協会
	加藤 和彦	NTTデータシステム技術株式会社
	木村 光宏	法政大学理工学部
	黒澤 義次	株式会社JALインフォテック
	鈴木 三紀夫	TIS株式会社
	徳武 康雄	富士通株式会社
	中田 雅弘	株式会社日立製作所
	西 康晴	電気通信大学情報理工学部
	庭野 幸夫	株式会社ジャステック
	水野 浩三	日本電気株式会社
	藤瀬 哲朗	IPA/SEC(現在株式会社三菱総合研究所)
	三毛 功子	IPA/SEC

■ このガイドでの「高信頼」

⇒

ソフトウェア品質特性 (JIS X0129-1:2003)の信頼性 (Reliability) の話ではない

JIS Z 8115:2000 ディペンダビリティ(信頼性)用語

ディペンダビリティ

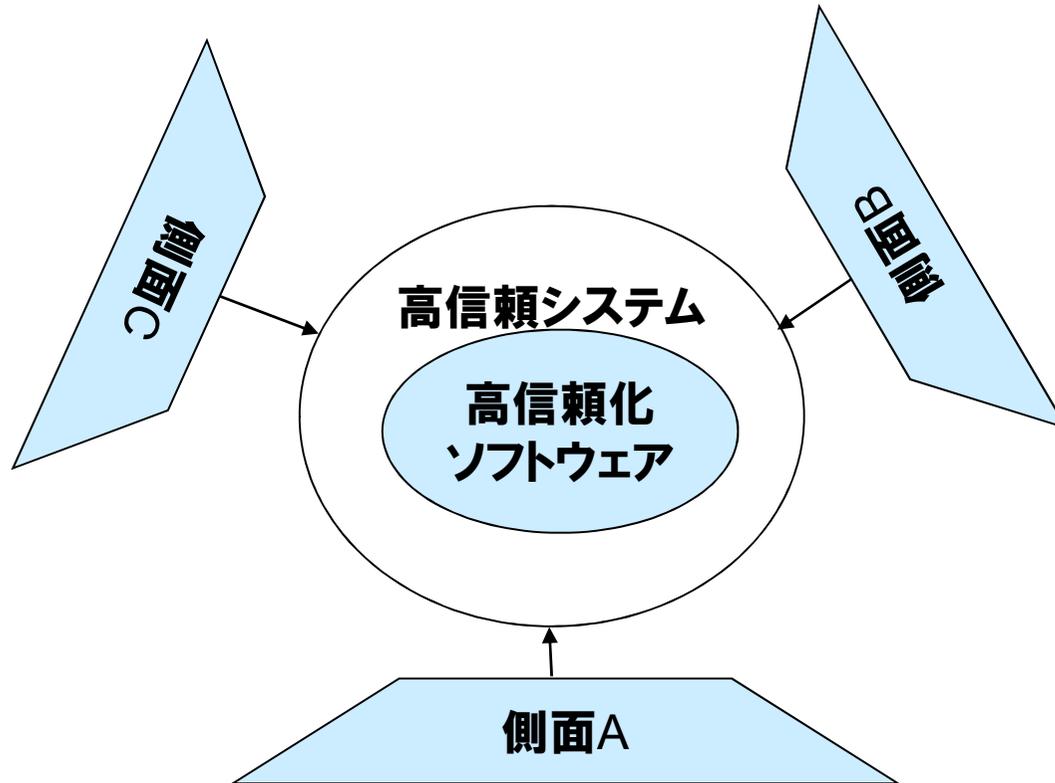
アベイラビリティ性能及びこれに影響を与える要因、すなわち信頼性性能、保全性性能及び保全支援能力を記述するために用いられる包括的な用語。

備考1 ディペンダビリティは非定量的用語として一般的記述に限り用いられる。

備考2 この用語はソフトウェア自身ではなく、ソフトウェアを含むシステム又は製品に適用する。ソフトウェアではシステム又は系の要素からなる製品若しくはサブシステムのディペンダビリティの、ソフトウェア的側面として扱われる。

⇒ 障害が少ない(重大な障害を引き起こさない)システムの実現を目指す

高信頼システムとソフトウェアの高品質化(2/2)



このガイドでは、
「ソフトウェア品質という側面」
に注目

高信頼システムの実現のために
ソフトウェアのどの品質特性を
どのように高くすべきか

⇒

品質特性の「信頼性」だけではない

【参考】その他の側面：
アーキテクチャ等

ソフトウェアの開発時を中心に、ソフトウェアの様々な高品質化へのアプローチが

高信頼システム＝障害が少ない(重大な障害を引き起こさない)システム

の実現に、どのように寄与できるのかを**現場の知見**を中心にまとめた。

【ご参考】 高信頼システム実現のための注釈

- 本書では、障害を起しにくいシステムの実現に向け、「現場の技術者視点」かつ「技術的」な話を中心にまとめています。
- ただし、本書では触れていないアーキテクチャ的側面からのアプローチなど信頼性を高める技術も重要です。
- これらの技術論を展開する起点は、「リスクの洗出し」です。
- (ビジネス及びIT)アーキテクトは技術面から「**ビジネスリスクやITリスク**」を解決する(ビジネス及びITシステムの)設計を実施することが求められます。
⇒ 一方で、トレードオフポイントについて説明することも求められるはずです。
- これらのITリスクやビジネスリスクに関する知識が**組織として**豊富なほど、アーキテクトが技術力を発揮して障害に強いシステム(ITを含むビジネスシステムのこと)を構築することができます。

- リスク管理が良くできている組織、すなわち「ガバナンス」が非常に重要です。
⇒ **本日後半の「重要インフラ」のお話**

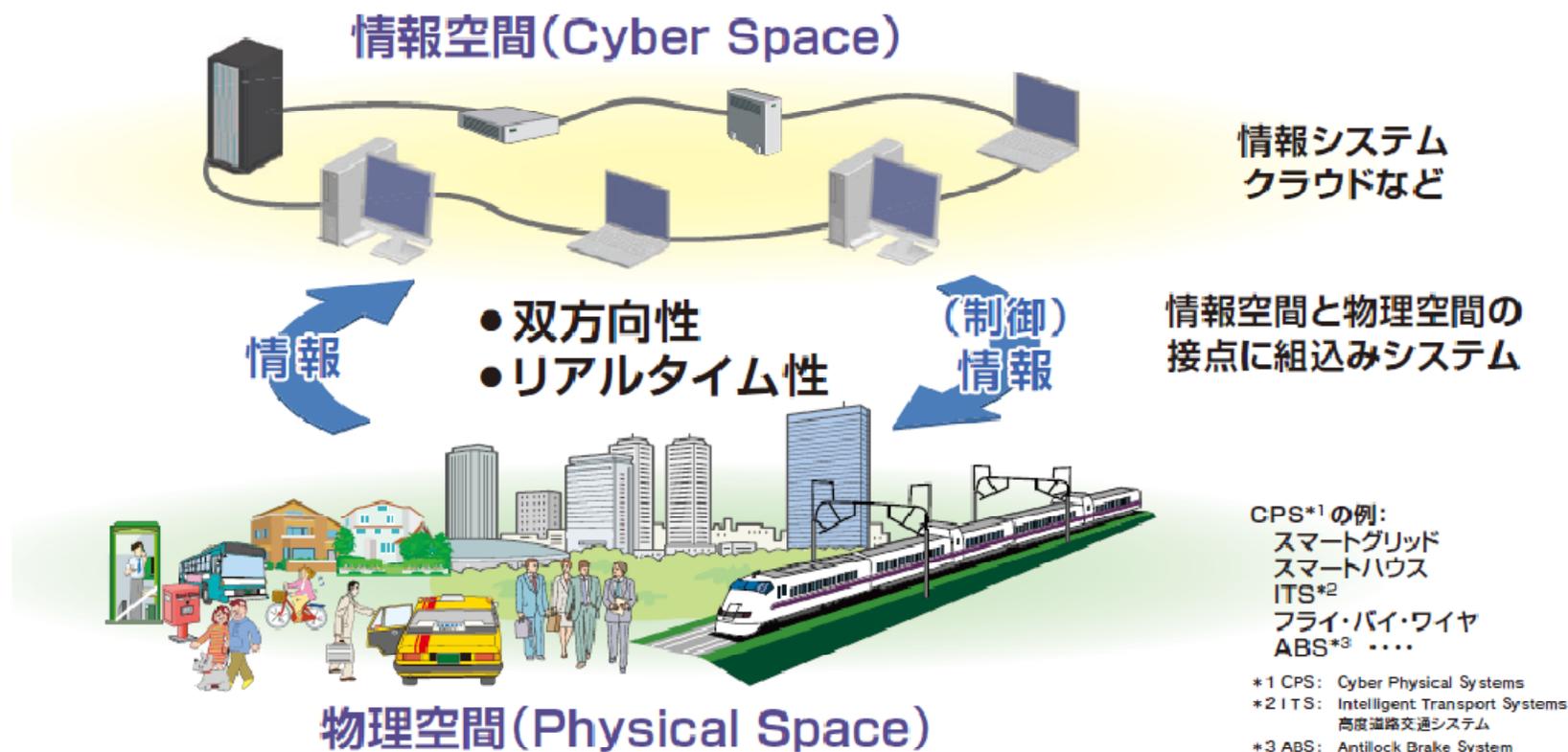
組織として「技術管理」と「ガバナンス」の両立が必要と考えます。

高信頼化が期待される新しい情報システム(1/4)

