



Information-technology Promotion Agency, Japan

ITスキル標準

プロフェッショナルコミュニティフォーラム2005

ITアーキテクト委員会 成果発表

平成17年 7月 6日

プロフェッショナルコミュニティ

ITアーキテクト委員会

主査 榊原 彰

(日本アイ・ビー・エム株式会社)

CONTENTS

資料構成	資料の扱い	資料の対象者
1. ITアーキテクトの位置づけとコミュニティ活動	-	●ITサービス産業に従事されている方 一般
1-1. ITスキル標準におけるITアーキテクトの位置づけ	配布	
1-2. ITアーキテクトのコミュニティ活動メンバー紹介	配布	
1-3. ITアーキテクトのコミュニティ活動のご紹介	配布	
2. ITアーキテクトの役割と育成のポイント	-	●これからITアーキテクトを目指そうとされている方 ●これからITアーキテクトの育成を担当される方
2-1. ITアーキテクトの役割とその責任	配布	
2-2. 備えるべきスキル/能力/行動様式	配布	
2-3. ITアーキテクトを育成する立場の方への提言	配布	
3. ITアーキテクト委員会における研究活動のご紹介	-	●これからITアーキテクトを目指そうとされている方 ●ITアーキテクトの活動に関連される方
3-1. (ご紹介) 参照アーキテクチャ調査報告	配布	
3-2. (ご参考) ITアーキテクトの責務と活動プロセスの検討	非配布	
4. ITアーキテクト委員会の今後の方向性	-	●ITアーキテクトの活動に関連される方
4-1. (ご参考) ITスキル標準における専門職種の見直しの方向性	非配布	
4-2. (ご参考) ITスキル標準における“アーキテクチャ”定義の方向性	非配布	
5. ITアーキテクト委員会の公開資料ご案内	配布	-
6. 質疑応答	-	-



