

サイバーセキュリティ経営の可視化

～経営層と実務者の協働のために～

2023年12月22日

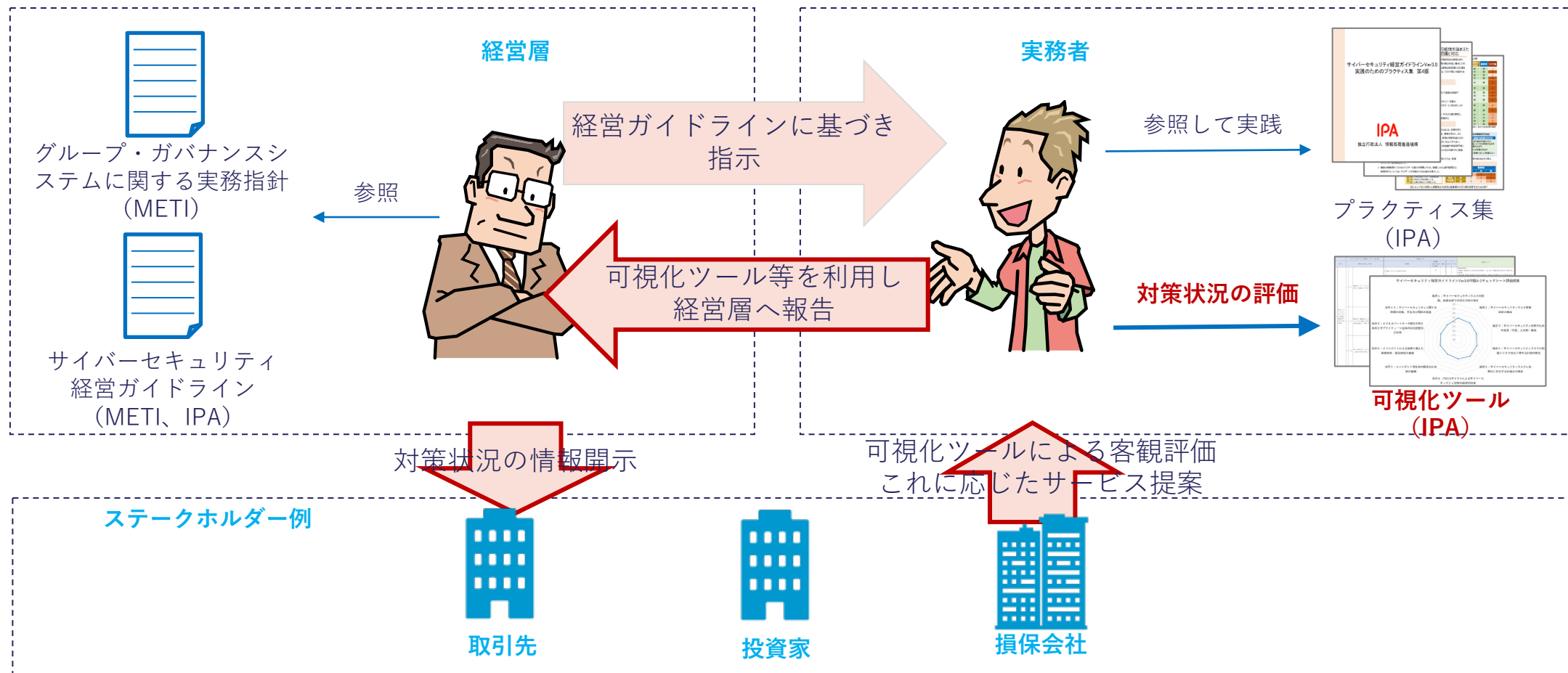
独立行政法人情報処理推進機構

セキュリティ対策推進部

セキュリティ分析グループ

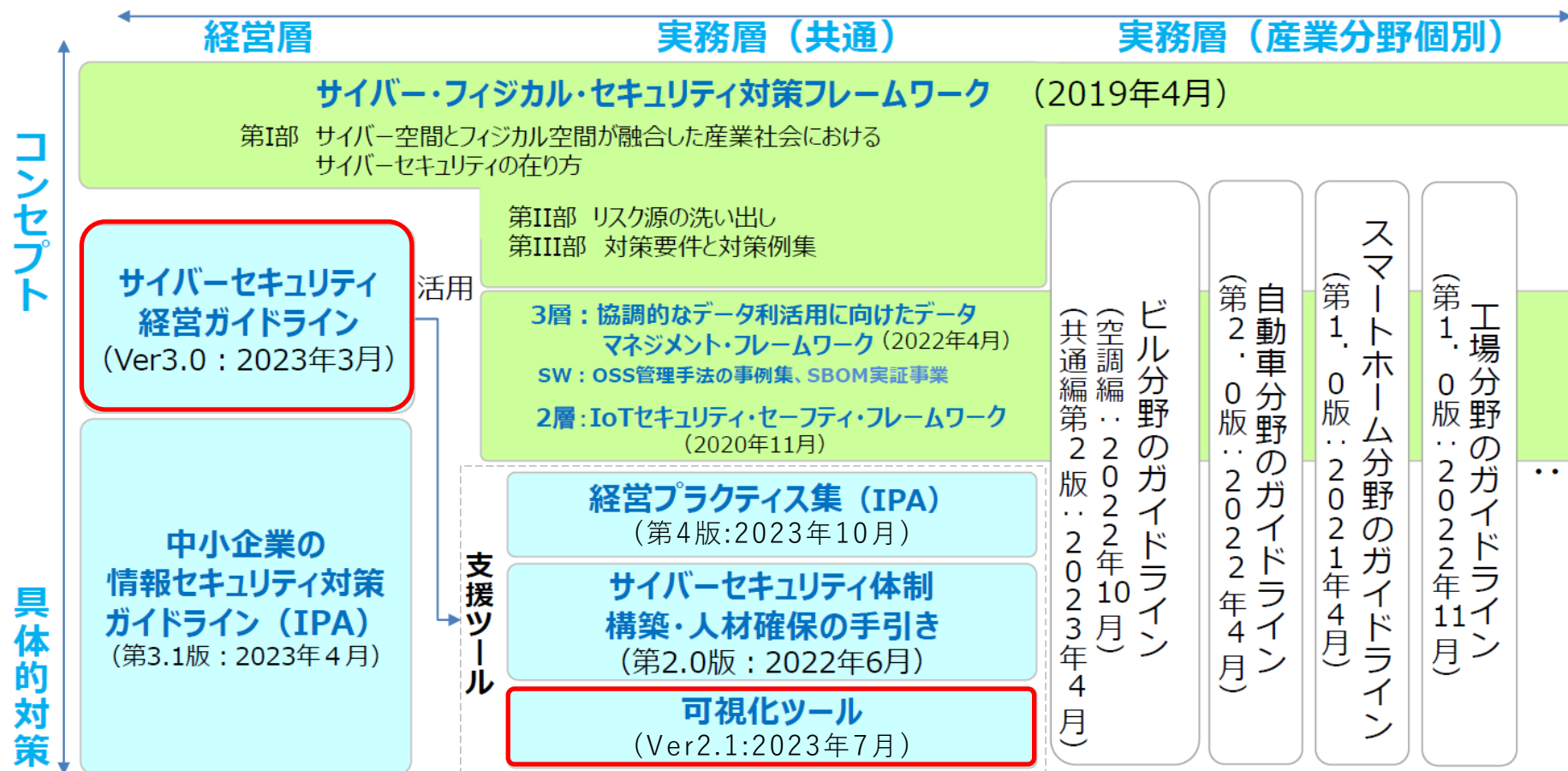
安田、小杉

経営層とのコミュニケーションツール



出典：経済産業省, "第8回 産業サイバーセキュリティ研究会 ワーキンググループ2 (経営・人材・国際)", https://www.meti.go.jp/shingikai/mono_info_service/sangyo_cyber/wg_keiei/008.html (参照2023-12-8) よりIPAにて編集

可視化ツールの位置づけ



出典：経済産業省, "第8回 産業サイバーセキュリティ研究会 ワーキンググループ2 (経営・人材・国際)", https://www.meti.go.jp/shingikai/mono_info_service/sangyo_cyber/wg_keiei/008.html (参照2023-12-8)

リスクマネジメント活動の一環

- ◆ どう使うか？
 - 組織のリスクマネジメントの有効性を評価する活動の一環として使用する。
 - 評価の対象組織
 - 自組織
 - グループ会社
 - 委託先企業



出典：JIS Q 31000:2019, リスクマネジメント-指針, 図3-枠組み

期待される効果と特徴

- ◆ 可視化ツール活用により期待される効果
 - 経営層とのコミュニケーションの活性化
 - 適切なセキュリティ投資の実行
- ◆ 可視化ツールの特徴
 - 包括的なガイドラインに準拠
 - 定量的に状況を把握できる
 - 簡易的に評価できる



- ◆ リスク管理体制
 1. サイバーセキュリティ対応方針策定
 2. リスク管理体制の構築
 3. 資源（予算、人材等）の確保
- ◆ リスクの特定と対策
 4. リスクの把握と対応計画策定
 5. 保護対策（防御・検知・分析）の実施
 6. PDCAによる対策の継続的改善
- ◆ インシデント管理
 7. 緊急対応体制の整備
 8. 事業継続・復旧体制の整備
- ◆ サプライチェーン対策
 9. サプライチェーンセキュリティ対策
- ◆ コミュニケーション
 10. 情報収集、共有