例 「CPS (Cyber Physical System)」もしくは「統合システム」

組込みシステムや情報システムがつながったsystem of systems

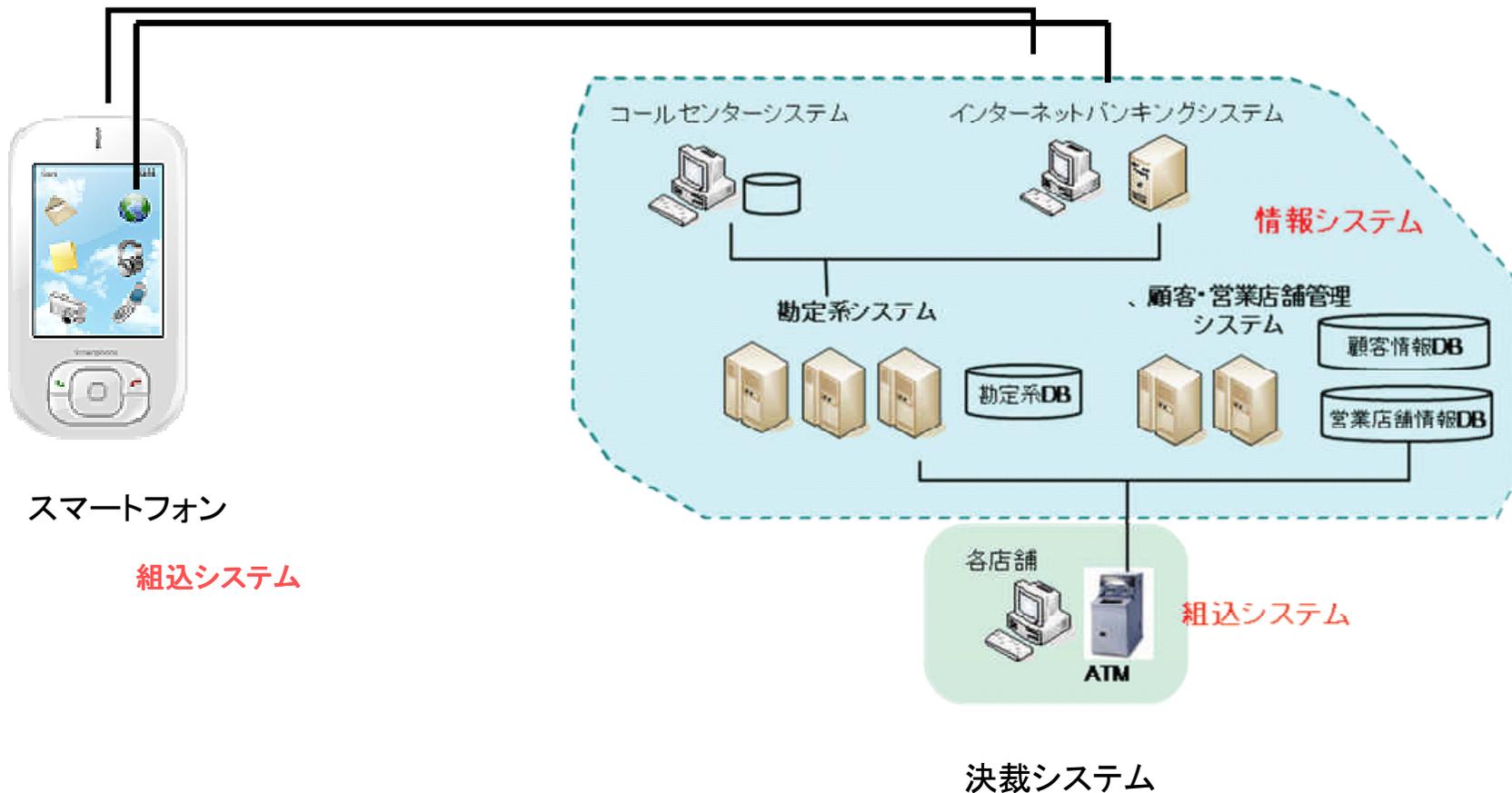
⇒ 異なった品質のもの同士をつないでしまうことは危険を伴う



高信頼化が期待される新しい情報システム(1/3)

今後：携帯デバイスの一機能としての情報システム

スマートフォン利用者から期待する
情報システムの信頼性



高信頼化が期待される新しい情報システム(2/3)

今後：デバイスがもつ一機能としての情報システム

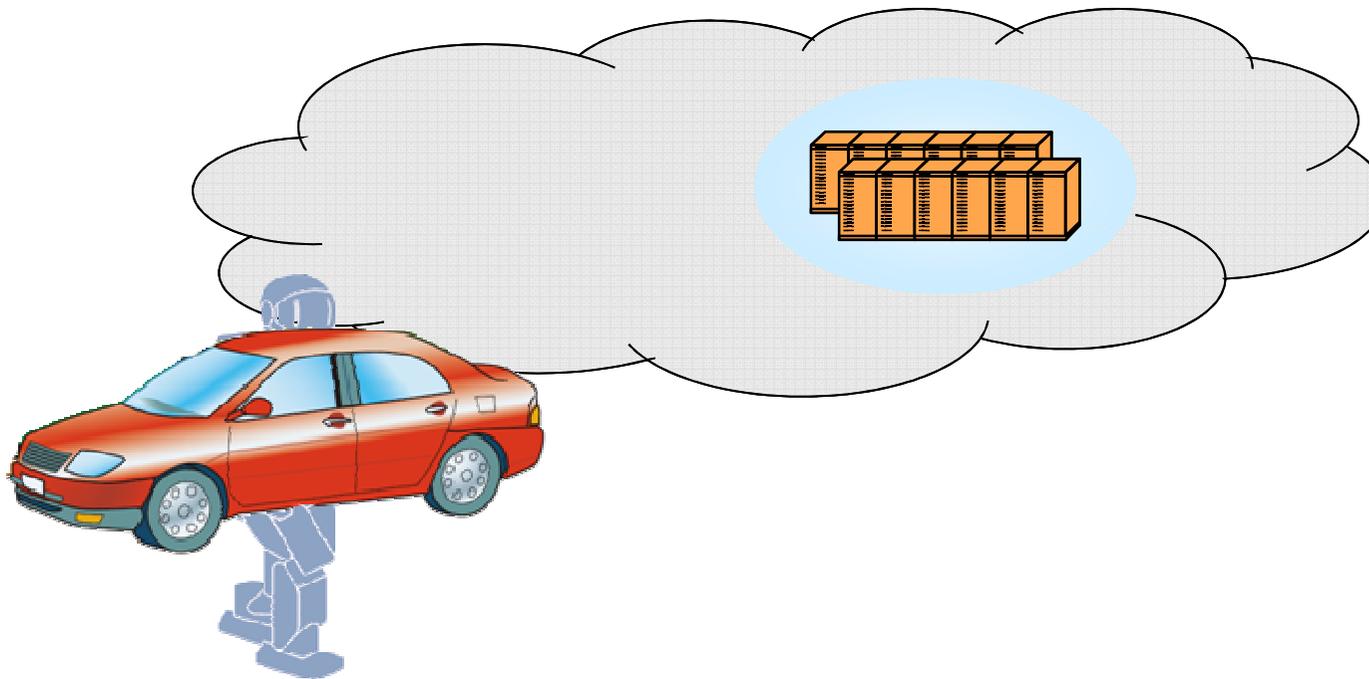
組込みシステム利用者が期待する
情報システムの信頼性



いつの間にか人間が介在しない！

今後： デバイスがもつ一機能としてのデバイスクラウドサービス

組込みシステムが期待する
情報システムの信頼性



組込システム

このガイドにおける高信頼化に向けた枠組み

(開発プロセスからの視点)

予防活動

(欠陥混入の抑止)

- ・ 技法（設計など）の開発・適用 ==> 形式手法など
- ・ 要件管理（機能および非機能要件） ==> 要件管理手法（トレーサビリティなど）

上流工程

(各工程成果物)

下流工程

修正活動

検知活動

(製品の検証および妥当性確認)

設計検証方法

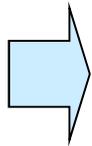
- ・ レビュー（インスペクション、ウォークスル等）
- ・ シミュレーション
- ・ プロトタイピング

テスト方法（テスト網羅性の確保）

- ・ 単体テスト
- ・ 統合テスト
- ・ システムテスト
- ・ 受入れテスト

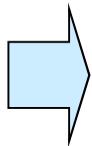
高信頼化のための手法WGの活動内容(1/2)

- 国内企業のベストプラクティス事例を収集し、特徴を分析
(14企業・団体 ⇒ 7企業分を本に掲載)
 - 予防活動および検知活動に関わる各社事例紹介と討議



「高信頼化ソフトウェアのための開発手法ガイドブック」
第2部 事例編

- 代用特性を利用した信頼性向上への工夫事例を収集
- エンタプライズ系代表企業「10社」のテスト実態分析(テストの観点の分析)



「高信頼化ソフトウェアのための開発手法ガイドブック」
第1部 総論

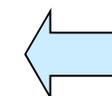
高信頼化のための手法WGの活動内容(2/2)

■ 国内企業のベストプラクティス事例を収集し、特徴を分析

No.	事例発表企業・団体	予防活動	検知活動		備考
			設計検証技法	テスト技法	
1	富士ゼロックス			●	テスト技法ポジショニングマップ、組み合わせテスト(HAYST法)
2	住友電工	●			構成管理ツール(予防活動)
3	日本ユニシス			●	単体テストアセスメント
4	日立製作所	●	●		高信頼性の為のデザインレビュー・品質保証支援ツール
5	富士通	●	●		上流工程の第三者検証(トレーサビリティを含む)
6	三菱電機	●	●		重大障害の予防活動
7	テプコシステムズ		●	●	Web系システム開発標準、SQLガイドラインの自動検証等
8	東京海上日動システムズ	●	●	●	レビュー制度、運用設計ガイド、サービスイン後の信頼性向上策等
9	ジャステック	●	●		トレーサビリティによる予防およびレビュー方法
10	JALインフォテック	●			システムプロファイル、リリース判定および監理等
11	NTTデータシステム技術		●	●	セルフチェック、成果物レビュー、テスト項目抽出等
12	TIS			●	ソフトウェアテスト教育
13	日本電気	●			OMCS(オープン&ミッションクリティカルシステム)による信頼性向上
14	PM学会	●	●		品質機能展開(QFD)の活用

第1部 総論

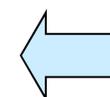
- 第1章 高信頼ソフトウェアにおける問題意識(太田)
- 第2章 高信頼ソフトウェアとは(太田)
- 第3章 予防活動および検知活動に係わる手法(太田、(庭野、)秋山)
- 第4章 障害事例から学ぶ予防活動(太田)
- 第5章 トレーサビリティ管理の手法(庭野)
- 第6章 テスト網羅性の高度化技法(秋山、鈴木(、西))
- 第7章 高信頼ソフトウェア開発に関する海外事例および研究動向(藤瀬、木村)



手法の提案ご紹介

第2部 事例編

- 第1章 事例編の概要(太田 & 各社担当者)
- 第2章 東京海上日動システムズ(小野)
- 第3章 富士ゼロックス(秋山)
- 第4章 日本ユニシス(育野)
- 第5章 日立(中田)
- 第6章 富士通(徳武)
- 第7章 三菱電機(岩切)
- 第8章 ジャステック(太田)



各社の取組み事例のご紹介

高信頼化ソフトウェアのための開発手法ガイドブック(2/4)

第1部 総論

第1章 高信頼ソフトウェアにおける問題意識	3
1.1 情報システムを取り巻く環境の変化と想定リスク	3
1.1.1 環境の変化と情報システム	3
1.1.2 想定される新たなリスク	3
1.2 情報システム全体を鳥瞰した取り組み	5
1.3 高信頼ソフトウェアへの取り組み課題	6
1.3.1 ディペンダビリティとしてとらえたソフトウェア品質	6
1.3.2 定量的なマネジメントを旨としたプロセスマネジメントモデルの適用	7
1.3.3 定量的なマネジメントに結びついた手法の導入	7
第2章 高信頼ソフトウェアとは	9
2.1 高信頼ソフトウェアと品質特性	9
2.2 システムプロファイルに基づく重要インフラ情報システム	10
2.3 予防活動と検知活動を対象にした手法	13
第3章 予防活動および検知活動にかかわる手法	15
3.1 予防活動にかかわる手法の一般的な事項	17
3.2 検知活動にかかわる手法の一般的な事項	21
3.2.1 レビューおよびテストでの欠陥検出戦略の統合	21
3.2.2 レビュー手法の概要	23
3.2.3 テスト技法の概要	34
第4章 障害事例から学ぶ予防活動	55
4.1 予防活動としての障害事例の扱い方	55
コラム：障害影響度指標一覧表	56
4.2 障害発生時の障害分析と対処方法	57
4.2.1 再発防止策の立案方法	57
4.2.2 予防活動として整理・蓄積された情報の活用方法	58
4.3 品質特性ごとの再発防止事例	60
4.3.1 品質特性ごとの代用特性事例	60
4.3.2 代用特性に関連する「障害・再発防止事例」	67
障害・再発防止事例 1. (業種：鉄道)	68

