

STAMP/STPAを用いた リスクマネジメントフレームワークの提案

2017年11月29日

金 勲熙(Kim Hoonhee)、酒井 直彦、阿野 基貴

株式会社電通国際情報サービス

ISID (Information Services International-Dentsu, Ltd.)

ISiD概要

ISiDは誠実を旨とし、革新的で創造性あふれる専門家集団として、情報技術の先進的活用により顧客企業と社会の発展に貢献します。

企業情報

商号 : 株式会社 電通国際情報サービス
Information Services International-Dentsu, Ltd.
本社 : 東京都港区港南2-17-1
代表者 : 代表取締役社長 釜井 節生
設立 : 1975年12月11日
(株式会社電通と米国「General Electric Company」の合併
2000年11月 東証1部上場)
資本金 : 81億8050万円
連結売上 : 79,783百万円 (2016年12月期)
従業員 : 連結 2,635名 (2016年12月末現在)
URL : www.isid.co.jp



事業内容

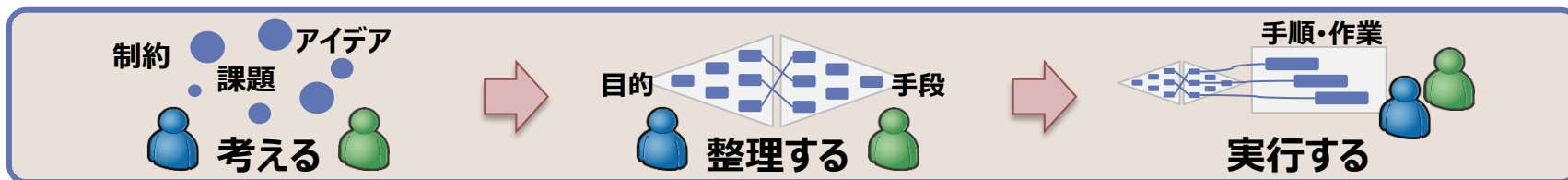
- コンサルティング・サービス
- ソフトウェア・プロダクト販売/サポート
 - ・自社開発ソフトウェアの販売/サポート
 - ・国内外ベンダーのソフトウェアの販売・サポート
- システム・インテグレーション・サービス
 - ・アプリケーション・システムの設計/開発
 - ・ハードウェアの選定/調達
 - ・システム・インフラの構築サービス
- アウトソーシング・サービス

ソリューション

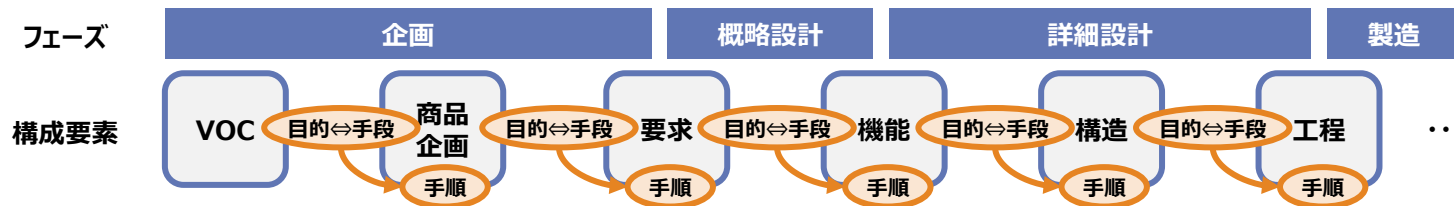
- エンジニアリングソリューション
- ビジネスソリューション
- 金融ソリューション
- コミュニケーションITソリューション

iQUAVIS (アイクアビス) とは

- ◆ 論理的に考えて、複雑なつながりを整理して、手順に落とし込むための、「見える化」を支援するシステム



【適用例】製造業の開発業務



1. Motivation

- ▶ 製品の複雑化 ⇒ 統合的な観点が必要
- ▶ 設計作業量の膨大化 ⇒ 既存手法との違いを理解し低負荷の作業追加で留めたい

2. Background

- ▶ 開発現場で使われているリスク管理ツール (FMEA/DRBFM/FTA/HAZOP)
- ▶ 弊社(ISID)のリスク管理手法について紹介
 - (システム)ブロック図作成・機能の見える化
 - 機能ベースのリスク抽出・検討 【技術リスク管理】
 - リスク対策の日程の見える化 【日程リスク管理】

3. STAMP/STPAを用いたリスクマネジメントフレームワーク

- ▶ STAMP/STPAの適用
- ▶ (ISIDの)リスクマネジメントフレームワークへSTAMP/STPAを導入

4. 今後に向けて

5. まとめ

1. Motivation

- ▶ 製品の複雑化 ⇒ 統合的な観点が必要
- ▶ 設計作業量の膨大化 ⇒ 既存手法との違いを理解し低負荷の作業追加で留めたい

2. Background

- ▶ 開発現場で使われているリスク管理ツール (FMEA/DRBFM/FTA/HAZOP)
- ▶ 弊社(ISID)のリスク管理手法について紹介
 - (システム)ブロック図作成・機能の見える化
 - 機能ベースのリスク抽出・検討 【技術リスク管理】
 - リスク対策の日程の見える化 【日程リスク管理】

3. STAMP/STPAを用いたリスクマネジメントフレームワーク

- ▶ STAMP/STPAの適用
- ▶ (ISIDの)リスクマネジメントフレームワークへSTAMP/STPAを導入

4. 今後に向けて

5. まとめ

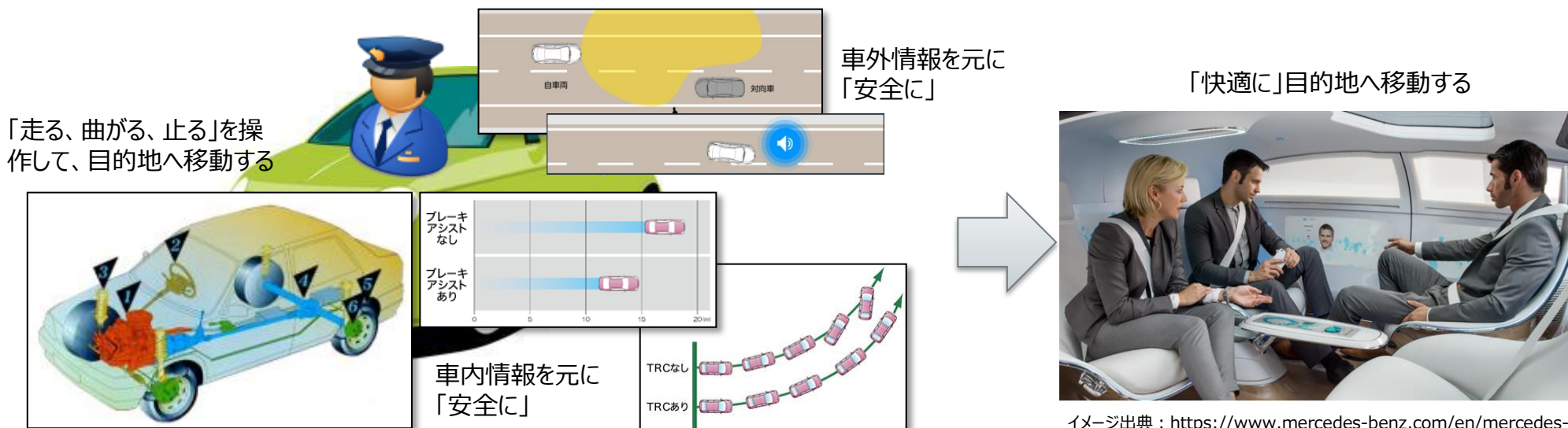
1. Motivation

製品間コンバージェンスや機械製品のIT化に伴い、製品の複雑化が増している。

■ 製品間コンバージェンスの例



■ 機械製品の電子化・IT化の例



イメージ出典 : http://www.toyota.co.jp/jpn/tech/safety/technology/technology_file/

イメージ出典 : <https://www.mercedes-benz.com/en/mercedes-benz/innovation/research-vehicle-f-015-luxury-in-motion/>

製品が複雑化することで、開発時想定外の問題が発生している。

■ スマホ(製品間コンバージェンスの例)

▶ 複数機能を同時に動かした場合、片方の機能が不安定になる。

- 電話しながらゲームをすると、電話が途切れる / よく切れる。
- ▶ 以前は問題にならなかったことが浮き彫りになる。
- 電話中でもないのに、スマホが熱くなって火傷をする / 火事になる。



■ 自動車(機械製品の電子化・IT化の例)

▶ 電子部品やそれに関する処置による不具合 (電子化)

- ハイブリッドシステムの電力変換機の制御ソフトが不適切。(35万台)
- 電子部品保護用のシール剤が熱で軟化し他部品へ浸入・インストール(3万台)
- 電子部品の配線や接続部の固定が不適切で、機能欠落(2万台)

▶ 先進技術(Advanced Safety Vehicle)機能搭載の不具合 (IT化)

- 衝突被害軽減ブレーキ(H26 0件 ⇒ H27 4件)、定速走行 (H26 1件 ⇒ H27 2件)で増加。
- 今後、ASV機能搭載車両の増加と共に不具合件数の増加も考えられる。

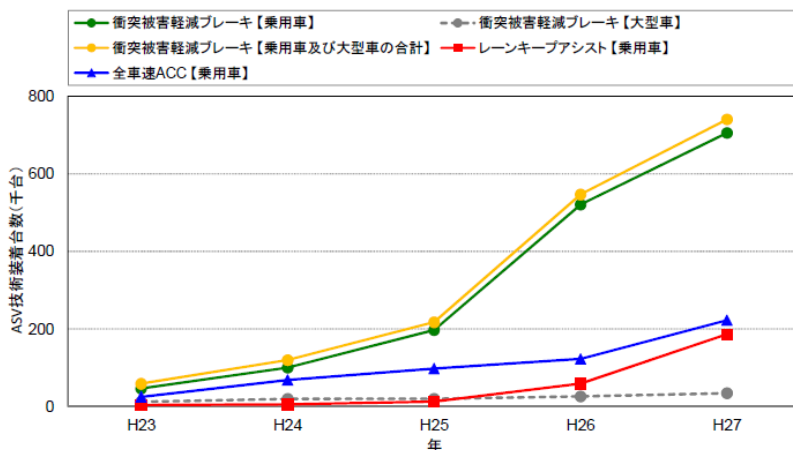
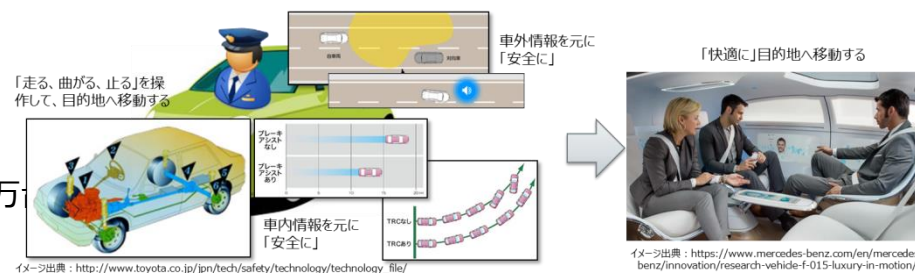


図 1-26 ASV 技術の装着台数 (平成 23 年~平成 27 年)

出典：国土交通省「平成27年度リコール届出内容の分析結果について」
<http://www.mlit.go.jp/jidosha/carinf/rcl/data.html>