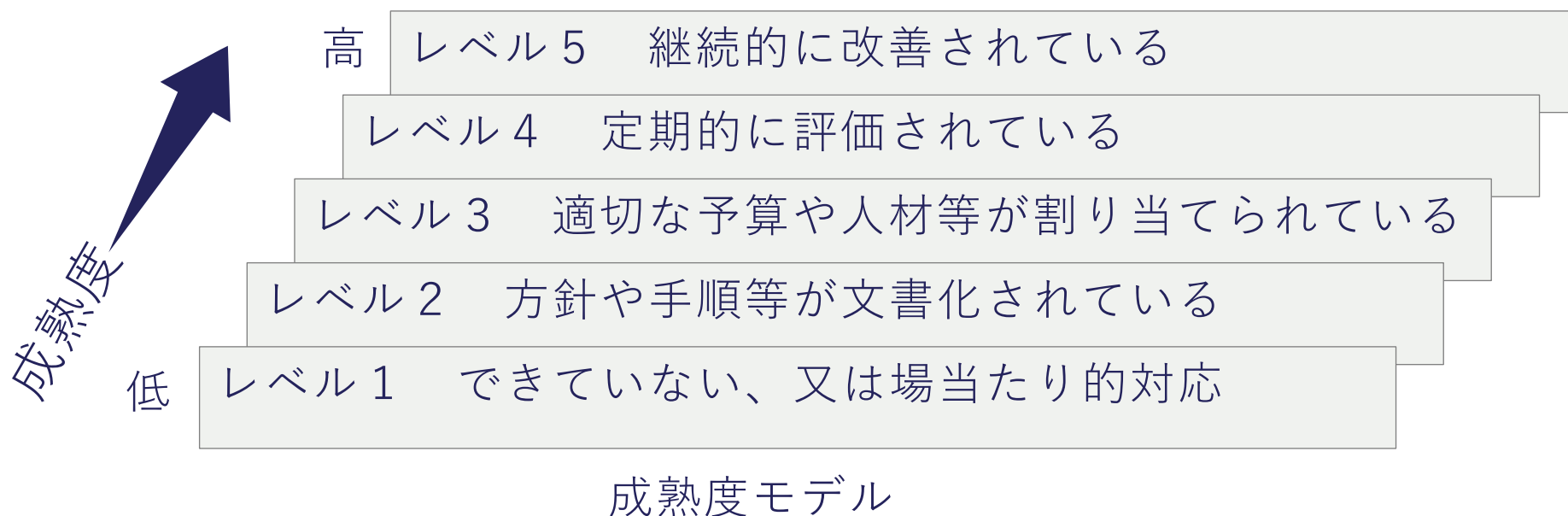


出典：経済産業省, "サイバーセキュリティ経営ガイドラインと支援ツール", https://www.meti.go.jp/policy/netsecurity/mng_guide.html (参照2023-12-8)