障害・再発防止事例 2. (業種：銀行)	70
障害・再発防止事例 3. (業種：行政)	71
障害・再発防止事例 4. (業種：金融 [その他])	72
障害・再発防止事例 5. (業種：通信)	74
障害・再発防止事例 6. (業種：金融)	75
障害・再発防止事例 7. (業種：医療)	77
障害・再発防止事例 8. (業種：行政)	79
障害・再発防止事例 9. (業種：行政)	81
障害・再発防止事例 10. (業種：メール・サービス)	82
障害・再発防止事例 11. (業種：銀行)	83
障害・再発防止事例 12. (業種：銀行)	85
障害・再発防止事例 13. (業種：小売)	86
障害・再発防止事例 14. (業種：金融)	88
障害・再発防止事例 15. (業種：小売)	90
障害・再発防止事例 16. (業種：銀行)	91
障害・再発防止事例 17. (業種：銀行)	93
障害・再発防止事例 18. (業種：金融)	95
障害・再発防止事例 19. (業種：金融)	97
障害・再発防止事例 20. (業種：金融)	99
障害・再発防止事例 21. (業種：銀行)	100
障害・再発防止事例 22. (業種：金融)	102
障害・再発防止事例 23. (業種：銀行)	103
障害・再発防止事例 24. (業種：金融)	105
障害・再発防止事例 25. (業種：銀行)	106
障害・再発防止事例 26. (業種：輸送 [物流])	108
障害・再発防止事例 27. (業種：金融)	109
障害・再発防止事例 28. (業種：金融)	110
障害・再発防止事例 29. (業種：金融)	112
障害・再発防止事例 30. (業種：金融)	114
障害・再発防止事例 31. (業種：金融)	116
障害・再発防止事例 32. (業種：通信)	117
障害・再発防止事例 33. (業種：金融)	118
障害・再発防止事例 34. (業種：通信)	120
障害・再発防止事例 35. (業種：通信)	121
障害・再発防止事例 36. (業種：金融)	122
障害・再発防止事例 37. (業種：行政)	123
障害・再発防止事例 38. (業種：銀行)	124
障害・再発防止事例 39. (業種：金融)	125

第5章 トレーサビリティ管理の手法	127
5.1 トレーサビリティの重要性	127
5.2 トレーサビリティの仕組み	128
5.3 品質管理の概要	130

第2部 事例編

5.3.1	品質機能測定の原理	130
5.3.2	品質機能の手順概要	131
5.3.3	品質機能の規程	133
5.3.4	品質回復の手順	134
5.4	品質回復の手法および期待効果	136
5.5	ソフトウェア開発におけるトレーサビリティ管理の具体例	137
5.5.1	顧客要件・要件の作成事例	137
5.5.2	要求品質の優先順位付け事例	140
5.5.3	要求品質に基づくトレーサビリティ管理事例	141
	コラム：第5章の用語説明	144
第6章	テスト網羅性の最適化技法	147
6.1	テスト達成分析	148
6.2	テスト計画とテストプランニング設計	150
6.2.1	テスト観点	150
6.2.2	テストアーキテクチャ設計	152
6.3	高度化技法	157
6.3.1	直交表を活用した網羅的な組み合わせテスト	157
6.3.2	シナリオを用いた発見的なポイントテスト	164
6.4	インタプライズ系代表企業10社のテスト実施分析	166
6.5	テスト実施分析結果の使い方	168
6.5.1	各社テスト実装の使い方	168
6.5.2	テスト観点の使い方	170
第7章	高信頼ソフトウェア開発に関する海外事情および研究動向	173
7.1	はじめに	173
7.2	欧米における信頼システムへの信頼性確保の取り組み	174
7.2.1	調査内容	174
7.2.2	調査結果	176
7.3	ソフトウェア工学に關する国際会議に見る研究動向の分析	180
	附1 参考文献	185

第1章	事例編の概要	189
第2章	東京海上日動システムズ株式会社の事例	191
2.1	取り組みの背景	191
2.2	システム重要度に基づいたリスク管理	192
2.2.1	概要	192
2.2.2	システムプロファイル	192
2.2.3	システムリスク・アセスメントシート	193
2.2.4	効果	193
2.3	設計・製造工程の品質向上	194
2.3.1	取り組みの背景	194
2.3.2	要件の精度向上の取り組み	194
2.3.3	設計・製造品質向上の取り組み	195
2.3.4	取り組みの効果	196
第3章	富士ゼロックス株式会社の事例	199
3.1	ソフトウェアの品質保証の課題と対応	199
3.2	ソフトウェアテストの概略	200
3.3	HAYST法の詳細	202
3.3.1	テスト戦略とテスト分析	202
3.3.2	テスト設計	204
3.3.3	テスト実装	205
3.3.4	テスト実施	206
3.4	活動の効果	207
第4章	日本ユニシス株式会社の事例	209
4.1	取り組みの背景	209
4.1.1	プロセスの標準化	209
4.1.2	テスト技術への取り組み	210
4.1.3	フロントローディングとWモデル型開発	211
4.2	検査体系の構築	213
4.2.1	体系構築のための基本的考え方	213
4.2.2	検査体系	213
4.3	ソフトウェア検査部の役割	214
4.3.1	基準の設定	214
4.3.2	支援	215

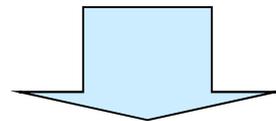
高信頼化ソフトウェアのための開発手法ガイドブック(4/4)

4.3.3 検査	218	7.2.1 高信頼情報システムの構築プロセス	246
4.4 アセスメントの実際	220	7.2.2 実行基盤環境の評価・選定のプロセス	249
4.4.1 設計書アセスメント	220	7.3 非機能要求トレーサビリティ管理の方法	253
4.4.2 テストアセスメント	221	7.3.1 非機能要求に対するトレーサビリティマトリクスの様式	253
4.5 実績	222	7.3.2 トレーサビリティ管理の実施手順	254
4.5.1 計画達成	222	7.4 試行結果	256
4.5.2 費用対効果	222	7.5 非機能要求のトレーサビリティ管理プロセスの導入効果	257
4.6 今後の取り組み課題	224		
第5章 株式会社日立製作所の事例	227	第8章 株式会社ジャステックの事例	259
5.1 取り組みの背景	227	8.1 取り組みの背景と経緯	259
5.2 高信頼性車載電子システム	228	8.2 ソフトウェアの信頼性にかかわる問題意識	260
5.2.1 概要	228	8.3 ソフトウェアの信頼性と開発コストとの関係	261
5.2.2 対象システム	228	8.3.1 見積りモデルの基本アルゴリズム	261
5.2.3 開発体制	229	8.3.2 システムプロファイルごとの要求品質と開発コストとの関係	262
5.2.4 管理プロセス	229	8.3.3 出荷後の残存欠陥とソフトウェア開発コストとの関係	267
5.2.5 効果	231	8.4 高信頼ソフトウェアを目指した見積りモデルの有効利用	269
5.2.6 当該手法の優位点と課題	232		
5.3 保守フェーズのリスク管理強化	233		
5.3.1 概要	233		
5.3.2 対象システム	233		
5.3.3 開発体制	233		
5.3.4 管理プロセス	233		
5.3.5 効果	234		
5.3.6 当該手法の優位点と課題	234		
第6章 富士通株式会社の事例	237		
6.1 取り組みの背景	237		
6.2 高信頼ソフトウェアにかかわる手法	238		
6.2.1 要件定義検査	238		
6.2.2 外部設計ドキュメントの断	239		
6.3 手法導入による費用対効果	242		
6.4 当該手法の優位点と課題	243		
第7章 三菱電機株式会社の事例	245		
7.1 取り組みの背景と経緯	245		
7.2 高信頼情報システム開発の進め方	248		

トレーサビリティ管理による予防活動

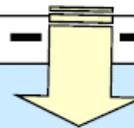
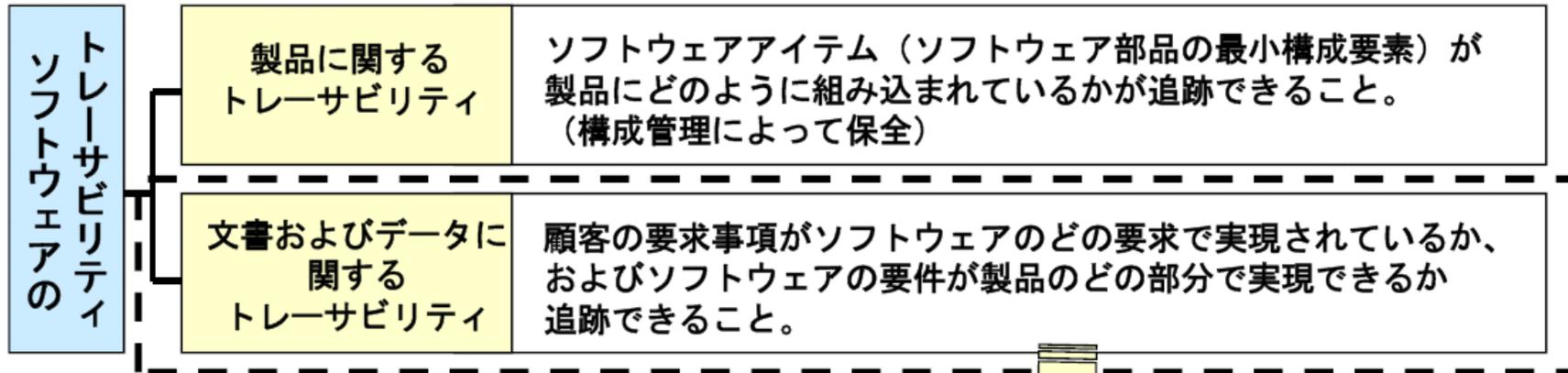
検知活動と予防活動

- 検知活動としてのテストだけでソフトウェアの欠陥をすべて見つけようと考えがち
- もちろんソフトウェアテストは、欠陥の検出に非常に有効な方法



「要求 要件 仕様 設計 コード」と「テスト」について、
トレーサビリティを取ってソフトウェア開発活動全体のなかで、
欠陥発生を予防していくということを同時に考えていく必要性

トレーサビリティ管理による予防活動



JIS Q 9025:2003
マネージメントのパフォーマンス改善 一品質機能展開の指針一
（量産品などに偏っているものをソフトウェアへ応用）

トレーサビリティの確保に関する手法事例

（例）QFD(Quality Function Deployment)

	要求	重要度	機能					設計品質(非機能)						
			F1	F2	F3	...	Fm	Q1	Q2	Q3	...	Ql		
	Req1	W1												
	Req2	W2												
	Req3	W3												
	Reqn	Wn												

設計品質／重要度=> Σ重要度×相関度 <=>トレードオフ 各セルに相関度を設定

品質展開（QFD）の期待効果

- ①ソフトウェア製品に対する要求を品質機能表現にて一覧化
 - ・要求品質表現規則による要求項目粒度の均一化効果
 - ・品質機能表現（機能達成水準付加等）による非機能要求の具体化
- ②要求品質の相対的な優先順位を設定
 - ・対立要求項目のトレードオフへの客観的根拠
 - ・コスト分析による要求の取捨選択への客観的根拠
 - ・セールスポイント等を可視化した重点指向での要求項目の絞り込み
- ③要求品質から機能～部品への一貫したトレーサビリティ管理
 - ・品質機能展開観点の利用による有用性、実現性、経済性、安定性の確認
 - ・要求品質を技術視点での代用特性に変換しトレーサビリティ確保を容易に確認