これから益々「(技術横断の)システム観点」での開発手法・アプローチが必要になる。

- **STAMP(STPA/CAST)は全体システム観点で物事を捉えられる手法の一つである。**
比較的新しい手法であるため、開発現場への導入には注意すべきところがある。
- **手法・方法論導入の際、大事なこと**
 - a. **方法論の位置づけ、導入の目的を明確**にすること
: 今までのやり方と何がどう違って、どんなベネフィットがあるかを明確に伝える。
 - b. 現場に**新たな負担を与えない**こと
: 開発プロセス(設計手順書、レビュー)の中で、既に山ほどのチェックリストや方法論が盛り込まれているので、「STAMPが良いことは分るが、現状の業務を回すだけで精一杯」という反応になりかねない。
 - c. 方法論の**推進担当者が明確に存在**すること
: 導入する方法論を理解し自社のプロセスに合わせて展開できる推進担当者が明確に存在すること。
そして、方法論の推進業務が推進担当者の業務目標として設定されて、やっと能動的に動くことになる。
 - d. **事例(Best Practice)を作り・横展開、開発プロセスに載せる**こと
: 携わっている製品・部品へ適用して事例を作り、上へ報告することで、他部署への展開を促す。
そして、既存開発プロセスに新たな(重い)負担にならない形で載せる。
- **本発表は、STAMPの位置づけを明確(a)にし、既存手法(プロセス)と適切に組み合わせられること(b, d)を示し、開発現場への展開するための準備を目的にする。**

1. Motivation

- ▶ 製品の複雑化 ⇒ 統合的な観点が必要
- ▶ 設計作業量の膨大化 ⇒ 既存手法との違いを理解し低負荷の作業追加で留めたい

2. Background

- ▶ 開発現場で使われているリスク管理ツール (FMEA/DRBFM/FTA/HAZOP)
- ▶ 弊社(ISID)のリスク管理手法について紹介
 - (システム)ブロック図作成・機能の見える化
 - 機能ベースのリスク抽出・検討 【技術リスク管理】
 - リスク対策の日程の見える化 【日程リスク管理】

3. STAMP/STPAを用いたリスクマネジメントフレームワーク

- ▶ STAMP/STPAの適用
- ▶ (ISIDの)リスクマネジメントフレームワークへSTAMP/STPAを導入

4. 今後に向けて

5. まとめ

多くの企業で製品、開発フェーズに合ったリスク管理手法を使い分けている。

■ 開発現場で広く使われているリスク管理手法

- ▶ FMEA (Failure Mode and Effect Analysis) : 故障モードと影響解析
 - 壊れても被害が少なくする、壊れる可能性を低くするための対策が講じられているかを管理する手法

部品	機能	故障モード	要因	影響					設計対策	評価 対策	製造 対策
				影響詳細	影響度	頻度	検出	RPN			
後部赤外 センサー	後部の障害物の 在りかを検知 する	赤外線を受光が できない	赤外センサーが壊れた。	後進時障害との衝突	7	3	5	105	赤外線の発光状態をチェックする回路を組み込む		
			赤外センサーが受光はできたが、何らかの原因で十分な受光ができなかった。	後進時障害との衝突	7	3	5	105	キャリブレーション方法やタイミングを定義し、製品に反映する。		

▶ DRBFM (Design Review Based on Failure Mode)

- 量産品から変更点を起点にFMEA実施することで、既存FMEAから信頼性・効率をアップを図った手法。

部品 (変更点)	機能	心配点	要因	影響					設計対策	評価 対策	製造 対策
				影響詳細	影響度	頻度	検出	RPN			
後部赤外セ ンサー	後部の障害物の 在りかを検知す る	赤外線の受光 ができない	赤外センサーが壊れた。	後進時障害との衝突	7	3	5	105	赤外線の発光状態をチェックする回路を組み込む		
			赤外センサーが受光はしたが、何らかの原因で十分な受光ができなかった。	後進時障害との衝突	7	3	5	105	キャリブレーション方法やタイミングを定義し、製品に反映する。		

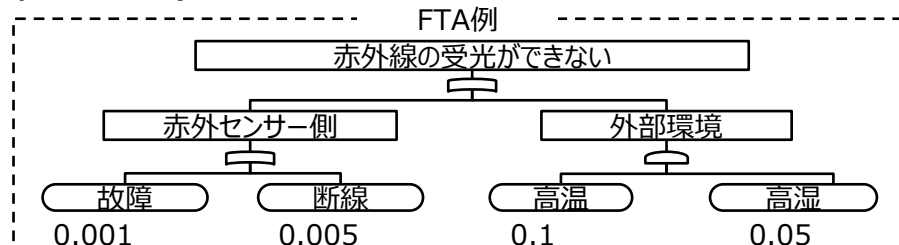
- 故障のパターンのその原因と影響・対策(優先度含め)を講じることが目的。

多くの企業で製品、開発フェーズに合ったリスク管理手法を使い分けている。

■ 開発現場で広く使われているリスク管理手法

▶ FTA (Fault Tree Analysis)

- 望ましくない事象(Top Event)を定義し、ツリー形式でその発生原因・確率などを用いてHazardを評価・特定する手法。



▶ HAZOP (Hazards and Operability analysis)

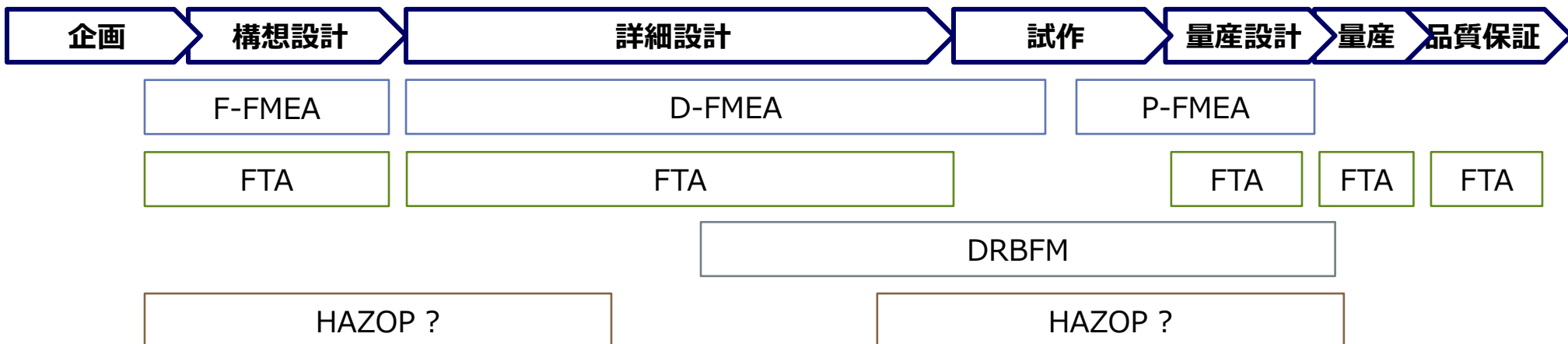
- ガイドワードを使って、設計意図からの「ずれ」や「想定外」の事象を見つける
 - ◆ 「赤外線を受光の検知が・・・」

	ガイドワード	外れ	原因	影響
存在	no	できない		
逆	reverse	続く		
空間	more	—		
	less	—		
	as well as	—		
	part of	—		
時間	early	早い		
	late	遅い		
	before	—		
	after	—		
その他	other than	外部からのストレスによりできない		

- ▶ 故障(モード)やその原因(確率含め)を考えることが目的。

既存リスク管理手法の特徴から各開発プロセスでどんなことが求められているかを検討。

■ 既存ツールの開発プロセス上での位置づけ



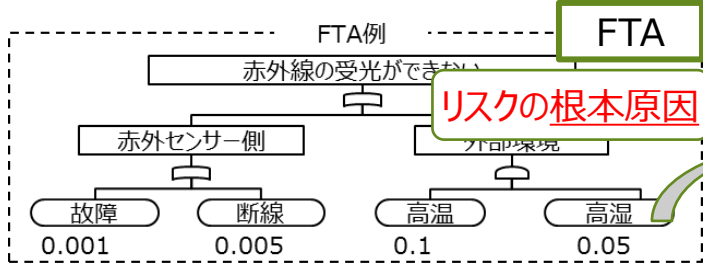
■ 各手法の特徴及び開発プロセス上で求められていること

手法	特徴	主な開発プロセス	各開発プロセスで求められていること
FMEA	<ul style="list-style-type: none"> 部品を機能観点で機能喪失時、その影響や対策を検討できる。 全ての機能(部品)に対し検討するため時間はかかるが、リスクの高い製品開発には向いている。 	製品・量産設計	機能不全時の リスク や 対策 を検討したい
FTA	<ul style="list-style-type: none"> ある事象(故障)に対する原因を論理的かつ定量的に分析できる。 ミッションクリティカルな機能や故障・不具合原因分析の際によく用いられる。 	ほぼ全領域	現象の 根本原因 を分析したい
DRBFM	<ul style="list-style-type: none"> 量産品から変更点を起点に関連する所だけを検討できる。 部品数が非常に多く、検討工数がかかる製品に向いているが、部品(機能)間影響を知っている必要がある。 	詳細・量産設計	変更点を中心に 効率よく 、機能不全時の リスク や 対策 を検討したい
HAZOP	<ul style="list-style-type: none"> MECEなガイドワードを用い、設計意図からのズレを抽出できる。 化学プラント用手法として定着されているが、医療分野へも広げている。 	構想設計	MECE に リスク を洗い出したい

2. Background

最近の製品トレンド(コンバージェンス、電子化・IT化)に既存リスク管理手法では足りない点がある。

■ 各手法の役割と足りない所



★全体システム観点でのリスク抽出

FMEA (DRBFM)

部品	機能	故障モード	要因	影響				設計対策	評価対策	製造対策
				影響詳細	影響度	頻度	検出			
後部赤外線センサー	後部の障害物の在りかを検知する	赤外線が受光できない	赤外線センサーが壊れた。	後進時障害との衝突	7	3	5	赤外線が発光状態をチェックする回路を組み込む		
			赤外線センサーが受光はできたが、何らかの原因で十分な受光ができなかった。	後進時障害との衝突	7	3	5	キャリブレーション方法やタイミングを定義し、製品に反映する。		

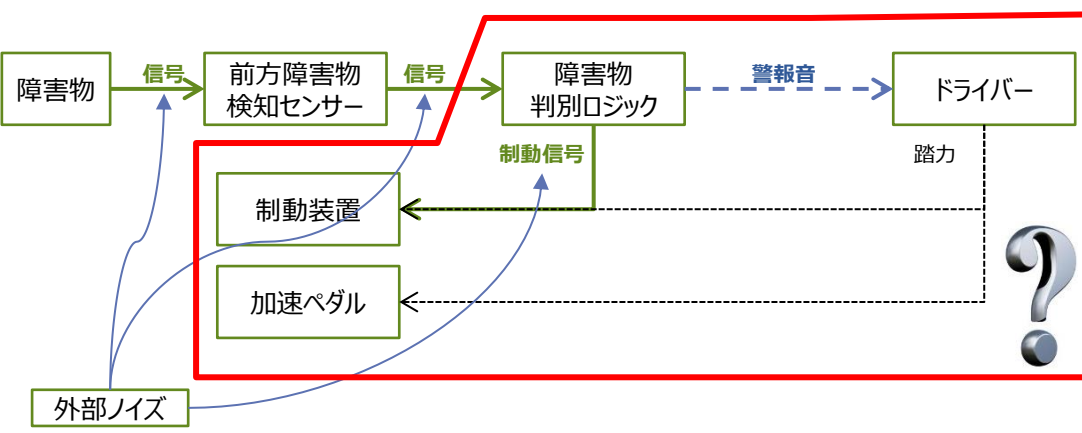
ガイドワード	外れ	原因	HAZOP
存在	no	できない	
逆	reverse	続く	
	more	—	
空間	less	—	
	as well as	—	
	part of	—	
時間	early	早い	
	late	遅い	
	before	—	
その他	after	—	
	other than	外部からのストレスによりできない	