定量的に状況を把握できる

◆ 成熟度とは？

- 組織が、サイバーセキュリティ経営の重要10項目を適切に実装・構築している度合い。



簡易的に評価できる

◆ 自己評価とは？

	自己評価*1	第三者評価*2
主な目的	状況の評価・改善	社会的信頼の獲得
判断基準	主観的	客観的
作業負荷	簡易	煩雑
コスト	低い	高い

*1：サイバーセキュリティ経営可視化ツール、情報セキュリティ対策ベンチマーク、等

*2：情報セキュリティ監査、ISMS適合性評価、等

業種平均値との比較

農業、林業

漁業*

鉱業・採石業・砂利採取業*

建設業

製造業

電気・ガス・熱供給・水道業

情報通信業（情報サービス）

情報通信業（それ以外）*

運輸業・郵便業

卸売業・小売業

金融業・保険業

不動産業・物品賃貸業

宿泊業，飲食サービス業

教育・学習支援業

医療，福祉

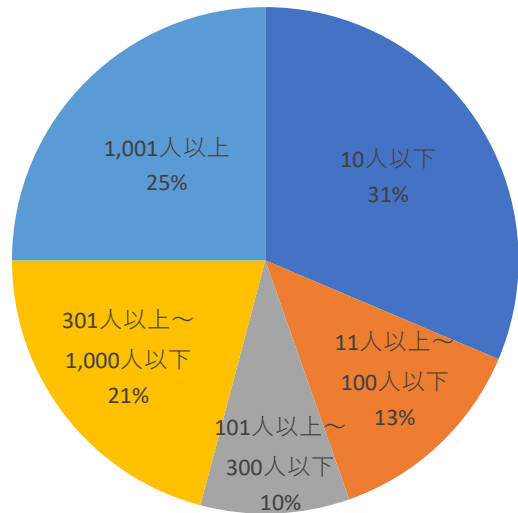
サービス業（他に分類されないもの）

公務（他に分類されるものを除く）

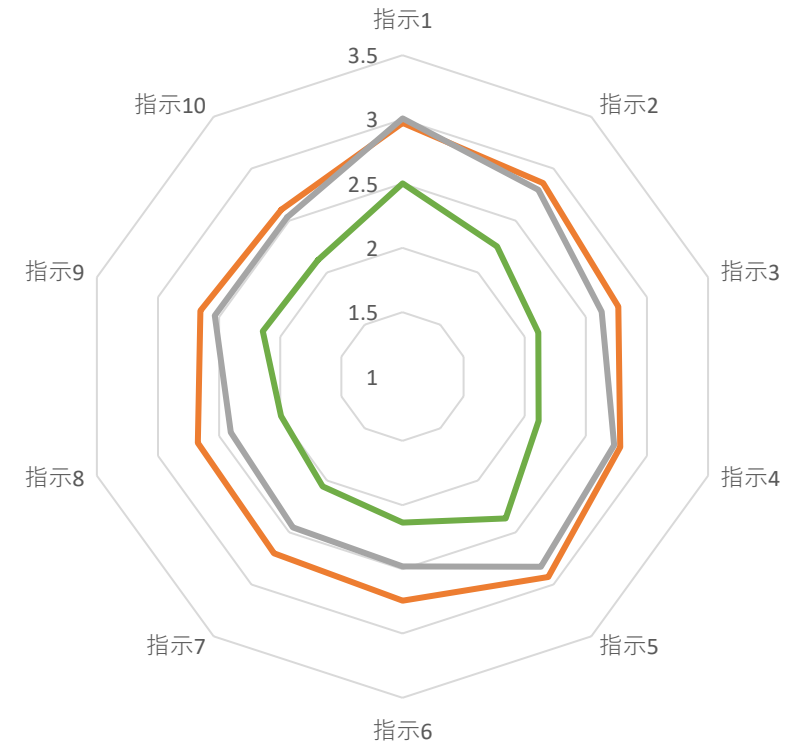
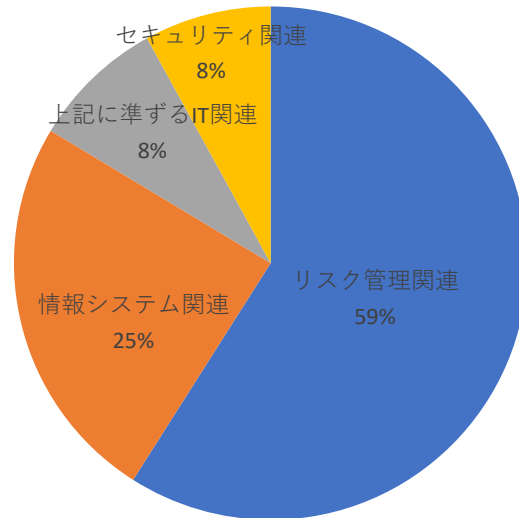
*：Nが20未満のため、業種平均値は参考値です。

業種平均値との比較

従業員数



所属部門



製造業(n=100) 情報通信業(情報サービス)(n=100) 卸売業、小売業(n=100)

実際の施策に基づくプラクティス

企業・有識者
インタビュー調査

匿名化・抽象化

発生可能性	重要度	リスク値
低	低	1
中	高	3
低	低	1
中	高	3
中	高	3
中	高	3
高	高	3
高	中	3
高	高	3
低	高	2
高	高	3
中	中	2
中	中	2
高	高	2
中	高	2

自社の状況を踏まえて対策を検討



重要10項目について
具体的に何を実施
すればよいのか？

人材が少ない中でどのよ
うに配置して体制をつく
ればよいのか？

可視化ツールを活用し、経営層とコミュニケーションを図り、サイバーセキュリティ経営を効率的に実践しましょう。

- ◆ “サイバーセキュリティ経営可視化ツール”
 - <https://www.ipa.go.jp/security/economics/checktool.html>
- ◆ “サイバーセキュリティ経営ガイドラインVer3.0実践のためのプラクティス集”
 - <https://www.ipa.go.jp/security/economics/csm-practice.html>



<お問い合わせ・ご相談先>

独立行政法人情報処理推進機構（IPA）セキュリティセンター

isec-info@ipa.go.jp

IPA Better Life
with IT