トレーサビリティ管理による予防活動

2元表の例

代用特性という考え方

製品開発において、開発目標を要求品質として洗い出す。

目標達成を計測するために計測可能な要素を代用特性(右表では品質特性)として洗い出す。

例えば、行単位で重み付け平均等により達成度の評価を行う。

品質特性展開表 要求品質展開表		1次	操作性			ソフト充実度			形状寸法		質量		話題性									
		2次	接続時間	メモリ容量	CPU速度	携帯性	ソフト互換度	ソフト拡張性	キャラクタ充実度	ソフト多様性	本体の厚さ	外形寸法	操作部寸法	開口部寸法	本体質量	操作部質量	附属品質量	意匠性	安全性	注目度	リアル度	
1次	2次																					
使いたくなる	面白い							○	◎										○		○	○
	会話できる							○														
	体感できる								○				○			△						◎
ソフトが良い	デザインが良い											◎							◎		○	
	どのソフトも使える							◎		◎	○											
	ソフトが多く入る		○					○														
長く楽しめる	ソフトが作れる							○	◎													
	多人数で楽しめる							○													◎	
	若者が好む				○														◎		◎	○
頑丈である	長く使える		○	△					◎													
	水に強い												○								○	
	ほこりに強い												◎									
使いやすい	熱に強い											○								◎		
	接続しやすい		◎			○							○									
	コードがない		○			○																
高性能である	持ち運べる						◎					○	○		◎	◎						
	音質が良い																					◎
	ロードが早い				◎					○												
操作しやすい	画像がきれい		○					○														○
	簡単にセーブできる		○	○					○													
	ボタンが押しやすい													◎		○						
	片手で操作できる												◎		○	○						

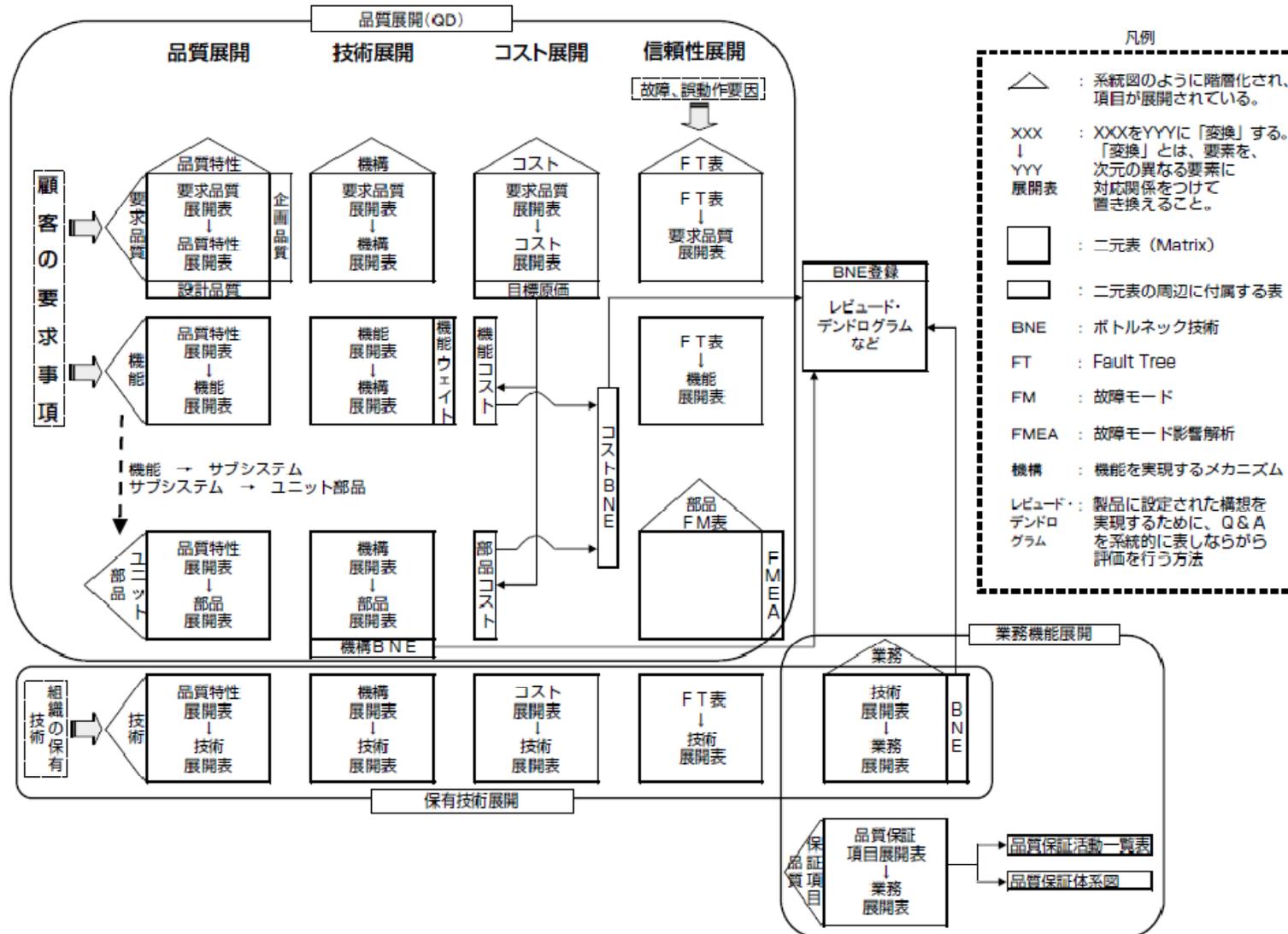
◎(重み=5):強い対応がある
○(重み=3):対応がある
△(重み=1):対応が予想される

【参考】 ソフトウェア評価にも適用可能

(出典) JIS ハンドブック 2008 品質管理

トレーサビリティ管理による予防活動

品質機能展開の全体構想図例



障害対応プロセスの違い

	予防活動に結びつかない障害対応プロセス (負のスパイラル)	予防活動に結びついた障害対応プロセス (正のスパイラル)
情報公開・共有	■非オープン（個人、組織、社会） 一部の組織や利害関係者のみが情報を保有し、秘密裏に対応しようとする。	■オープン（個人、組織、社会） 全社レベルで情報を共有し、障害の発生防止を最優先タスクとして対応方針を定め、必要なリソース、期間を準備する。
障害分析	■直接原因のみの追究 早期復旧のため直接原因の究明に注力してしまい、根本原因の究明まで至らない。	■根本原因の追究 発生障害の直接原因究明にとどまらず、障害を誘発させた根本原因を追究し課題を明らかにする。
障害対応	■緊急療法のみでの対応 根本原因が解決されないまま障害復旧作業（データパッチ等の直接原因の排除）を実施し、後続処理の影響を検討せずに対処完了とってしまうため二次災害が防止できない。	■二次災害防止を考慮した対応 障害復旧のための対応は当然のこと、後続処理への影響を考慮した障害対応案を立案し、これを実施する。
	■類似障害を点検しない対応 障害の根本原因を組織的に共有しないため、同時期に開発した他の部分の類似する作り込みを点検せず、同様な障害発生を防止できない。	■類似障害を撲滅するための対応 障害の根本原因から関連する開発全体の点検項目を洗い出し、組織的な協力により点検を行い、検知されたリスクを排除する。
情報整理・蓄積	■人的記憶に依存 「障害事例から得られるノウハウを保有システムの開発・保守局面で展開しよう」とする組織的な取り組みは期待できず。ノウハウの属権は担当者個人に依存してしまう。	■新たな開発又は保守作業への利用 障害分析と対応内容を体系的に整理しノウハウとして蓄積しておき、新規開発や次回の改修時に利用することで、システムの品質向上・障害発生防止を図る。

予防活動

■ 障害の発生要因(根本原因)から想定される品質要求を特定

本書では、障害の発生要因が保守および運用に起因していても、
「ソフトウェア開発での予防活動および検知活動」
としての再発防止策ととらえている。

そこで、根本要求分析を通じて

「本来実現すべき要求品質を想定(想定要求品質)」
する。

■ 想定要求品質を代用特性展開により具体的な実装へ

- 想定要求品質を代用特性展開により具体的な実装へ例)

障害の発生原因	想定要求品質	代用特性展開			
		代用特性(1次)		代用特性(2次)	代用特性(3次)
		品質特性	品質副特性		
不正(誤入力)データ抽出機能 操作の易さ	信頼性向上への知識ツレ	使用性	運用性	利用時のメッセージをわかりやすくする	画面項目の日本語表示機能の実装
		使用性	運用性	画面操作時のナビゲーションを工夫する	エラー時の項目カラー表示機能の実装
		使用性	習得性	ユーザレベル(初・中・上級)などを配慮した習得容易性を向上させる	本番稼動前でのオペレーション教育の実施
	不正データの早期発見	保守性	安定性	システム保有データの整合性を維持する	不整合データ抽出機能の実装

注)代用特性(1次)はJIS X0129-1:2003

⇒ 想定要求品質を再発防止策へ

■代用特性展開のための工夫のポイント

- 開発(要件定義、設計、実装、テスト)、保守および運用フェーズごと、または成果物(例:データベース設計書での品質に関する記述内容など)ごとに代用特性を分類します。
- 重要度の高い要求品質に的を絞った展開、さらにボトルネックになりそうなサブシステムやプログラムに対して重点的に展開します。
- 関係する所属メンバーでチームを作り、KJ法やブレインストーミングを利用して要求品質の収集、整理を行います。
- 「想定品質要求の達成度合いを評価するための手段」、「評価をするためにはどんな手立てが必要か」などを自問してヒントを得ることも有効です。

再発防止の施策への参考として、

「代用特性を利用したシステムの信頼性向上への工夫事例」

⇒ [IPA/SEC のWeb サイト](#)

URL: <http://sec.ipa.go.jp/reports/20100915.html>

- 知識フレームワークに従った再発防止策の蓄積と活用
 - ⇒ 各企業が実施している信頼性向上のための工夫事例を収集
 - ⇒ 工夫事例を知識フレームワークに従って整理
 - ⇒ ソフトウェア開発局面で活用

- 活用方法
 - 新たなソフトウェア開発または保守作業への利用
 - 定期障害予防診断の実施

高信頼化のための手法WGの活動手順

- 国内企業のベストプラクティス事例を収集し、特徴を分析
(14企業・団体 ⇒ 7企業)
 - 予防活動および検知活動に関わる各社事例紹介と討議
- 代用特性を利用した信頼性向上への工夫事例を収集
- エンタプライズ系代表企業「10社」のテスト実態分析(テストの観点の分析)
- 「高信頼化ソフトウェアのための開発手法ガイドブック」の作成

各社の工夫事例を再発防止策として整理

代用特性(1次)		代用特性(2次)	障害・再発防止事例対応No.	代用特性(3次)「具体的な工夫事例」	工夫事例対象工程					
特性	副特性				契約	要件	設計	実装	テスト	保守運用
信頼性 (品質特性)	システムフォールトを早期に検知し、重大な障害や中断を防止するための工夫	イレギュラー処理の実装に関する工夫	16-◎	◎DBへの大量アクセスによるパフォーマンス低下、信頼性を低下させるリスクを回避するため、サブシステム間のトレース機能に関する工夫 ◎ユーザーの不正操作を防止するための工夫 ◎ユーザーの不正操作を防止するための工夫 ◎ユーザーの不正操作を防止するための工夫						
		障害を事前に検知するためのサブシステム間のトレース機能の工夫	17-◎	◎サブシステム間のトレース機能に関する工夫 ◎サブシステム間のトレース機能に関する工夫 ◎サブシステム間のトレース機能に関する工夫						
		障害に対応するためのテスト環境準備に関する工夫	20-◎	◎特に重要本番と同等性のデータは、作業環境で本番同等の環境						