MECEなリスク抽出

★制御/制御対象の相互作用観点でのリスク抽出

効率良い対策検討

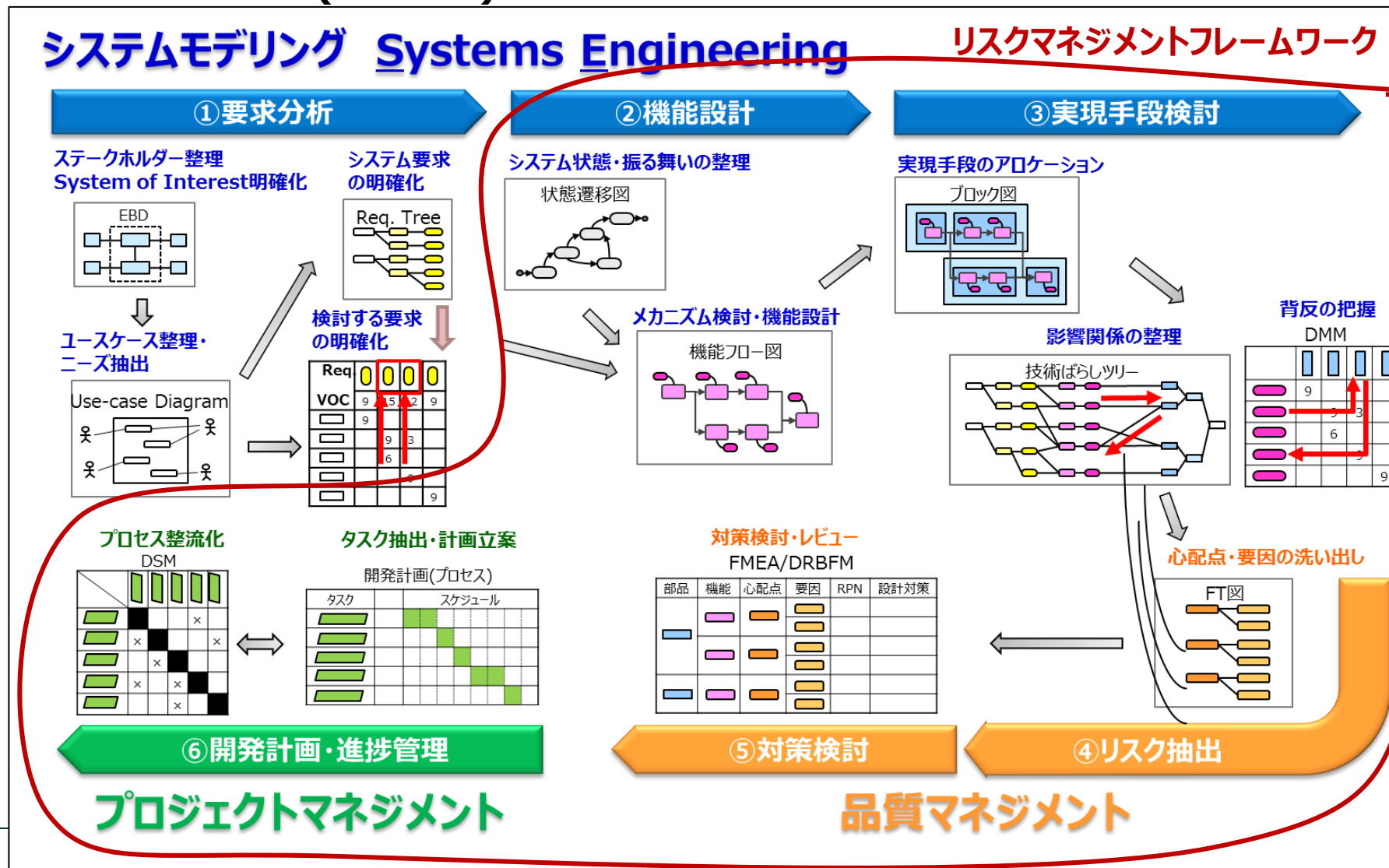
■ 上記手法だけでは検討漏れしやすいリスクは無いかな



構成要素	リスク抽出観点	リスク	影響	
前方障害物検知センサー	入力	誤信号	何らかの影響でないにも関わらず	障害物がないにも関わらず、急な制動がかかる
		不十分な強度の信号	表面汚れにより信号が弱まる	障害物があるにも関わらず認識できない
	出力	何らかの原因で信号が遅れる	制動装置の動作開始が遅れる	
障害物判別ロジック	入力	信号が入ってこない		障害物があるにも関わらず認識できない
	判断処理	判断処理に時間がかかる		制動装置の動作開始が遅れる
制動装置	出力	警告音を鳴らさずに制動信号だけ送るケースがある		ドライバーが認識できない状態で制動がかかる
	他装置と反対の操作	警告音だけ鳴らし制動信号は送らない		ドライバーが制動をかけず衝突の可能性はある
制動装置	他装置と反対の操作	制動がかかっている状態だが、何らかの原因で制動がかからず、MAXで制動し続ける		制動装置に甚大な損傷を起こす可能性がある

既存リスク管理手法に加え、リスク抽出・対策検討/管理手法を提案してきた。

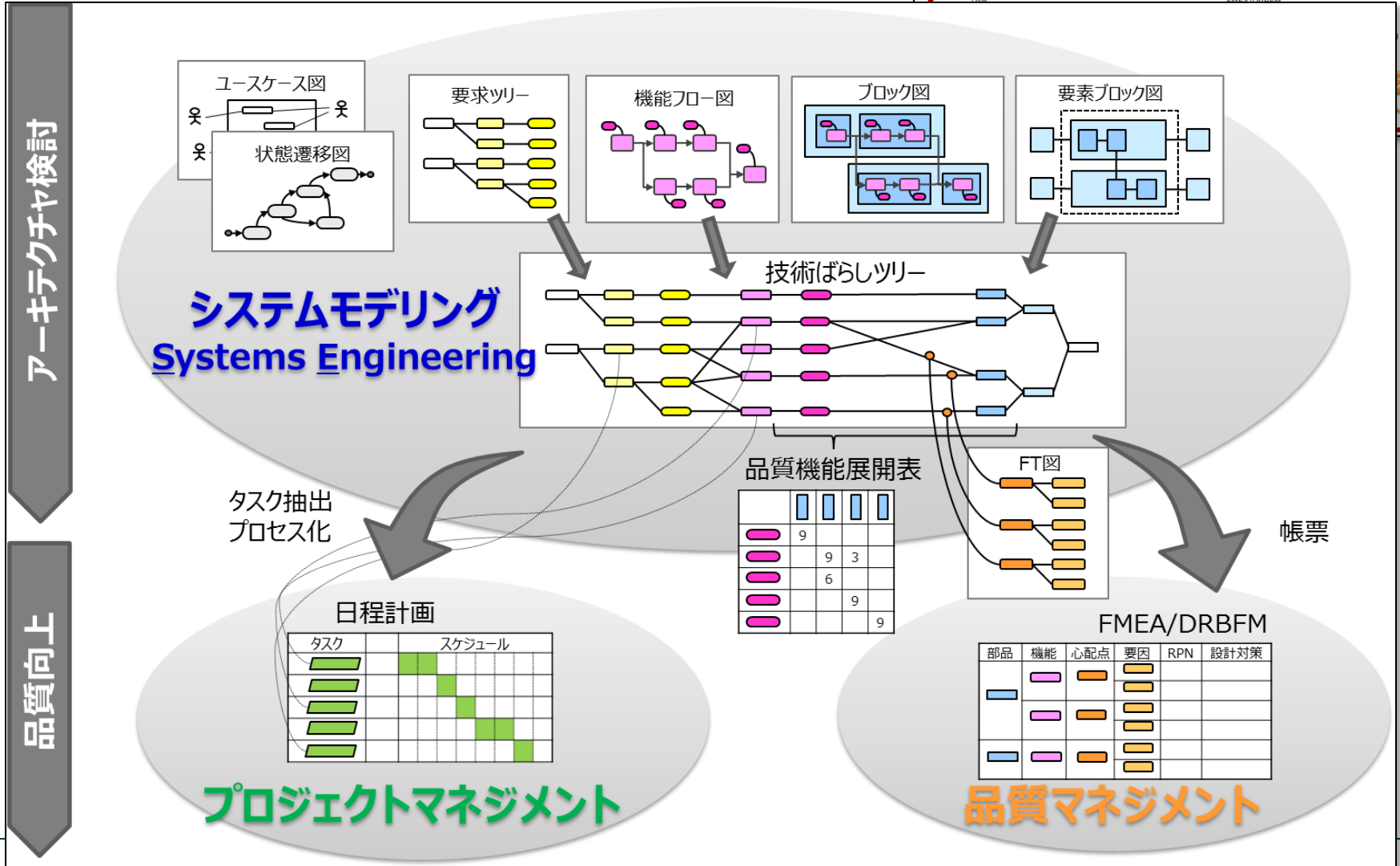
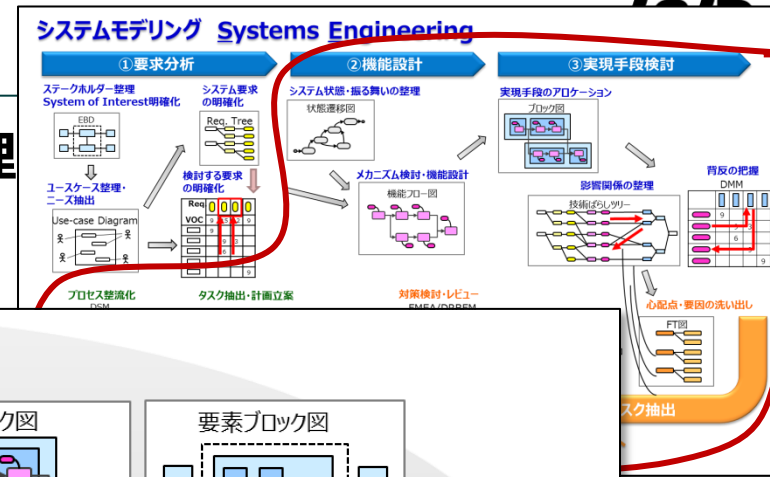
■ 設計検討フレーム (ISID案)