Information-technology Promotion Agency, Japan

1. ITアーキテクトの位置づけとコミュニティ活動

〔本章の対象の方〕

- ITサービス産業に従事されている方 一般

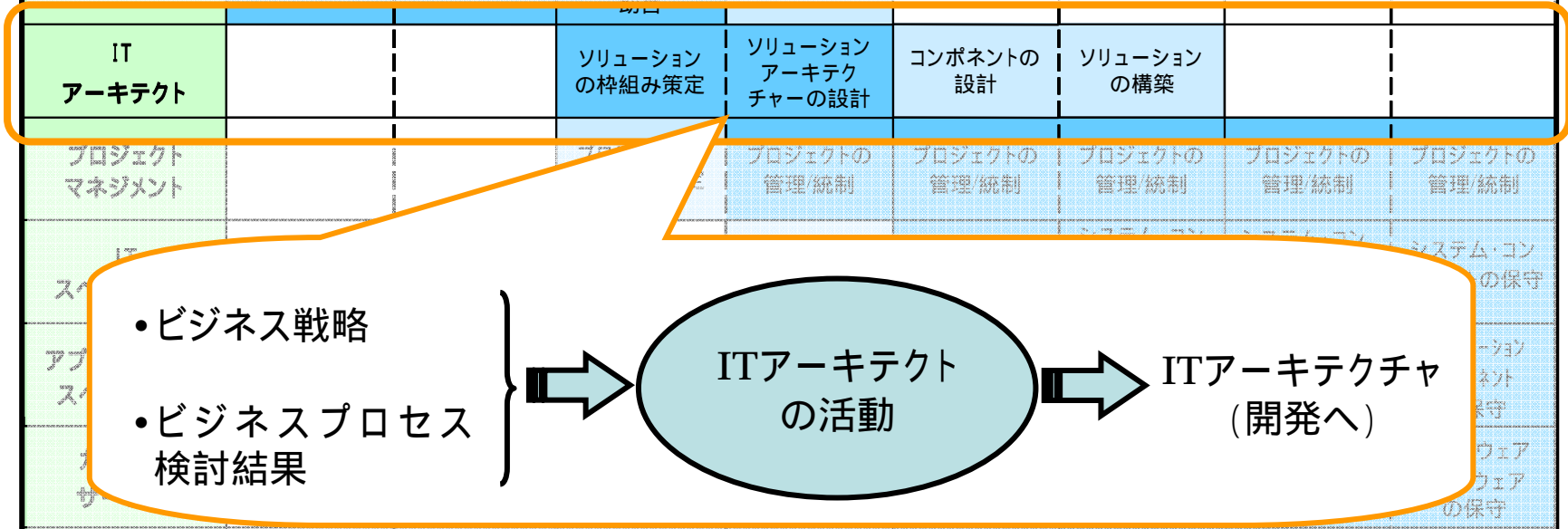
1-1. ITスキル標準におけるITアーキテクトの位置づけ

1-2. ITアーキテクトのコミュニティ活動メンバー紹介

1-3. ITアーキテクトのコミュニティ活動のご紹介

1-1. ITスキル標準における ITアーキテクトの位置づけ

IT投資の局面 と活動領域 職種	経営戦略策定		戦略的情報化企画		開発		運用・保守	
	経営目標 / ビジョン策定	ビジネス 戦略策定	課題 整理 / 分析 (ビジネス/IT)	ソリューション 設計 (構造/パターン)	コンポネント 設計 (システム/業務)	ソリューション 構築 (開発/実装)	ソリューション 運用 (システム/業務)	ソリューション 保守 (システム/業務)
セールス	目標/ビジョン の確認	ビジネス 戦略の確認	ビジネス課題 ソリューション提案					
コンサルタント	目標/ビジョン の提言	ビジネス戦略 策定の助言	ソリューション 策定のための 助言	ソリューション の設計				
IT アーキテクト			ソリューション の枠組み策定	ソリューション アーキテク チャーの設計	コンポネントの 設計	ソリューション の構築		
プロジェクト マネジメント				プロジェクトの 管理/統制	プロジェクトの 管理/統制	プロジェクトの 管理/統制	プロジェクトの 管理/統制	プロジェクトの 管理/統制
IT システム エンジニア								システム・コン ポーネントの保守
IT システム エンジニア （保守）								システム・コン ポーネントの保守
オペレーション						運用計画/ 運用管理 の策定	システムの 運用と管理	システムの 運用と管理



主たる活動局面
 従たる活動局面

1-2. ITアーキテクトの コミュニティ活動メンバー紹介 (1)

2003年度 参加者
(2004年度も継続)

会社名	氏名 (敬称略)
日本ユニシス	茅津 昌三
日本電気	小池 和雄
富士通	五味 利明
日本IBM	榊原 彰
CSK	長坂 実
システムイン	村上 和正
日立製作所	湯浦 克彦
日本IBM システム ズ・エンジニアリング	吉田 幸彦

2003年度 インタビュー対象者

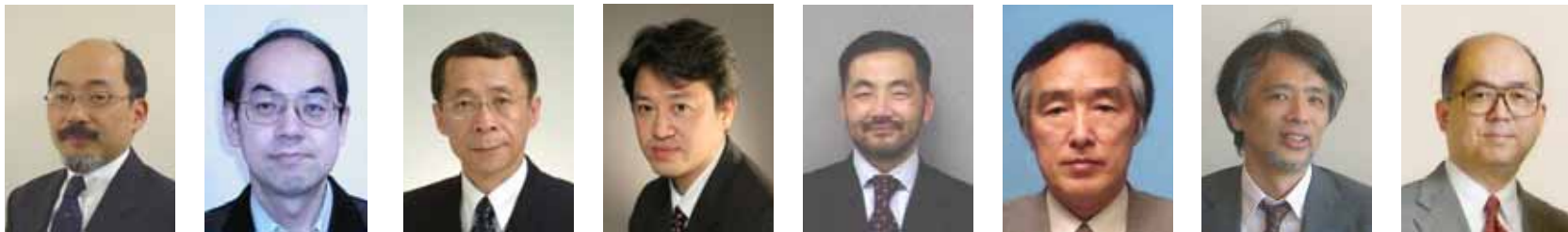
会社名	氏名 (敬称略)
日本総合研究所	細川 努
野村総合研究所	柿木 彰
豆蔵	羽生田 栄一
住商情報システム	菅原 孝二
UFJIS	藤澤 秀浩
シーエーシー	真野 正
新日鉄ソリューション	早瀬 久雄