各社の工夫事例を「信頼性向上への知識フレーム」で整理

各社により提供されたノウハウをご確認下さい

高信頼要求に対応しシステム化を実装するにあたり、品質特性(副品質特性)を代用特性(1次)として、2次、3次と代用特性を関係し、具体的な実装工夫事例を展開する。これを例にとれば、以下のような事例項目(代用特性(2次))が挙げられる。

①発生防止策「代用特性(2次)」

- ・イレギュラー処理の実装に関する事例
- ・サブシステム間のトレース機能に関する事例
- ・テスト環境準備に関する事例
- ・テストカバレッジに関する事例
- ・バックアップ機への切り替えに関する事例
- ・障害に対する対応に関する事例
- ・MTBFに関する事例

②障害拡大防止策「代用特性(2次)」

- ・稼動状況の把握に関する事例
- ・停止防止対策の実施状況に関する事例
- ・稼動初期に起きる故障対策・分析に関する事例
- ・取り扱い可能なデータ件数等に関する事例
- ・既存システムとの差分確認状況に関する事例
- ・ハードウェアのアラーム対応に関する事例
- ・ミスオペレーションの防止策や有効性に関する事例
- ・コンテンジェンシー、予防訓練に関する事例

(留) 2010年3月時点 (331事例 ; 55件/品質特性) <http://sec.ipa.go.jp/reports/20100915.html>

代用特性を利用した障害再発防止事例

- 障害影響度指標一覧表を用意しました。

階級	サービス停止時間	業務への影響	ユーザへの影響	監督官庁からの要求	経済的損失
1	数分(10分)未満でサービス停止となる	サービス停止業務の担当者は、遂行業務と併行して障害対応を行わなければならない			
2	10分以上1時間未満の範囲でサービス停止となる	サービス停止業務の担当者は、遂行業務を一時中断し、障害の復旧ならびにユーザ対応を行わなければならない	システム利用ユーザの5%未満に影響を与え、クレームが発生する		
3	1時間以上4時間(半日)未満の範囲でサービス停止となる	サービス停止業務の関連部門担当者は、遂行業務を中断し、障害の復旧ならびにユーザ対応を行わなければならない	システム利用ユーザの5%以上20%未満に影響を与え、賠償を伴うクレームが発生する	監督官庁より注意をうける	自社経常利益の1%未満の損失が発生する
4	半日以上サービス停止となる	サービス停止業務の関連部門の全担当者は、全ての遂行業務を中断し、障害復旧ならびにユーザ対応を行わなければならない	システム利用ユーザの20%以上40%未満に影響を与え、賠償を伴うクレームが発生する	監督官庁より勧告をうける	自社経常利益の1%以上3%未満の損失が発生する
5		全社レベルで遂行業務を全て中断し、障害復旧ならびにユーザ対応を行わなければならない	システム利用ユーザの40%以上に影響を与え、賠償を伴うクレームが発生する	監督官庁より業務改善命令以上の処罰をうける	自社経常利益の3%以上の損失が発生する

注)各社の状況に合わせて利用

代用特性を利用した障害再発防止事例

障害・再発防止事例 (1) ~ 障害・再発防止事例 (39)

＜障害事例＞

過去、社会的に問題となったシステム障害から、出来る限り全ての品質特性(代用特性)を網羅するように39の障害事例を列挙

障害事例(1)	業種	開発				保守	運用
	障害発生元	要件定義	設計	実装	テスト		
路線進入ルート切替プログラムに不備があり、列車が誤ったルートに進入する事象が発生した。プログラム仕様誤り(要件との不整合)が原因である。	○	○			○		
障害による影響度合い	障害影響評価指標値	5					

＜障害による影響＞

システムの再発防止策などに関する水準を判定するためにシステム障害を指標化

様々な信頼性向上への工夫事例を

自社で収集している障害に

当てはめて整理してみませんか？

ソフトウェアの品質向上策を

障害再発防止策につなげて頂きたい

＜根本原因＞

障害事例かを想定。(実際に)

＜再発防止策＞

本WG各委員で作成した(代用特性を利用した)工夫事例‘33事例’に基づいて再発防止策を事例化。(再発防止策が考えられるので、あくまでも参考事例)

「闇雲に品質を向上させるのではなく」

発生。影響利用者数数万人。		
ていなかった。また、テストケース設計)が漏れ、テスト工程での欠陥抽出		
性 合目的性		
取手段に関する取り決め		
よび設計工程の早い段階で要求を情報として利用する。や聞き取り結果の		
規約など		
断体制を組織化(第三者診断は、診断妥当性を検証する。明確さなどの観点で行う。で学ばなくても視覚的、が、ここでは		
いウ、常識」を示す。		
性 合目的性		
要十分性(トレーサビリティ)の検証		
計書ならびに試験仕様書において、探し、矛盾の発見を行う。		
性 合目的性		
【再発防止策③】	代用特性(2次)	妥当性(利用者側の要件)の確認(レビュー、テスト)に対するユーザとベンダとの役割分担
システムテスト仕様書の作成、システムテストはユーザ中心で行うことにより、業務面での確認を行う。 a) 開発者が想定できない実業務に沿ったテストが可能となり、残存バグ抽出に効果がある。		

代用特性を利用した障害再発防止事例

■ 品質特性ごとの予防活動の整理結果(機能性)

代用特性 (1次)		代用特性 (2次)	代用特性 (最終)		
品質特性	品質副特性		事例		
機能性	目的性	妥当性(利用者側の要件)の確認(レビュー、テスト)に対するユーザとベンダとの役割分担	1-③	2-①	3-①
			28-④	33-①	
		暗黙要求(要件記述なし)の確認手段に関する取り決め	1-①		
		仕様変更に対するユーザとベンダとの合意	4-①		
	正確性	ユーザ要件に対する設計書の必要十分性(トレーサビリティ)の検証	2-②	1-②	
		計算精度やデータ精度要求の実装確認	5-①		
		システム利用マニュアルの記述の正確性向上施策	6-①	7-③	
		検証(工程整合)確認に対するユーザとベンダとの合意	8-②		
	相互運用性	上位設計書に対する下位設計書(またはプログラム、テスト仕様)の必要十分性(トレーサビリティ)検証	9-①		
		外部システムとの接続要求および仕様の確認(レビュー、テスト)に対するユーザとベンダとの合意	5-②	10-①	11-①
		外部接続に対するデータ数、変換、編集(データ形式、コードなど)に関するコミュニケーション	11-②		
		相互接続する他のソフトウェアのバージョンアップによる影響に対する考慮	12-①		
	セキュリティ	接続先外部システムとのコンテンツシェアプラン共有化	13-⑤		
		データ暗号化対策	14-①		
		開発時でのデータ漏洩防止対策	14-②		
		セキュリティ事故発生に備えた、追跡可能性および監査容易性などの向上施策	14-③	15-①	
		セキュリティパッチなど脆弱性の予防対策			
		不正アクセス、不正ログインに備えたアクセス制御対策	16-①		
		なりすましのモニタリング、警告機能に関する工夫	16-②		
	データ損傷などのデータ保全対策	16-③			
セキュリティ要件(実装検証含む)のユーザとベンダとの合意	15-②				
機能性標準適合性	機能に対応する規定(業務、内部統制、ISMS、国際会計など)および開発標準の適合監査対策				

代用特性を利用した障害再発防止事例

■ 品質特性ごとの予防活動の整理結果(信頼性)

代用特性 (1次)		代用特性 (2次)	代用特性 (最終)		
品質特性	品質副特性		事例		
信頼性	成熟性	潜在的障害予測 (または潜在的障害低減) および障害解決状況の分析	17-①		
		仕様変更管理 (傾向、内容分析) に基づく、仕様変更の制御	4-②		
		MTBF ^{※3} 向上施策	18-①	30-③	
		「テストコスト」と「本番稼働後の欠陥による社会的影響や復旧にかかるコスト」とのトレードオフを考慮したテスト手法 (テスト網羅率) の取り込み	2-③	8-①	35-③
	障害許容性 (発生防止策)	イレギュラー処理の実装に関する工夫	18-②		
		障害を事前に検知するためのサブシステム間のトレース機能の工夫	17-②		
		障害に対応するためのテスト環境準備に関する工夫	19-①	20-①	37-③
		障害管理 (傾向、内容分析) に基づく、障害の予防・是正処置の実施	21-③		
		運用時点での障害発生状況 (傾向、内容分析) に基づく、障害の予防・是正処置の実施	21-②		
		ミスオペレーションの防止に関する工夫	13-①		
		システム負荷 (CPU、ディスクなど) の使用状況監視、警告に関する工夫	18-③	22-①	
	障害許容性 (拡大防止策)	停止防止対策	20-②		
		稼働初期に起きる故障対策・分析に関する施策	23-②	24-①	
		取り扱い可能なデータ件数等システムのキャパシティオーバー時の誤動作防止に関する工夫	25-①	26-①	
		既存システム修正時における障害 (リグレッションテスト漏れ、本番リリース不備による二次障害など) 回避策	21-④		
		ハードウェアのアラーム対応に関する工夫	18-④		
		障害対応マニュアルに関する工夫			
		異常を検知し他システムなどへの影響を遮断する機能に関する工夫	27-①	28-①	
	予防訓練に関する施策	20-③			
	回復性	可用性 (システムの稼働率、サービス提供時間、運転時間等の割合) 向上施策	29-①	30-①	
		障害分類を配慮した障害回復時間短縮施策			
		サービス提供再開施策 (復旧予測時間の配慮など)	11-③	21-①	33-③
		自動リカバリ機能など故障耐久能力向上施策	20-④		
		バックアップ機への切り替えに関する施策	18-⑤	31-①	
		広域・局所災害対策	30-②		
	要件定義時点におけるユーザとベンダ間のコンテンツエンジニアリング共有化	19-②			
	信頼性標準適合性	信頼性に対応する規定 (業務、内部統制、ISMS、国際会計など) および開発標準の適合に関する監査対策			

代用特性を利用した障害再発防止事例

■ 品質特性ごとの予防活動の整理結果(使用性)

代用特性 (1次)		代用特性 (2次)	代用特性 (最終)		
品質特性	品質副特性		事例		
使用性	理解性	ユーザインタフェース (メニュー、アイコンなど) の工夫	13-②		
		利用者側の教育効果向上施策	6-②	23-③	
	習得性	ユーザレベル (初級、中級、上級) などを配慮した習得容易性向上施策	23-①		
		システム利用マニュアルおよびシステム運用マニュアルを判り易くするための工夫			
		ヘルプ機能の容易性などに関する工夫	13-③		
	運用性	利用者に対する操作のナビゲート、操作結果の確認のし易さに関する工夫	6-③	7-④	13-④
		システム運用の容易性向上、誤操作防止施策	28-②		
		インストールやバージョンアップの容易性 (バージョンアップ後の確認の容易性、配布容易性を含む) 向上施策	32-①		
		誤り修正 (取り消し作業を含む) の容易性向上施策			
		誤操作からの回復性向上施策	7-①		
		利用時におけるメッセージのわかりやすさの向上施策	7-②		
		オペレータの介入操作に関する工夫	28-③		
	魅力性	少ないオペレーションで多くの処理を実現する工夫			
使用性標準適合性	使用性に対応する規定 (業務、内部統制、ISMS、国際会計など) および開発標準の適合に関する監査対策				

代用特性を利用した障害再発防止事例

■ 品質特性ごとの予防活動の整理結果(保守性)