2. Background

既存リスク管理手法に加え、リスク抽出・対策検討/管理

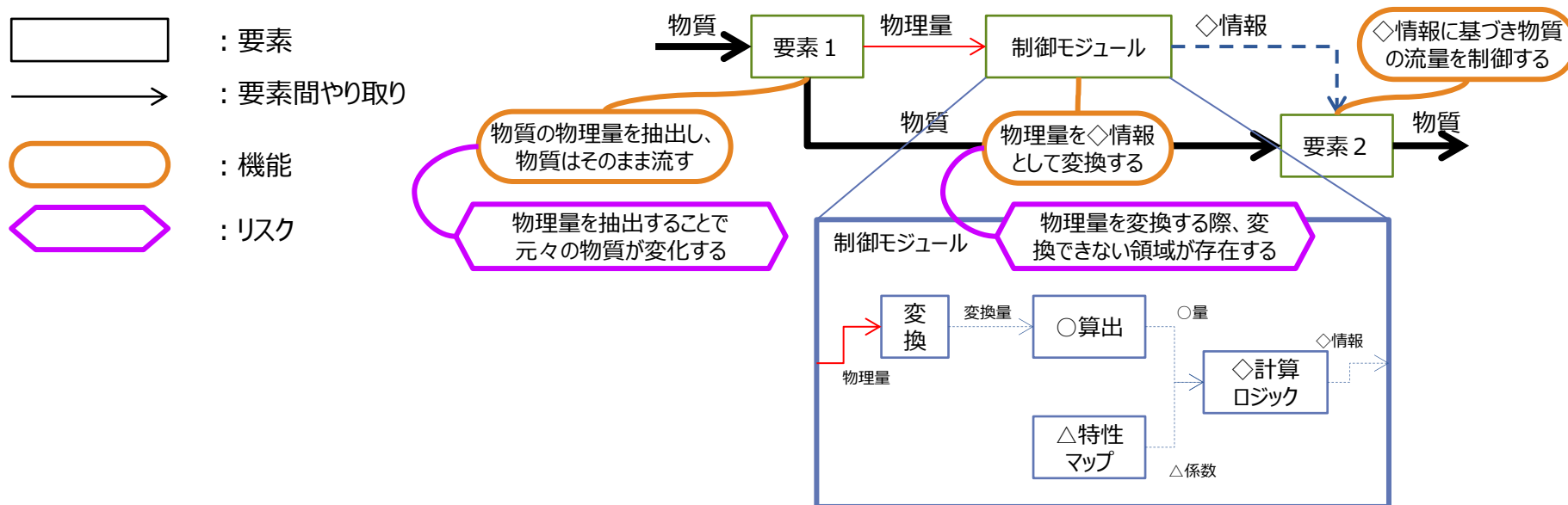
■ 設計検討フレーム (ISID案)



既存リスク管理手法に加え、リスク抽出・対策検討/管理手法を提案してきた。

■ 要素ブロック図

- ▶ システム構成要素や要素間やりとりされるもの(物質、情報、物理量)を見える化する手法



■ 機能の見える化

- ▶ 要素の役割を機能として捉え直すことで、本来あるべき設計案(機能の妥当性)を検討させる。

■ 機能をベースにリスク抽出

- ▶ 要素ではなく機能をベースにリスクを抽出することで、要素固有のリスクではなく、機能(実現方式)自体のリスクを検討することが可能になる。

既存リスク管理手法に加え、リスク抽出・対策検討/管理手法を提案してきた。

■ 要素ブロック図のリスク情報をFMEA(DRBFM)シートへ 【技術リスク管理】

- ▶ **ブロック図で抽出したリスク情報とFMEAシートのリスク情報とを連動**させることで、**システム観点でのリスク抽出を実現**している。

部品	機能	リスク	要因	影響					設計対策	評価 対策	製造 対策
				影響詳細	影響度	頻度	検出	RPN			
要素1	物質の物理量を検出し、物質をそのまま流す	物理量を抽出することで、元々の物質が変化する	抽出時に物質のある一定の量を抽出・測定後廃棄するため	物質が常にもとの量より少なくなる	5	5	3	75	抽出される分を考慮して、物質を投入することを工程設計書に反映
制御モジュール	物理量を◇情報として変換する	物理量を変化する際、変換できない領域が存在する	変換時に使う○算出式で特異点が存在する	◇情報を算出できず、物質の流量を制御できない領域が発生する	9	3	7	189	算出式で特異点がないように式を立て直す
要素2	◇情報に基づき物質の流量を制御する

■ FMEAシートの対策を日程表へ 【日程リスク管理】

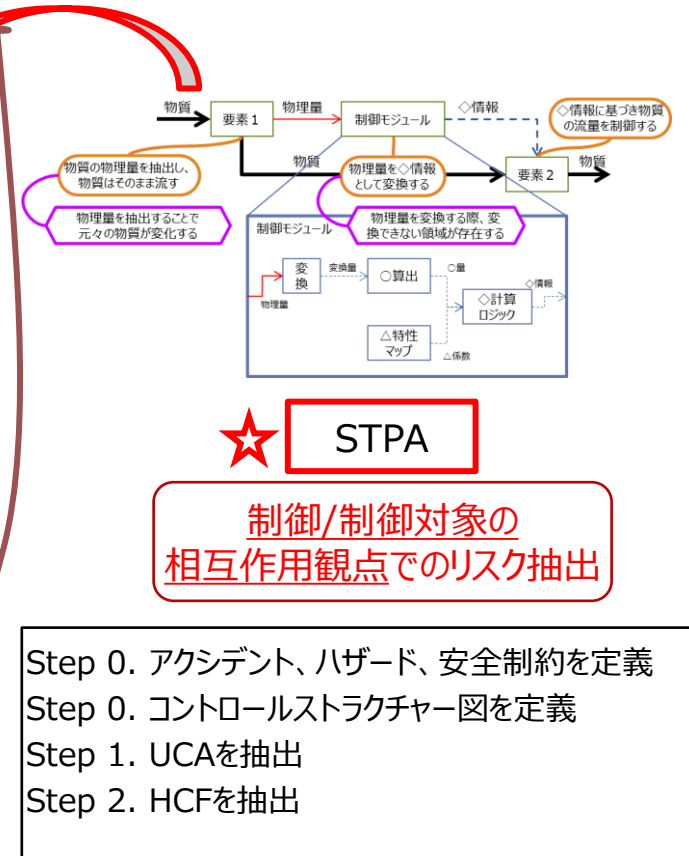
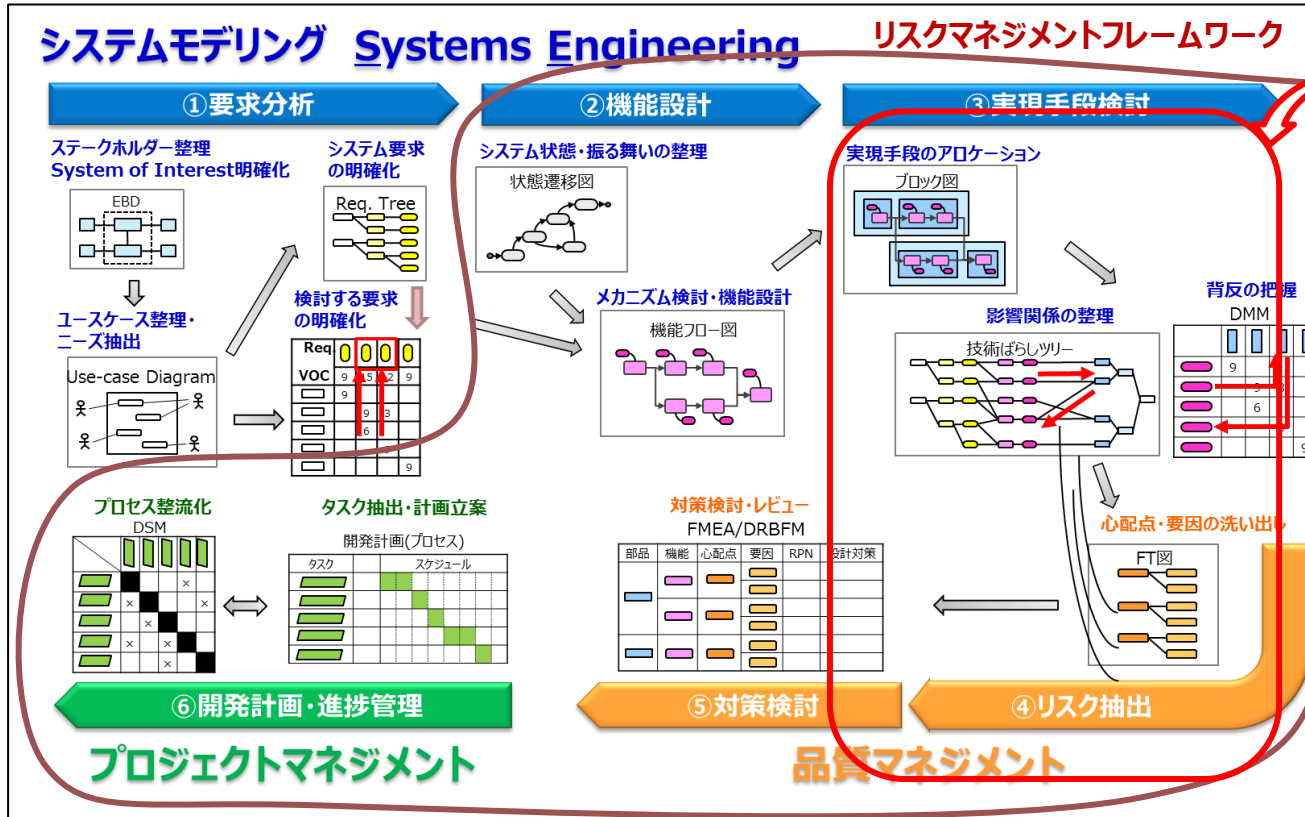
- ▶ **技術リスク・対策の実施日や実施状況を見える化する**ことで、**他日程への影響が確認**できる。

設計対策					2017/11				2017/12				2018/1			
対策	担当	完了日	状況	結果												
抽出される分を考慮して、物質を投入する	阿野	2017/11/29	完了	工程設計書へ反映												
算出式で特異点がないように式を立て直す	酒井	2017/12/25	50%	中間レポート.ppt												
...	金	2018/1/30	10%	方針検討中												

	2017/11	2017/12	2018/1	
マイルストーン				◇DR1
○○設計	メカ		制御	
リスク対策	□ 工程設計書へ反映		□ 算出式再検討	

(ISiDの)設計検討の足りない所にSTPA手法を取り入れてみた。

■ 本発表で提案するリスクマネジメントフレームワーク



- Step 0. アクシデント、ハザード、安全制約を定義
- Step 0. コントロールストラクチャー図を定義
- Step 1. UCAを抽出
- Step 2. HCFを抽出

1. Motivation

- ▶ 製品の複雑化 ⇒ 統合的な観点が必要
- ▶ 設計作業量の膨大化 ⇒ 既存手法との違いを理解し低負荷の作業追加で留めたい

2. Background

- ▶ 開発現場で使われているリスク管理ツール (FMEA/DRBFM/FTA/HAZOP)
- ▶ 弊社(ISID)のリスク管理手法について紹介
 - (システム)ブロック図作成・機能の見える化
 - 機能ベースのリスク抽出・検討 【技術リスク管理】
 - リスク対策の日程の見える化 【日程リスク管理】