代用特性 (1次)		代用特性 (2次)	代用特性 (最終)		
品質特性	品質副特性		事例		
保守性	解析性	データログ実装、状況監視データ取得など活動記録保有能力に関する施策	33-②		
		診断機能実装および故障原因解析に関する工夫			
		ソフトウェアのトレース機能など解析容易性向上施策	17-③	29-②	
	変更性	変更履歴、構成管理などの変更制御に関する工夫	34-②		
		母体システムの構造化度、変更生産性など変更容易性向上に関する施策	35-②		
		保守ドキュメント、コメント率など変更容易性向上に関する施策	17-④		
	安定性	保守作業での欠陥混入是正に関する工夫	24-②		
		母体品質向上施策	17-⑤		
		システム保有データの整合性維持に関する施策	36-①		
		バージョンアップによるデグレード防止に関する施策	34-①	37-①	
	試験性	障害混入確率の低減に関する施策	35-①		
		本番リリースを保証するためのテスト範囲特定方法などに関する取り組み	9-②	21-⑤	22-②
		保守テストでのテストツール(自動再帰テストツールなど)、本番環境具備、標準テストセットの具備などのテスト環境整備に関する工夫	38-①		
	保守性標準適合性	試験性に配慮したソフトウェアおよびデータの構造化、ならびに他システム接続方式に関する施策	5-③		
保守性に対応する規定(業務、内部統制、ISMS、国際会計など)および開発標準の適合に関する監査対策		39-①			

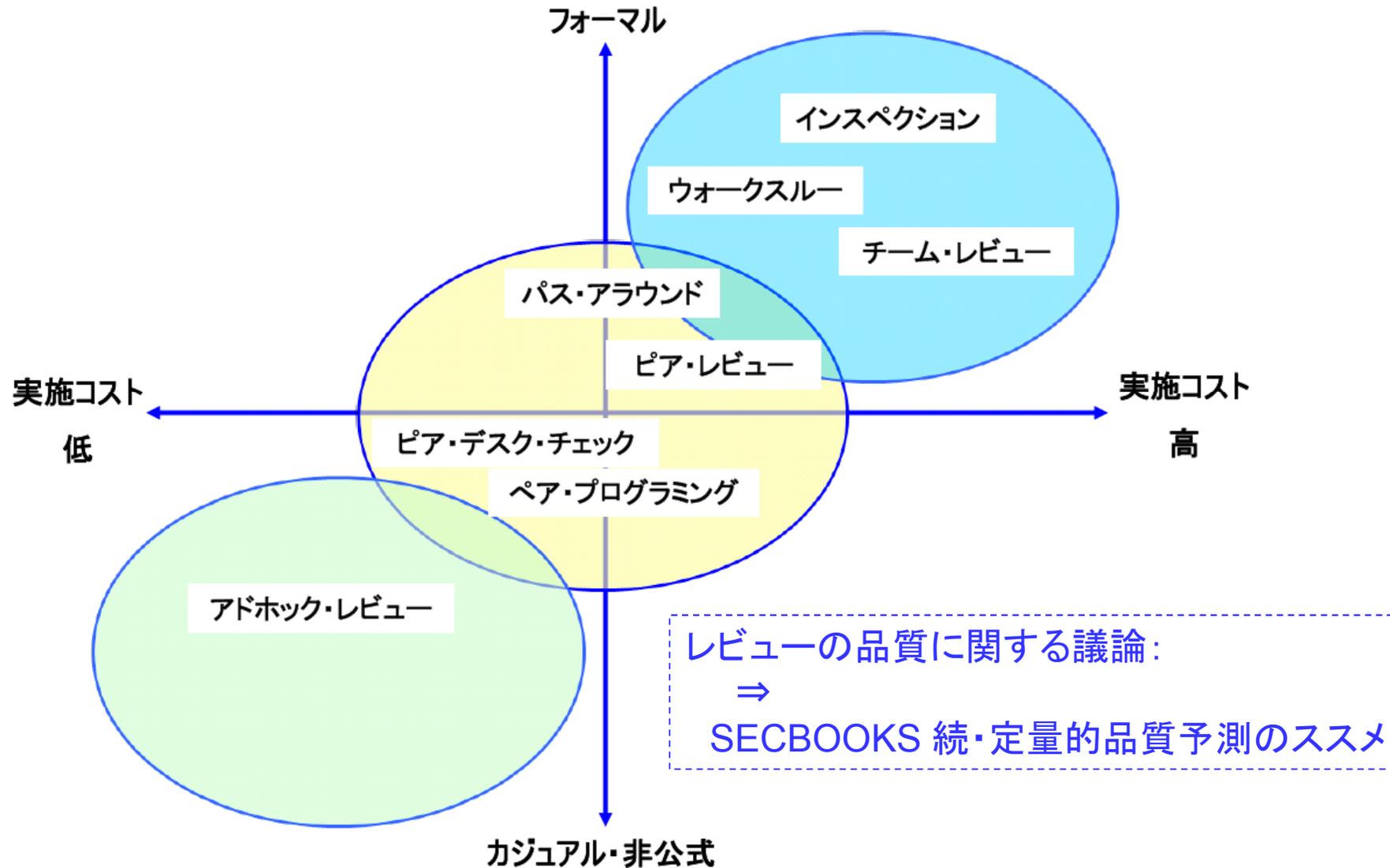
代用特性を利用した障害再発防止事例

■ 品質特性ごとの予防活動の整理結果(効率性、移植性)

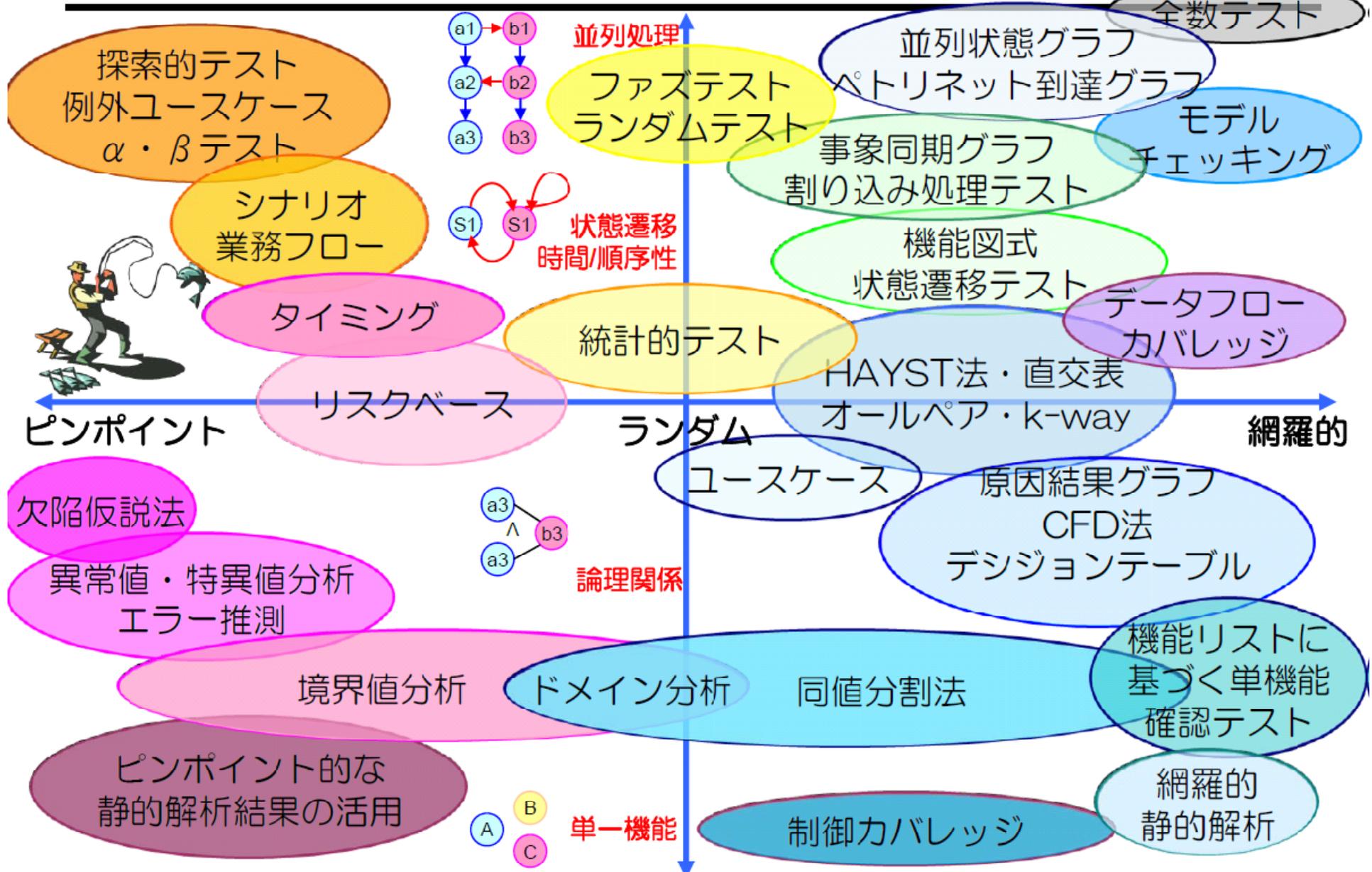
代用特性 (1次)		代用特性 (2次)	代用特性 (最終)		
品質特性	品質副特性		事例		
効率性	時間効率性	非平常時(ピーク時、障害および災害時など)に対応するレスポンスタイム、スループット、ターンアラウンドタイムの考慮点などに関する施策	25-②		
		非平常時(ピーク時、障害および災害時など)に対応する業務のスループット、デリバリタイムの考慮点などに関する施策			
	資源効率性	非平常時(ピーク時、障害および災害時など)に対応する資源(CPU、メモリ、伝送、入出力、設置条件(スペース、電源容量など)、体制などの考慮点に関する施策	26-②		
	効率性標準適合性	効率性に対応する規定(業務、内部統制、ISMS、国際会計など)および開発標準の適合に関する監査対策			

代用特性 (1次)		代用特性 (2次)	代用特性 (最終)		
品質特性	品質副特性		事例		
移植性	環境適応性	ソフトウェア(アプリケーション)の環境適用性向上施策(OS、ミドルウェア、DBMSなど)	37-②		
	設置性	移植時の設置作業の確実性向上施策(移植作業支援ツール(移植箇所特定)など)			
	共存性	同一環境下(同一サーバ、同一DBMSインスタンスなど)で、複数アプリケーションを共存させるための施策			
	置換性	制度変更などシステム機能を置換しやすくするための施策(部品化など)			
	移植性標準適合性	移植性に対応する規定(業務、内部統制、ISMS、国際会計など)および開発標準の適合に関する監査対策			

検知活動：品質レビュー手法のポジショニングマップ



検知活動：テスト技法ポジショニングマップ



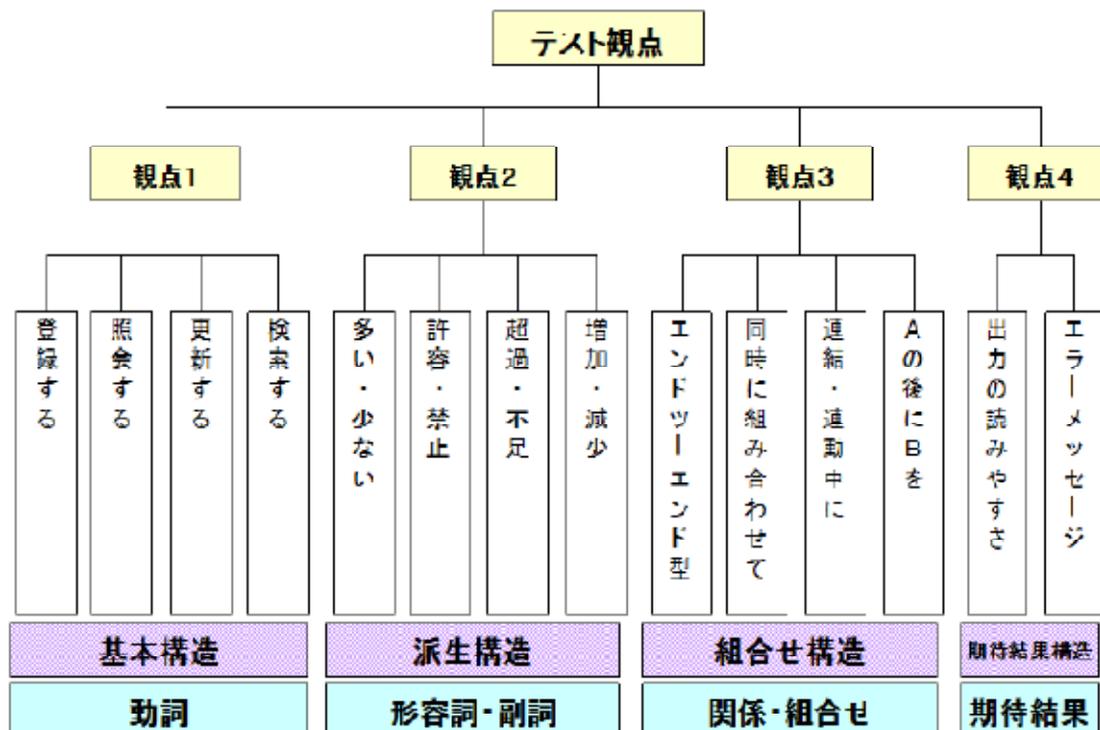
■ テスト要求分析手法

- お客様情報の収集(真の要求の把握を行うために)
- 開発プロジェクト情報の収集
「ここに障害があるとシステム全体が止まってしまう」といったシステムの急所情報等
- これらをテストベースとして構成管理
- テストベースを参照しながら、以下のような手法を使ってテスト全体を明確化

手法名	表現方法	特徴	プロセス
NGT	ツリー	テスト全体をテスト観点で網羅	VSTeP
FV表	表形式	目的機能の切り口でV&Vを網羅	HAYST法
ゆもつよメソッド	表形式	機能×テストタイプで網羅をチェック	ゆも豆
Tiramis	ツリー (MM)	テストカテゴリ分析を実施。機能はMM	—
TAME	ツリー (MM)	テスト設計思考の可視化とレビューによるテスト観点の洗い出しおよび整理	—

■ テスト観点とテストアーキテクチャ設計

エンタプライズ系代表企業10社のテストの実態分析よりテストの観点を整理した。



- テスト観点を上手に組み合わせるパターン（文法構造）を構造化しておくことで、文章を作るようにテスト条件を網羅的に作成できる。

（文法構造の例）

観点1；基本構造

テストタイプ；「入力網羅テスト」

文法構造； {テスト対象} に (目的語) を {テスト観点1} させる

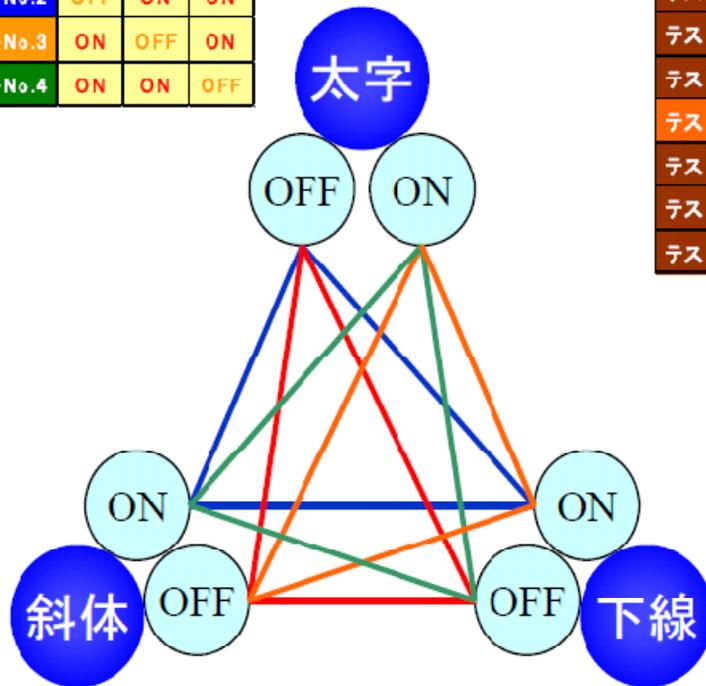
- アーキテクチャ設計とは、この文法構造を用いた組み合わせ方（‘基本構造’に‘派生構造’を追加など）を指す。

検知活動: テスト網羅性の高度化技法(直交表)

■ 直交表を活用した網羅的な組合わせテスト

(直交表が網羅する組合せ)

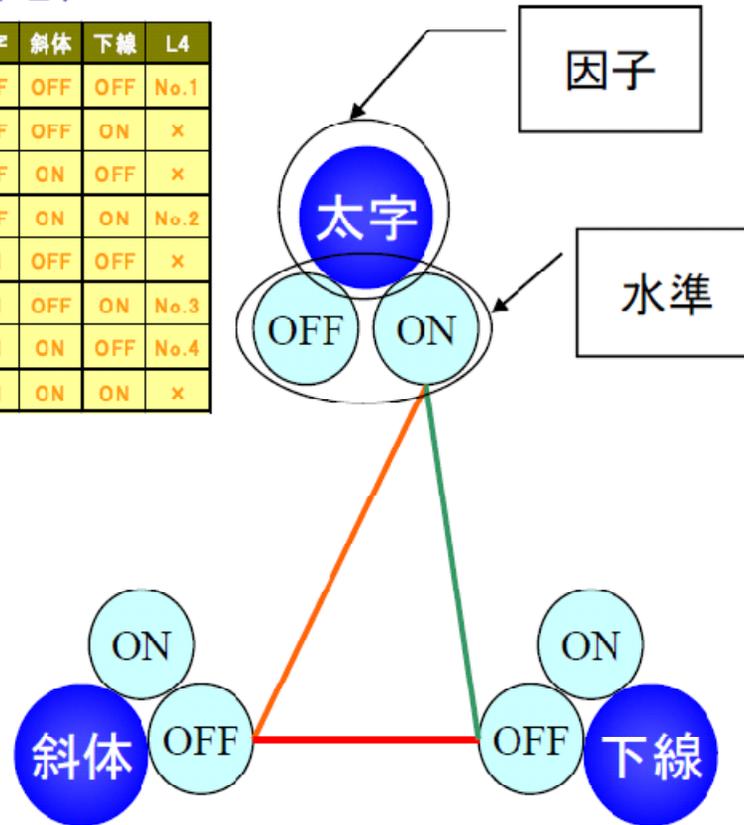
L4直交表	太字	斜体	下線
テストNo.1	OFF	OFF	OFF
テストNo.2	OFF	ON	ON
テストNo.3	ON	OFF	ON
テストNo.4	ON	ON	OFF



2機能間の組合せが全て存在している
(この状態を組合せ網羅率100%と定義する)

(全組合せ)

全組合せ	太字	斜体	下線	L4
テストNo.1	OFF	OFF	OFF	No.1
テストNo.2	OFF	OFF	ON	×
テストNo.3	OFF	ON	OFF	×
テストNo.4	OFF	ON	ON	No.2
テストNo.5	ON	OFF	OFF	×
テストNo.6	ON	OFF	ON	No.3
テストNo.7	ON	ON	OFF	No.4
テストNo.8	ON	ON	ON	×



全組合せでは直交表に存在しない組合せも出現する
よく見ると直交表では現れないNo2, 3, 5は単機能テスト内容

(出典) 「ソフトウェアテストにおける直交表の活用」 (富士ゼロックス株式会社 秋山浩一)

■ シナリオを用いた効果的なピンポイントのテスト

ピンポイントな技法とは、リスクの高い部分にピンポイントでテストを実施するための方法

● 業務フローの観点によるシナリオテスト

業務フロー定義書を基に、テスト設計でテスト技術者が不足分を補い、それを顧客と合意することで、業務フローの観点によるテストシナリオを作成。

● 業務周期の観点によるシナリオテスト

業務周期「週次、曜日、月次、期末、年末」等々、サイクルごとに業務をリストアップし、それを基に業務フローを運用サイクル化することで、テストシナリオを作成。

● 業務データの観点によるシナリオテスト

データの変化に着目したシナリオテストで、これをエンティティ・ライフヒストリーに基づくシナリオテストと呼ぶ。顧客の状態や口座の状態に着目したりする。データの以外に人・物・金・承認の流れを盛り込むことで、より現実的なシナリオを作成。

高信頼化のための手法WGの活動手順

- 国内企業のベストプラクティス事例を収集し、特徴を分析
(14企業・団体 ⇒ 7企業)
 - 予防活動および検知活動に関わる各社事例紹介と討議
- 代用特性を利用した信頼性向上への工夫事例を収集
- エンタプライズ系代表企業「10社」のテスト実態分析(テストの観点の分析)
- 「高信頼化ソフトウェアのための開発手法ガイドブック」の作成