3. STAMP/STPAを用いたリスクマネジメントフレームワーク

- ▶ STAMP/STPAの適用
- ▶ (ISIDの)リスクマネジメントフレームワークへSTAMP/STPAを導入

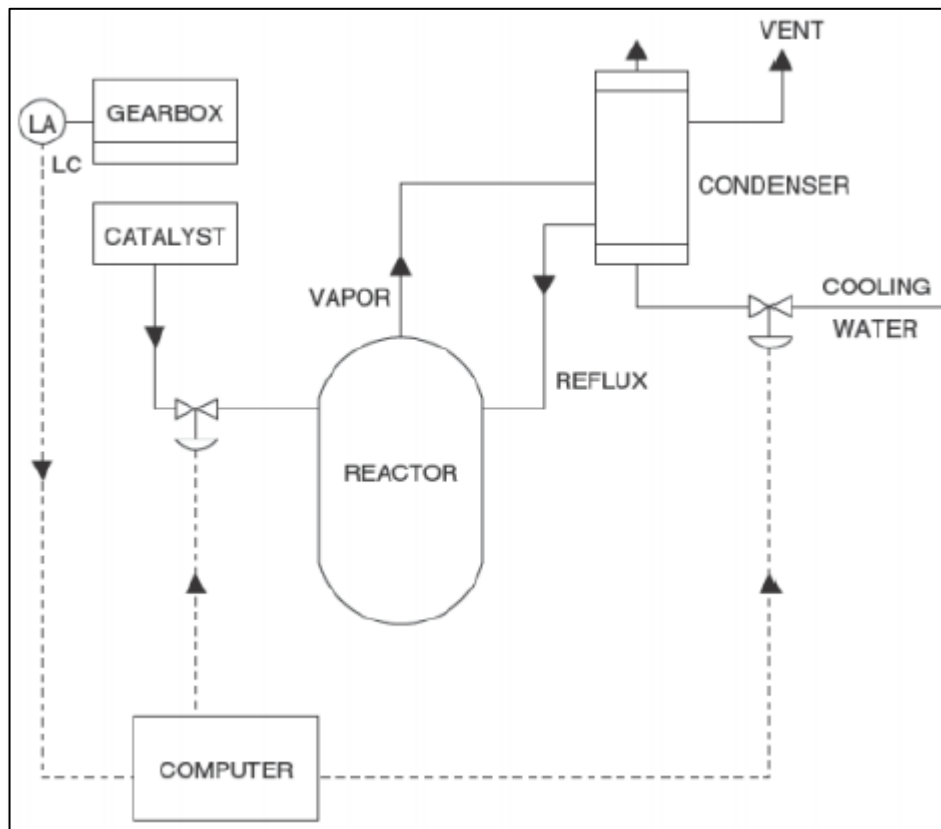
4. 今後に向けて

5. まとめ

3. STAMP/STPAの適用

第1回STAMPワークショップ「STAMP/STPA Intermediate Tutorial」を例にしてみた。

■ STAMP/STPAの適用

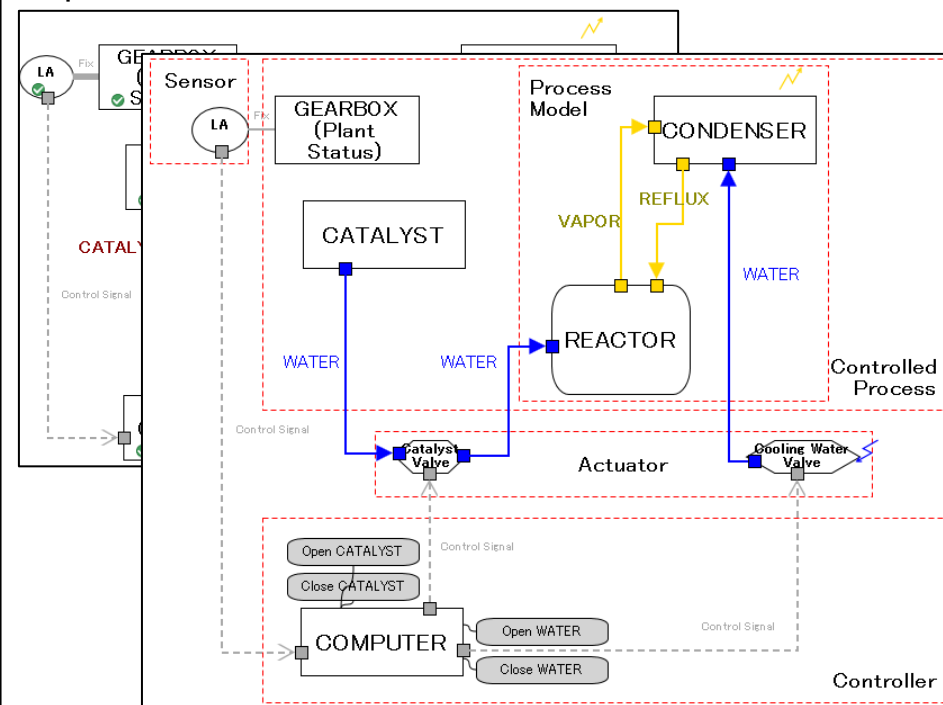


出典：[STAMP/STPA Intermediate Tutorial](#) [John Thomas, 2016]

Step 0-1. Identify accidents and hazards

Accidents	Hazards
(A1) People die from toxic chemical	(H1) Toxic chemical is released
(A2) Economic Loss	(H2) Unable to produce chemical X

Step 0-2. Draw the control structure



3. STAMP/STPAの適用

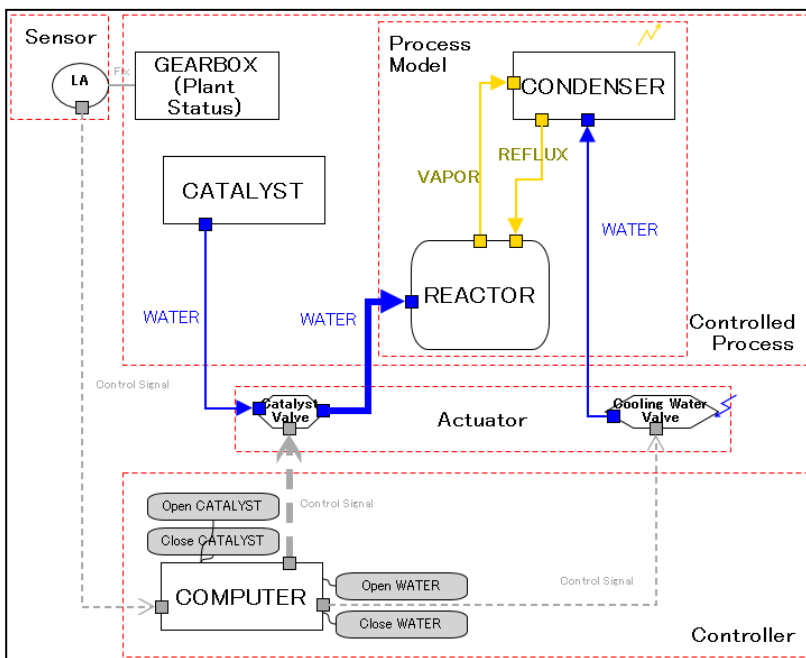
第1回STAMPワークショップ「STAMP/STPA Intermediate Tutorial」を例にしてみた。

■ STAMP/STPAの適用

Hazards

- (H1) Toxic chemical is released
- (H2) Unable to produce chemical X

Step 1. Identify unsafe control



Toxic Catalyst (だけ)が流れる状況 (H1)

Unsafe Control Action	STPA			
	Not Providing causes hazard	Providing causes hazard	Incorrect Timing / Order	Stopped Too Soon / Applied Too Long
Functions				
Close WATER		★ CATALYSTだけ開かれる	★ CATALYSTより早く閉じられる	
Open WATER	★ CATALYSTだけ開かれる		★ CATALYSTより遅く開かれる	★ 開かれる作業が早く中断され、CATALYSTだけ開かれる
Open CATALYST		★ WATERが開かれていない	★ 早く開かれる	
Close CATALYST	★ 閉じられない		★ 遅く閉じられる	★ 閉じられる作業が早く中断され、CATALYSTだけ開かれる

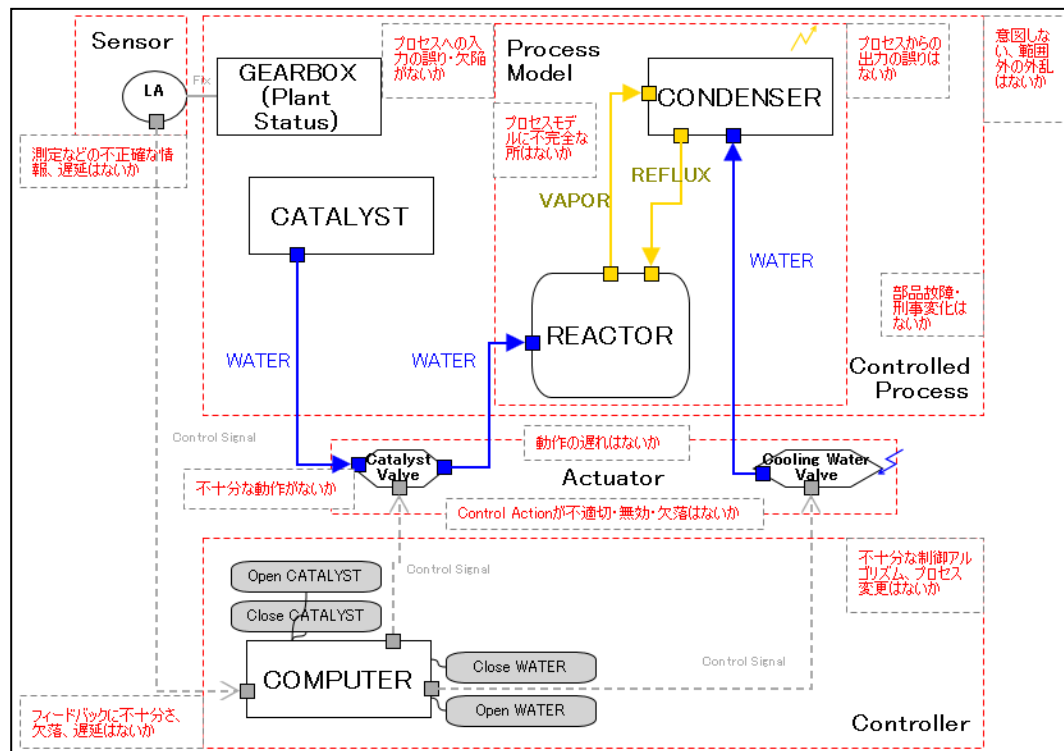
- ★ CATALYST 関連動作起因のUCA
- ★ WATER 関連動作起因のUCA

3. STAMP/STPAの適用

第1回STAMPワークショップ「STAMP/STPA Intermediate Tutorial」を例にしてみた。

■ STAMP/STPAの適用

Step 2. Identify accident causal scenarios



Toxic Catalyst (だけ)が流れる状況

Unsafe Control Action	STPA			
	Not Providing causes hazard	Providing causes hazard	Incorrect Timing / Order	Stopped Too Soon / Applied Too Long
Close WATER		★ CATALYSTだけ開かれる	☆ CATALYSTより早く閉じられる	
Open WATER	☆ CATALYSTだけ開かれる		☆ CATALYSTより遅く開かれる	☆ 開かれる作業が早く中断され、CATALYSTだけ開かれる
Open CATALYST		☆ WATERが開かれていない	★ 早く開かれる	
Close CATALYST	★ 閉じられない		★ 遅く閉じられる	★ 閉じられる作業が早く中断され、CATALYSTだけ開かれる

Function	Hazard	Hazard causal factor		Safety constraint
		Guide word	Factor	
Close CATALYST	閉じられない	Controller : Inadequate or missing feedback	センサーが動作しない環境条件	保護ケースで動作環境を作る
	早く閉じられる			
	...			

Hazard causal factor 抽出のためのガイドワード(上図赤字)を表示

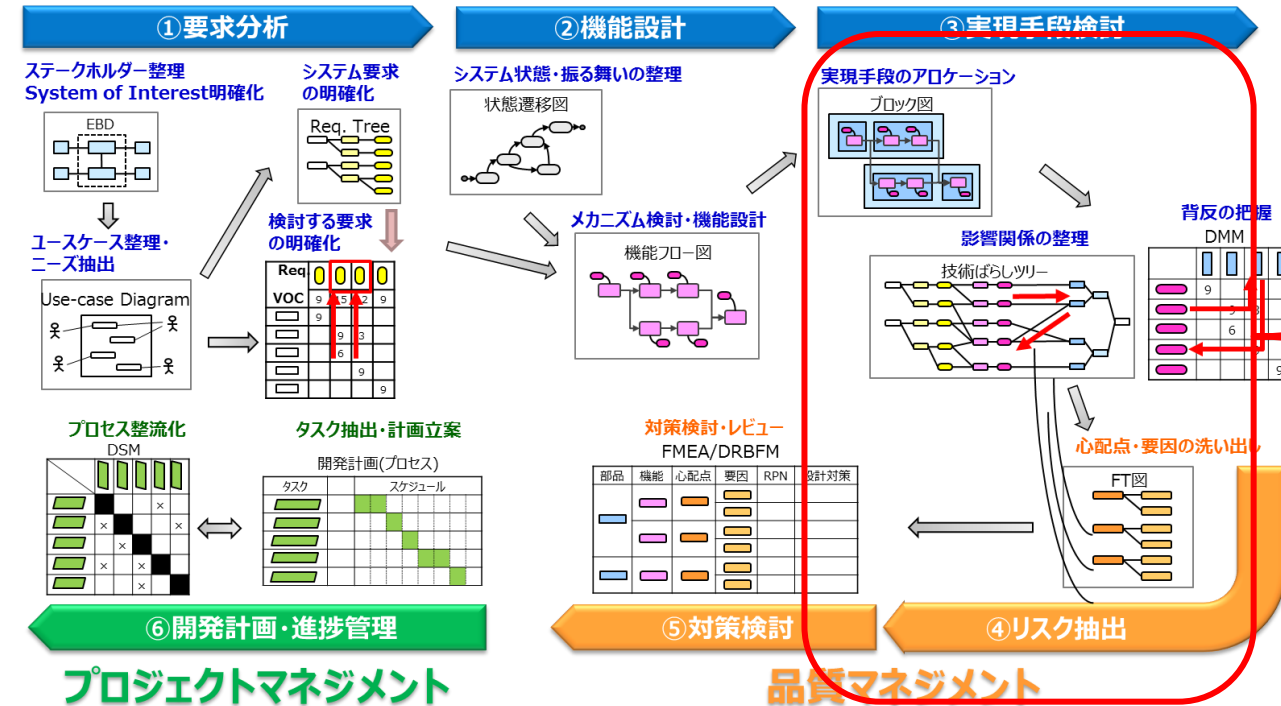
3. STAMP/STPAの適用

第1回STAMPワークショップ「STAMP/STPA Intermediate Tutorial」を例にしてみた。

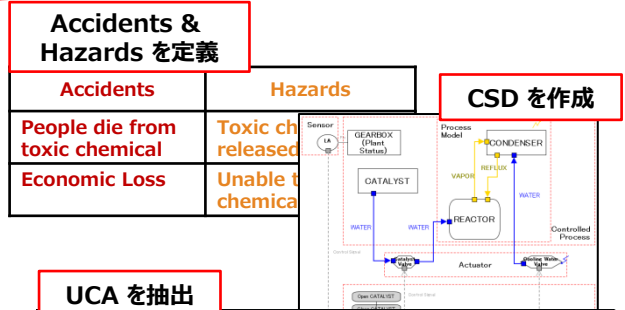
■ (ISIDの)リスクマネジメントフレームワークへSTAMP/STPAを導入

設計検討フレーム

システムモデリング Systems Engineering



STAMP/STPA



UCA を抽出

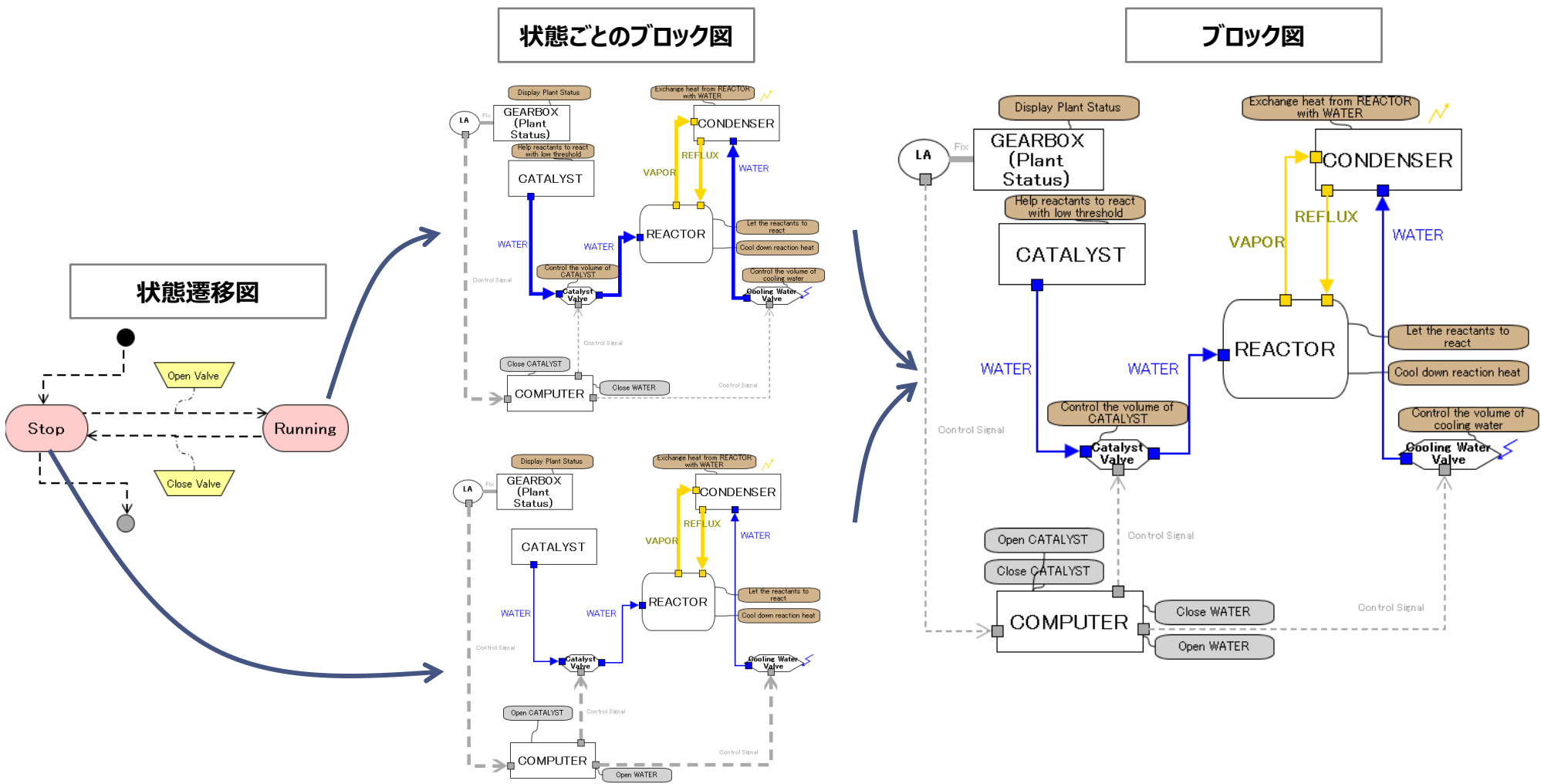
Unsafe Control Action	Not Providing causes hazard	Providing causes hazard	Incorrect Timing / Order	Staged Too Soon / Applied Too Long
Control Action	Target control			
Functions				
Close WATER		★ CATALYSTだけ開かれる	★ CATALYSTより早く開かれる	
Open WATER	★ CATALYSTだけ開かれる		★ CATALYSTより遅く開かれる	★ 開かれる作業が早く中断され、CATALYSTは開かれない
Open CATALYST		★ WATERが漏かていていない	★ 早く開かれる	
Close CATALYST	★ 閉じられない		★ 遅く閉じられる	★ 閉じられる作業が早く中断され、CATALYSTは開かれない

HCF を抽出

Function	Hazard	Hazard causal factor		Safety constraint
		Guide word	Factor	
Close CATALYST	閉じられない	Controller : Inadequate or missing feedback	センサーが動作しない環境条件	保護ケースで動作環境を作る
	早く閉じられる			
	...			

第1回STAMPワークショップ「STAMP/STPA Intermediate Tutorial」を例にしてみた。

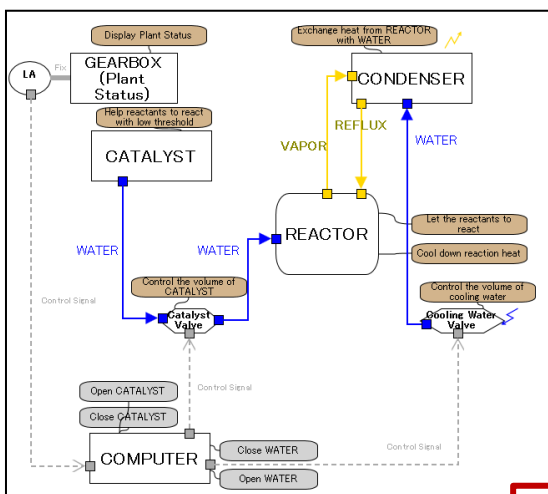
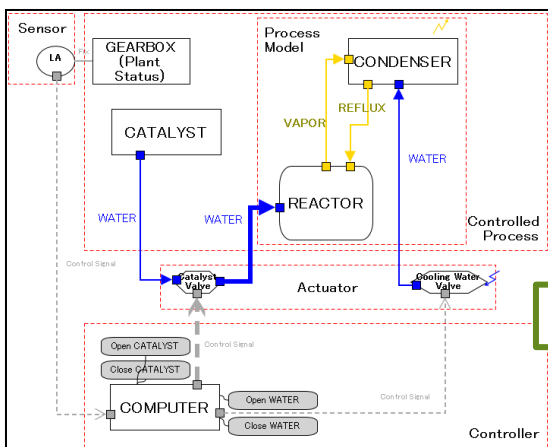
■ (ISIDの)リスクマネジメントフレームワークへSTAMP/STPAを導入