【参考】エンタプライズ系代表的企業10社のテスト実態分析

SLCPで定める テスト工程		ユーザ系			独立系	独立系	ベンダ系				
		A社	B社	C社	D社	E社	F社	G社	H社	I社	J社
1.6.7	ソフトウェアコード作成およびテスト	単体テスト	コードカバレッジ確認 画面再成確認 画面操作確認 画面処理内容確認 DB更新確認 目次項目確認 実行時間確認 大量データ性能確認	プログラム機能テスト 機能テスト 異常値テスト ゼロ件テスト 少量データテスト 大量データテスト	カバレッジテスト DB単体テスト 入力データバリケーションテスト 出力データバリケーションテスト エラーテスト 操作確認テスト 入刀チェックテスト 入力バリケーションテスト 更新バリケーションテスト 照合バリケーションテスト 検索バリケーションテスト	カバレッジテスト フラグ確認テスト データマトリクステスト データバリケーションテスト DBアクセステスト エラーテスト レイアウト確認テスト 入力チェックテスト 画面機能テスト 画面性能テスト	機能系単体/リフトボックステスト 機能系単体/ブラックボックステスト	命令確認試験 分岐確認試験 機能試験 画面操作試験	商品テスト モジュールテスト 表示仕様確認 入力チェック確認 基本機能確認 出力項目確認	データベース/システム/画面/単体テスト ビジネスロジック/画面/単体テスト プレゼンテーション/画面/単体テスト バッチ/単体テスト	JOBSTEP テスト JOB 機能テスト 画面機能テスト 性能テスト 標準準拠機能テスト
1.6.8 1.6.9	ソフトウェア結合 ソフトウェア適合 性確認テスト	サブシステム内結合テスト サブシステム間結合テスト	画面遷移処理バリケーション確認 バッチ・プロセス関連動作確認 業務・サブ業務機能間テスト 統合運用管理システム連携テスト 機能テスト 運用機能確認テスト1- バッチ・リラン・リカバリ方法確認 性能テスト 特殊な性能テスト 外部システム連携テスト	オンライン画面遷移テスト Web アプリ脆弱性診断	画面遷移テスト 排他制御確認テスト 操作組合せテスト JOB 正常系テスト JOB 異常系テスト 外部システム連携テスト セキュリティテスト リグレッションテスト	画面遷移機能テスト 画面遷移制御確認テスト 画面遷移性能テスト JOB 正常系テスト JOB 異常系テスト サブシステム内結合テスト サブシステム間結合テスト	機能課テスト サブシステム連携テスト	並行/同時利用試験 誤操作試験 プログラム間 I/F 試験 機能試験 機能/ロック間機能試験 機能試験 障害回復試験 障害発生時稼働確認 エラーメッセージ動作確認 平台性能試験 限界性能試験 容量試験 インストール試験	サブシステム内結合テスト サブシステム間結合テスト 業務機能テスト システム機能異常テスト 性能テスト 臨界テスト1	モジュール駆動テスト JOB フローテスト ユースケースシナリオテスト 性能テスト 機能テスト 接続テスト セキュリティテスト1 業務フローテスト 更新確認テスト	チーム内結合テスト チーム間結合テスト 機能テスト 方式設計確認テスト 画面負荷テスト ボリュームメタデータ 外部インタフェーステスト
1.6.10 1.6.11	システム結合 システム適合性 確認テスト	サイクルテスト 導入性テスト 操作文書テスト 業務処理文書テスト 運用文書テスト 運用テスト ブロンジャアテスト リカバリテスト 性能テスト ストレステスト 大容量テスト ストレージテスト スクワビリティテスト セキュリティテスト パフォーマンステスト	災害対策テスト サービスレベルテスト 性能テスト 負荷テスト 機能テスト セキュリティテスト	JCL 稼働確認テスト シナリオテスト プレホテテスト オーナーテスト 有事全体テスト 有事月別テスト 性能テスト 負荷テスト 機能テスト (各件組合せ) セキュリティテスト 稼働テスト リグレッションテスト	通常業務シナリオテスト 例外業務シナリオテスト 本番データテスト データ移行リハール リカバリテスト パフォーマンス測定 真偽測定 セキュリティテスト	運用サイクルテスト 主要業務シナリオテスト 詳細業務シナリオテスト 別業務シナリオテスト 本番データテスト 移行データ確認テスト 移行シナリオテスト 操作マニュアルテスト フィールドテスト 運用手順テスト 障害発生テスト 障害対応テスト バックアップテスト リカバリテスト 性能要件テスト 高負荷/フアジャアテスト スループット検証テスト 高頻度テスト ロングランテスト サイジングテスト スケーラビリティテスト ボリュームテスト リソース不足テスト ユーザビリティテスト セキュリティテスト 稼働確認テスト 外部接続テスト デグレード確認テスト 保守マニュアルテスト 構成テスト データ互換性テスト	業務運用テスト 導入テスト インフラ運用テスト リカバリテスト パフォーマンステスト 負荷テスト ストレステスト ロングランテスト スケーラビリティテスト ボリュームテスト 機能性テスト ユーザビリティテスト セキュリティテスト 構成テスト	運用繰り返し試験 業務フロー機能試験 システム起動停止試験 休日運用試験 障害発生時稼働確認試験 エラーメッセージ対応 動作確認試験 障害回復試験 耐久試験 連続運転安定性試験 他システム I/F 試験 並行/同時利用試験	業務サイクルテスト 業務機能テスト 特殊処理フロー確認 可用性テスト システムリカバリテスト 性能測定 システム負荷テスト 使用性テスト セキュリティテスト 保守性テスト	業務系ジョブネット駆動テスト 運用系ジョブネット駆動テスト 業務-運用ジョブネット 運用テスト 日回リテスト 移行プログラム駆動テスト エンドユーザ参加テスト コンディション/シナリオテスト 運用確認テスト 運用確認 (異例運用) 運用確認 (監視未) 業務系ジョブネット障害テスト 障害時リラン 信頼性テスト 性能テスト 性能テスト (高負荷) セキュリティテスト 外部センタ接続テスト システム切替 並行運用	運用サイクルテスト 正常系業務テスト 異常系業務テスト 非通常運用テスト バッチ性能テスト 画面負荷テスト ボリュームデータテスト 保守テスト
1.6.13	ソフトウェア受入 支援	導入性テスト 受入テスト 運用テスト		運用テスト	運用テスト			運用試験	運用テスト	運用テスト	運用テスト

【参考】エンタプライズ系代表的企業10社のテスト実態分析

- エンタプライズ系企業10社のテストの観点を分析した。
- 縦軸に品質特性、横軸にハイレベルな観点を配置できることがわかった。
 - ⇒ 全部が埋まるという意味ではない。
- 各社は名前は異なるが同一と分類できるテストを実施しているようだ。
- 一方で、各社の重要視しているテストと品質によって、以下の表の埋まり具合の分布が異なることがわかった。
 - ⇒ 対象ソフトウェアやソフトウェア開発の異なった状況に呼応したテスト戦略によって該当する項目が変わると解釈できる。

		開発				移行		業務		
		機能				移行・導入	受け入れ・本番	業務	保守	運用
		データ	状態	操作	コード					
機能性	機能性									
	相互運用性									
	セキュリティ									
信頼性	障害許容性									
	回復性									
使用性	使用性									
効率性	時間効率性									
	資源効率性									
保守性	変更性									
移植性	共存性									

【参考】エンタプライズ系代表的企業10社のテスト実態分析

■ 自社テスト標準への活用（例：テストタイプ分類）

		開発				移行		業務		
		機能				移行・ 導入	受け入れ・ 本番	業務	保守	運用
		データ	状態	操作	コード					
機能性	機能性	2		2	1	1	1	1	2	
	相互運用性									
	セキュリティ	1								
信頼性	障害許容性									
	回復性								1	
使用性	使用性									
効率性	時間効率性	2	1							
	資源効率性		1						1	
保守性	変更性									
移植性	共存性									

■ プロジェクトへの反映（例：重視する観点で縮退）

		開発		移行		業務		
		機能		移行・ 導入	受け入れ・ 本番	業務	保守	運用
		データ	コード					
機能性	機能性							
	相互運用性							
	セキュリティ							
信頼性	障害許容性							
	回復性							
効率性	時間効率性							
	資源効率性							
保守性	変更性							

高信頼化のための手法WGの活動手順

- 国内企業のベストプラクティス事例を収集し、特徴を分析
(14企業・団体 ⇒ 7企業)
 - 予防活動および検知活動に関わる各社事例紹介と討議
- 代用特性を利用した信頼性向上への工夫事例を収集
- エンタプライズ系代表企業「10社」のテスト実態分析(テストの観点の分析)
- 「高信頼化ソフトウェアのための開発手法ガイドブック」の作成

第2部： 各社の信頼性向上への取組事例の紹介(1/7)

● 東京海上日動システムズ株式会社 (リスク管理の取組み)

高品質なシステム開発のためには、システムの重要度にあわせたリスク評価・対応と、上流工程での要件の精度の向上や設計書・プログラムミスの削減が必要である。

開発するシステムをシステム運用の観点から評価する、「システム重要度に基づいたリスク管理」(システムプロファイル)の取組みを紹介する。

また、設計・製造工程の品質向上の取組みとして、上流工程での要件精度向上の取組みと、設計・プログラミングの開発局面の品質向上を目的とした取組みについて紹介する。

第2部： 各社の信頼性向上への取組事例の紹介(2/7)

● 富士ゼロックス株式会社 (ソフトウェアテストの改善から上流に向かった取組み)

ソフトウェアの品質保証の課題と対応について、下流工程であるソフトウェアテストの改善から上流に向かっていった事例である。一般に下流工程での問題点は、お客様に直結するため明白であり、また下流工程の改善は、その対策効果を把握しやすいという特徴がある。

富士ゼロックスでは、HAYST法と呼ばれる直交表の技術を利用したテスト技法を核として改善を進めている。組込み系の事例ではあるが、エンタプライズ系においても参考になるだろう。

● 日本ユニシス株式会社

(第三者品質保証体制での活動)

日本ユニシスでは、かねてより品質保証を支える重要技術として、プロセス管理とともにテスト技術を重視し、数年前からインドのテスト専門会社であるSTAG Software Private Limited社(以下STAG社)の技術を導入し、重要プロジェクトに適用してきた。

その結果を踏まえ、品質保証部門内にテスト技術を用いたソフトウェア検査を専門とする部隊を設置し、プロセスとプロダクトの両面からシステムの開発行為を組織として保証する体制が整った。

本稿では、今回強化したプロダクト面での第三者品質保証体制での活動について紹介する。

● 株式会社日立製作所

(高信頼なシステム開発のための公式レビューをプロモートする専任部署設置)

要求されるシステムの信頼度に応じて、システムの品質ランクを5段階に設定している。特に高信頼性を要求される社会インフラシステムについては、通常の開発プロセスで実施するレビューに加え、要件定義から運用・保守の各工程で厳格な公式レビューを実施することにした。

上記の公式レビューをプロモートするために、開発プロジェクトとは独立した専任部署を設置した。

専任部署を設置したことにより、レビュー精度の向上、レビュー指摘事項のトレーサビリティ確保、レビューノウハウの蓄積と共有が促進され、重大障害軽減に寄与することができた。

● 富士通株式会社

(上流工程での課題解決： 要件定義の妥当性確認監査など)

富士通では、システム開発の失敗原因の多くを占める上流工程で発生する課題・問題に着目した。要件定義の妥当性を確認するための監査と、外部設計ドキュメントの完成度を診断する施策の内容と実施状況を紹介する。

これらを実施した結果、プロジェクトのQCDに寄与する成果が得られており、機能性の品質確保を通して、使用性、効率性にも良い影響を与え、高信頼システムの実現に役立っている。

● 三菱電機株式会社

(非機能要件のトレーサビリティ管理手法)

三菱電機では、最近の重大障害の発生傾向から外部調達¹のISV/IHV製品を起因とする障害が増加傾向にあることに着目し、その発生を予防するために非機能要件のトレーサビリティ管理手法への取り組みを試行している。

非機能要求を具体的に開発し、確認するための作業手順をプロセスとして示すとともに、非機能要求管理の成果物として作成する非機能要求トレーサビリティマトリクスについて、その形式と利用方法を紹介する。

結果として、役割の明確化、作業項目や試験項目の具体化、見える化に寄与していることが確認できており、高信頼システム構築に役立っている。

ISV: Independent Software Vendor, IHV: Independent Hardware Vendor

● 株式会社ジャステック

(徹底した定量的指標に基づく取組み)

ジャステックでは、独自のソフトウェア生産管理方式「ACTUM」およびCMMILレベル5 (V1.1およびV1.2ともレベル5達成)に基づき、高信頼ソフトウェアへの取組みを行っている。

ここでの取組み事例では、「ACTUM(環境変数)」を使用し、システムプロファイルごとの要求品質と開発コストとの関係、および出荷後の残存欠陥と開発コストとの関係について、弊社の統計分析および経験則に基づいて紹介する。

さらには「品質機能展開」を使い、要求機能および品質特性「代用特性」ごとの重要度、ならびに要求機能ごとの開発コスト(環境変数)をとらえ、開発予算に見合った機能および品質を調整する方法を紹介する。

■ 「高信頼化ソフトウェアのための開発手法ガイドブック」のご紹介

- 高信頼システムとソフトウェア高品質化
- 高信頼化が期待される新しい情報システム
- 予防活動と検知活動による高信頼化
- 各社の信頼性向上への取組事例



ご清聴ありがとうございました。