3. STAMP/STPAの適用

第1回STAMPワークショップ「STAMP/STPA Intermediate Tutorial」を例にしてみた。

■ (ISIDの)リスクマネジメントフレームワークへSTAMP/STPAを導入



(Guide wordを参考に) Controller のUCA、Controlled Process のRisk を抽出

Guide word for identifying UCAs							Guide word for failure or Risk						
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
1	STPA												
2	Unsafe Control Action	Guide word	Not Providing causes hazard	Providing causes hazard	Incorrect Timing / Order	Stopped Too Soon / Applied Too Long	Internal element causing degradation	Humidity	Temperature	Pressures	Magnetic-Electric	Internal element causing degradation	
3		Image	Control Action	Target control									
4													
5	Functions												
6			Computer does not open water valve when catalyst open	Computer closes water valve while catalyst open	Computer closes water valve before catalyst closes	Computer stops opening water valve too soon when catalyst open							
7			Computer does not close catalyst when closed	Computer opens catalyst valve when water valve not open	Computer opens catalyst more than X seconds before open water	Computer stops closing catalyst too soon when water closed							
8	Close CATALYST												
9													
10	Let the reactants to react												
11	Cool down reaction heat												
12	Exchange heat from REACTOR with WATER												
13	Control the volume of cooling water												
14	Control the volume of CATALYST												
15	Help reactants to react with threshold												
16	Display Plant Status												

Controller のガイドワード			
E	F	G	
Not Providing causes hazard	Providing causes hazard	Incorrect Timing / Order	Stopped Too Soon / Applied Too Long
Control Action	Target control		

Controlled Process のガイドワード					
K			L		M
External element causing degradation			Internal element causing degradation		
Humidity	Temperature	Pressures	Magnetic-Electric	Structural	Chemical
					Magnetic-E

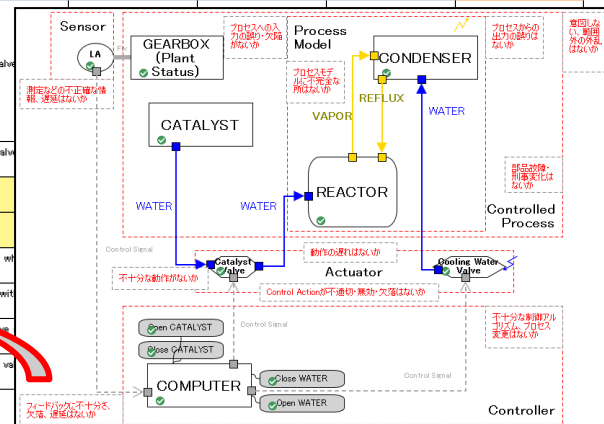
3. STAMP/STPAの適用

第1回STAMPワークショップ「STAMP/STPA Intermediate Tutorial」を例にしてみた。

■ (ISiDの)リスクマネジメントフレームワークへSTAMP/STPAを導入

(Guide wordを参考に) 各 UCA の HCF を抽出

Component	Function Control	UCA / Risk	Causal Factor	Influence	Safety ConCountermeasure・Task												
					S	O	D	RPN									
HCF のガイドワード																	
System	COMPUTER	Close WATER	Providing causes hazard	Computer closes water valve while catalyst open	Controller : Missing or wrong communication with a	Because ...	Fire	9	3	3	81	Computer must not close water valve while catalyst valve open					
			Incorrect Timing / Order	Computer closes water valve before catalyst closes	Controller : Feedback delays	Because ...	Fire	7	5	5	175	Computer must not close water valve while catalyst valve closes					
			Humidity	New Issue		New Issue											
			Temperature	New Issue													
			Not Providing causes hazard	Computer does not open water valve when catalyst open	Controller : Feedback delays	Because ...	Breakdown of ...	7	3	5	105	Computer must open water valve when catalyst valve is open					
		Open WATER	Incorrect Timing / Order	Computer opens water valve more than X seconds after open catalyst	Controller : Control input or external information wrong	Because ...	Breakdown of ...	7	3	3	63	Computer must open water valve within certain time passed.					
			Stopped Too Soon / Applied Too Long	Computer stops opening water valve too soon when catalyst open	Controller : Control input or external information wrong	Because ...	Breakdown of ...	7	3	3	63	Computer must open water valve within certain time passed.					
		Open CATALYST	Providing causes hazard	Computer opens catalyst valve when water valve not open	Controller : Control input or external information wrong	Because ...	Fire	7	5	9	315	Computer must not open catalyst valve when water valve not open					
			Incorrect Timing / Order	Computer opens catalyst more than X seconds before open water	Because ...	Fire	7	5	7	245							
		Close CATALYST	Not Providing causes hazard	Computer does not close catalyst when water closed	Because ...	Fire	5	5	7	175							
			Incorrect Timing / Order	Computer closes catalyst more than X seconds after close water	Because ...	Breakdown of ...	5	3	5	75							
			Stopped Too Soon / Applied Too Long	Computer stops closing catalyst too soon when water closed	Because ...	Breakdown of ...	5	5	9	225							
		GEARBOX (Plant Status)	Display Plant Status														
		CATALYST	Help reactants to react with low threshold														
		REACTOR	Let the reactants to react														
	Cool down reaction heat																
CONDENSER	Exchange heat from REACTOR with WATER	Temperature	If there is high ambient temperature, heat exchange rate will be bad	Low heat exhaust	New Issue	5	3	3	45	Generates blow to heated components to evacuate	Function Evaluation (Experiment or OAE)	Kim Hoonhee	11/29	0%			
		Structural	Long-term use or high temperature (over 100) could weaken or change the heat exchange plate.														
LA		Temperature	High temperature affects the cause of CATALYST control.		New Issue	5	5	5	125	Block from external environment by plugging air gap between gauge and environment	New Task	Kawaguchi Hiroshi	11/21	0%			
Catalyst Valve	Control the volume of CATALYST	Magnetic-Electric	High Electromagnetic force could interrupt the control of valve	High Electromagnetic force could interrupt the control of valve	New Issue	5	3	9	135	Make the metal cabinet surrounding the valve	New Task	Nakajima Myu	11/24	0%			
Cooling Water Valve	Control the volume of cooling water	Magnetic-Electric	High Electromagnetic force could interrupt the control of valve	High Electromagnetic force could interrupt the control of valve	New Issue	5	3	9	135	Make the metal cabinet surrounding the valve	New Task	Nakajima Myu	11/24	0%			

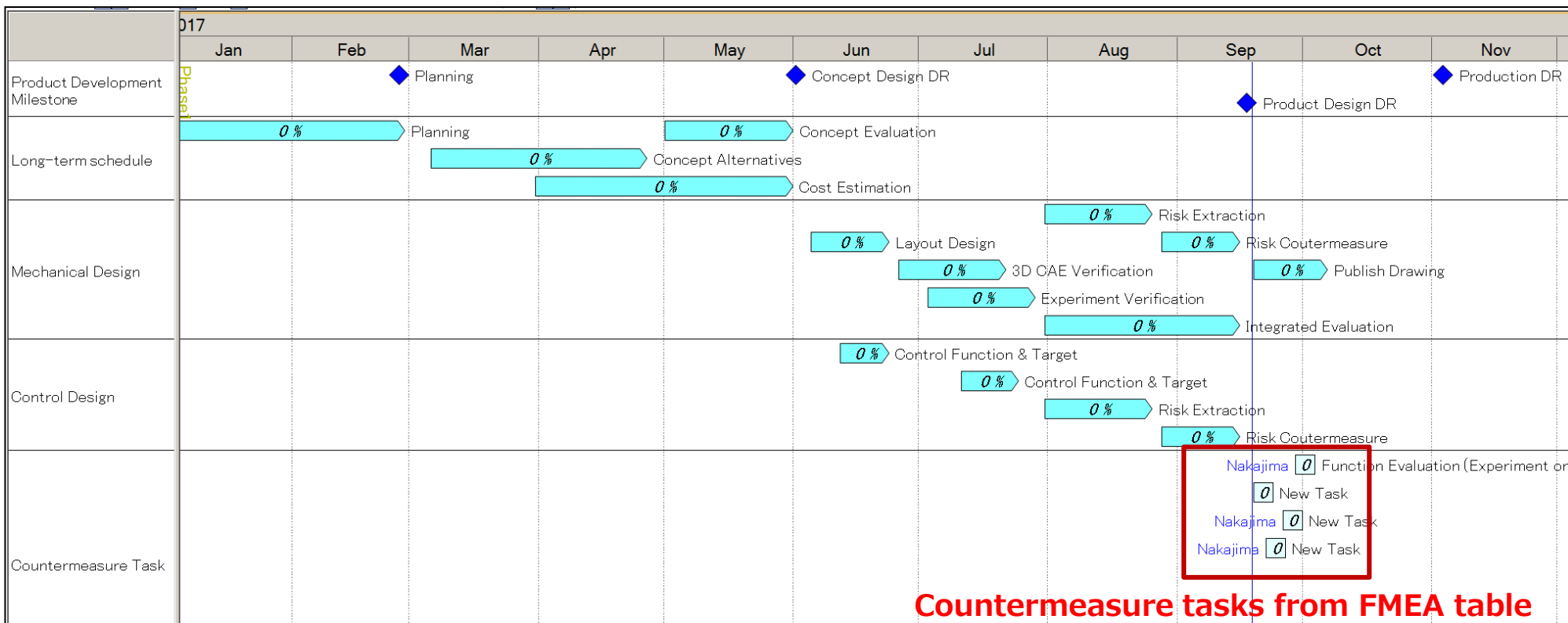


3. STAMP/STPAの適用

第1回STAMPワークショップ「STAMP/STPA Intermediate Tutorial」を例にしてみた。

■ (ISIDの)リスクマネジメントフレームワークへSTAMP/STPAを導入

各UCAやリスクに対するSafety Constraintもしくは対策の計画を開発日程に載せ、実行可能な計画作成



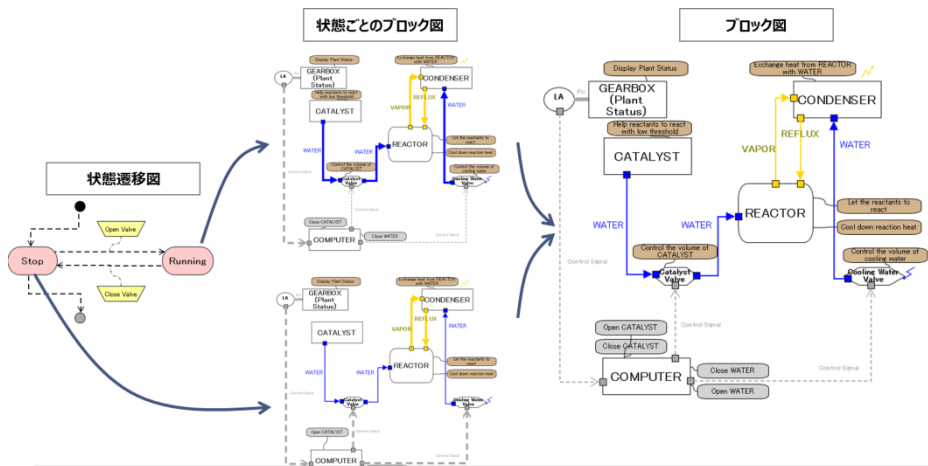
Countermeasure tasks from FMEA table

3. STAMP/STPAの適用

第1回STAMPワークショップ「STAMP/STPA Intermediate Tutorial」を例にしてみた。

■ (ISIDの)リスクマネジメントフレームワークへSTAMP/STPAを導入 (まとめ)

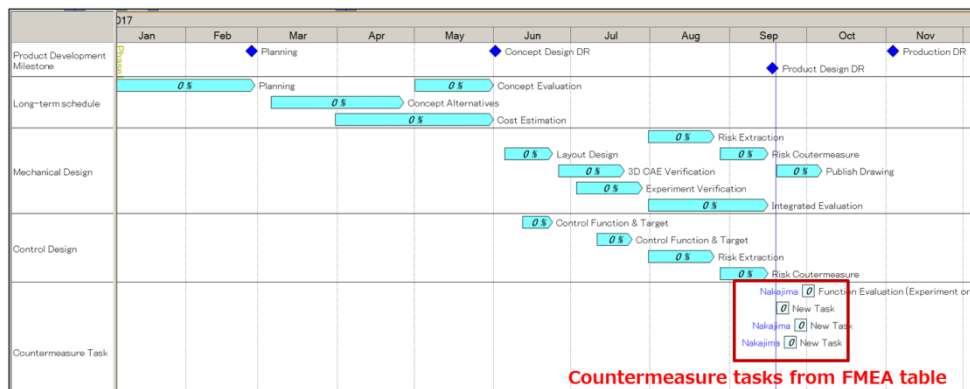
システム(Controller - Controlled Process)の見える化



システムのUCAやリスク(心配点)を抽出

Guide word for identifying UCAs				Guide word for failure or Risk			
1	2	3	4	5	6	7	8
Controller のガイドワード				Controlled Process のガイドワード			
External element causing degradation				Internal element causing degradation			
Humidity		Temperature		Pressures		Magnetic-Electric	
				Structural		Chemical	
						Magnetic-Electric	

対策(日程)リスクを見せる化・管理



(技術)リスク(心配点)を評価し、その原因や対策を検討

Component	Function	Control	UCA / Risk	Causal Factor	Influence	Safety Con	Countermeasure · Task
HCF のガイドワード							
1	COMPUTER	Control	Not Provide causes hazard	Control Action	Target control	Incorrect Timing / Order	Shipped Too Soon / Applied Too Late
2	COMPUTER	Control	Provide causes hazard	Control Action	Target control	Incorrect Timing / Order	Shipped Too Soon / Applied Too Late
3	COMPUTER	Control	Incorrect Timing / Order	Control Action	Target control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	
4	COMPUTER	Control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	Control Action	Target control	Incorrect Timing / Order	
5	COMPUTER	Control	Incorrect Timing / Order	Control Action	Target control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	
6	COMPUTER	Control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	Control Action	Target control	Incorrect Timing / Order	
7	COMPUTER	Control	Incorrect Timing / Order	Control Action	Target control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	
8	COMPUTER	Control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	Control Action	Target control	Incorrect Timing / Order	
9	COMPUTER	Control	Incorrect Timing / Order	Control Action	Target control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	
10	COMPUTER	Control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	Control Action	Target control	Incorrect Timing / Order	
11	COMPUTER	Control	Incorrect Timing / Order	Control Action	Target control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	
12	COMPUTER	Control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	Control Action	Target control	Incorrect Timing / Order	
13	COMPUTER	Control	Incorrect Timing / Order	Control Action	Target control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	
14	COMPUTER	Control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	Control Action	Target control	Incorrect Timing / Order	
15	COMPUTER	Control	Incorrect Timing / Order	Control Action	Target control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	
16	COMPUTER	Control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	Control Action	Target control	Incorrect Timing / Order	
17	COMPUTER	Control	Incorrect Timing / Order	Control Action	Target control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	
18	COMPUTER	Control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	Control Action	Target control	Incorrect Timing / Order	
19	COMPUTER	Control	Incorrect Timing / Order	Control Action	Target control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	
20	COMPUTER	Control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	Control Action	Target control	Incorrect Timing / Order	
21	COMPUTER	Control	Incorrect Timing / Order	Control Action	Target control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	
22	COMPUTER	Control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	Control Action	Target control	Incorrect Timing / Order	
23	COMPUTER	Control	Incorrect Timing / Order	Control Action	Target control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	
24	COMPUTER	Control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	Control Action	Target control	Incorrect Timing / Order	
25	COMPUTER	Control	Incorrect Timing / Order	Control Action	Target control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	
26	COMPUTER	Control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	Control Action	Target control	Incorrect Timing / Order	
27	COMPUTER	Control	Incorrect Timing / Order	Control Action	Target control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	
28	COMPUTER	Control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	Control Action	Target control	Incorrect Timing / Order	
29	COMPUTER	Control	Incorrect Timing / Order	Control Action	Target control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	
30	COMPUTER	Control	Shipped Too Soon / Applied Too Late	Control Action	Target control	Incorrect Timing / Order	

1. Motivation

- ▶ 製品の複雑化 ⇒ 統合的な観点が必要
- ▶ 設計作業量の膨大化 ⇒ 既存手法との違いを理解し低負荷の作業追加で留めたい

2. Background

- ▶ 開発現場で使われているリスク管理ツール (FMEA/DRBFM/FTA/HAZOP)
- ▶ 弊社(ISID)のリスク管理手法について紹介
 - (システム)ブロック図作成・機能の見える化
 - 機能ベースのリスク抽出・検討 【技術リスク管理】
 - リスク対策の日程の見える化 【日程リスク管理】

3. STAMP/STPAを用いたリスクマネジメントフレームワーク

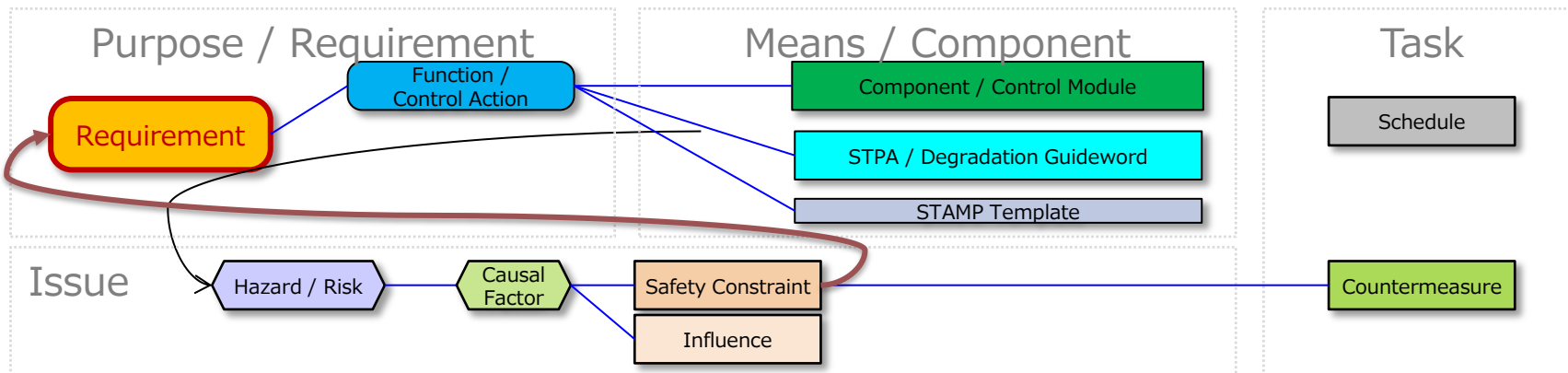
- ▶ STAMP/STPAの適用
- ▶ (ISIDの)リスクマネジメントフレームワークへSTAMP/STPAを導入

4. 今後に向けて

5. まとめ

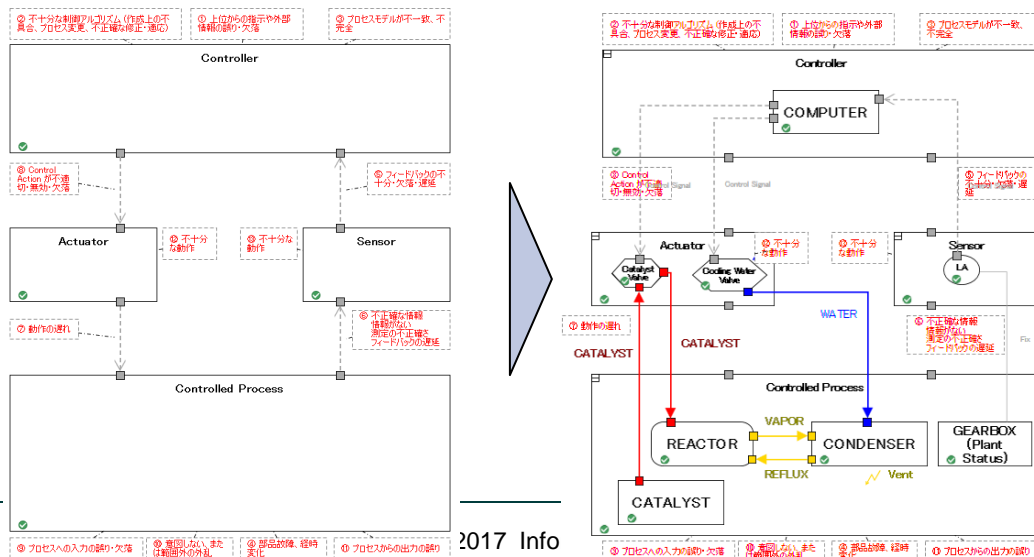
4. 今後に向けて

- Hazard の対策を製品の要求や設計へ反映するための**データ構造**を引き続き検討。
 - ▶ Rationaleの残し方、Hazard Scenario の残し方など



■ 開発現場でSTAMP/STPAの**実運用**を見据えた **ITツール側の準備**

- ▶ 便利なテンプレートの用意
- ▶ 実例・ガイドの提供



- 製品開発のトレンドとして、複数製品のコンバージェンス、機械製品の電子化・IT化が進んでいる。複数のコンポーネントが複雑に連携するシステム開発には、STAMPのようなシステム観点で物事を捉える手法が必要になる。
- 企業でよく使われているリスク抽出・管理ツールとして、FTA / FMEA / DRBFM / HAZOP などがあるが、全体システム観点でリスクや要因を抽出する機能が物足りない。
- 本発表では、上記手法とSTAMPの位置づけを明確にし、弊社(iSiD)で取り組んでいるブロック図作成 / 構成要素の機能化 / 機能ベースのリスク抽出 / リスク対策の日程管理の流れを紹介しながら、STAMP(STPA)手法の導入を試みた。
 - ▶ 企業への導入が広がっているFMEAに、STAMPのガイドワードを用いることで、制御/制御対象物間制御信号の有無・遅延などの観点からもリスク/要因抽出・検討が可能になることが分った。
- 今後、対策(or Safety Constraint)から新たに得られた要求や評価条件などの取り扱いを検討し、現場へ活用するための ITツール側の準備を進める。

- [はじめてのSTAMP/STPA ～システム試行に基づく新しい安全性解析手法～](#) [IPA,2016]
- [Engineering a Safer World](#) [Nancy Leveson, 2012]
- [STPA Primer](#) [Nancy Leveson(MIT), 2015]
- [Integral Operation on Safety and Security Analysis using Hazop with other Analysis method including FTA, FMEA, STAMP/STPA, FRAM and other method](#) [Kiyoshi Ogawa, 2017]
- トヨタ式未然防止手法 GD3 [吉村達彦, 2002]
- [平成27年度リコール届出内容の分析結果について](#) [国土交通省, 2015]
- [STAMP/STPA Intermediate Tutorial](#) [John Thomas, 2016]

ご清聴ありがとうございました。