2004年度 参加者

会社名	氏名 (敬称略)
日本電気	岩崎 新一
サイバービーンズ	今野 睦
マイクロソフト	野村 一行
豆蔵	羽生田 栄一
日本総合研究所	細川 努
ACT	安田 早苗

1-2. ITアーキテクトの コミュニティ活動メンバー紹介 (2)

2003年度参加者 (2004年度も継続)



2004年度参加者



1-3. ITアーキテクトの コミュニティ活動のご紹介

	ワーキンググループ 活動名	成果物作成の目的	成果物の対象者	メンバー (はリーダー)
1	ITアーキテクト 育成ハンドブックの 作成	ITアーキテクトを目指す、なら びにITアーキテクトをこれから 育成されようとする方を対象とし たハンドブックを作成する。	<ul style="list-style-type: none"> ● これから ITアーキテクトを 目指そうとされている方 ● これから ITアーキテクトの 育成を担当される方 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 芋津氏 ・ 五味氏 ・ 長坂氏 ・ 湯浦氏 ・ インタビュー対象各位 ・ 小池氏 ・ 榊原氏 ・ 村上氏 ・ 吉田氏
2	参照アーキテクチャ 調査	ITアーキテクトがグランドデザ インをするときの参照資料となり える参照モデルにつき、調査/収 集し、公開する。	<ul style="list-style-type: none"> ● 成果物を利用して作業す るITアーキテクトの方 ● ITアーキテクトを目指 そうとされている方 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 榊原氏 ・ 野村氏 ・ 村上氏 ・ 長坂氏 ・ 細川氏
3	ITアーキテクトの 責務と活動プロセス に関する研究	ITアーキテクト活動の支援を目 的とし、左記研究を通してIT アーキテクトの活動を明確化し、 定義を試みる。	<ul style="list-style-type: none"> ● ITアーキテクトとして 自らの向上を図ろうとし ている方 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 岩崎氏 ・ 羽生田氏 ・ 湯浦氏 ・ 小池氏 ・ 安田氏
4	ITスキル標準 /研修ロードマップ に関する改善指摘	ITスキル標準/研修ロードマッ プのITアーキテクトの分野につ いて、プロの目から改善すべき事 項を指摘する。 補足 改版作業はIPAにて、 別途行う。	<ul style="list-style-type: none"> ● ITアーキテクト分野の ITスキル標準 /研修ロードマップを 活用される方 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 芋津氏 ・ 今野氏 ・ 五味氏 ・ 吉田氏



Information-technology Promotion Agency, Japan

2. ITアーキテクトの役割と育成のポイント

「ITアーキテクト 育成ハンドブック」より

〔本章の対象の方〕

- これからITアーキテクトを目指そうとされている方
- これからITアーキテクトの育成を担当される方

2-1. ITアーキテクトの役割とその責任

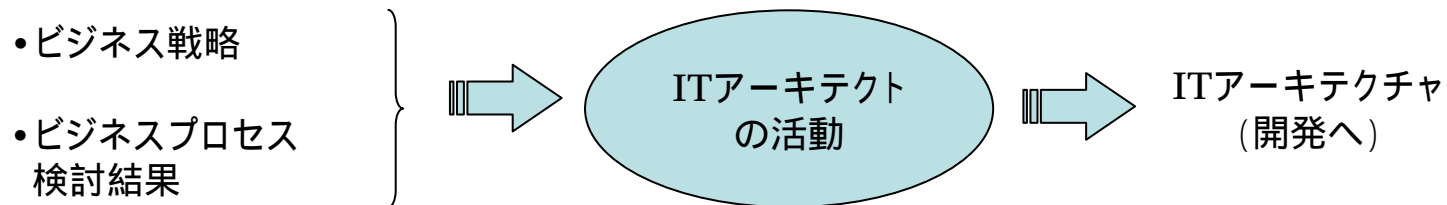
2-2. 備えるべきスキル/能力/行動様式

2-3. ITアーキテクトを育成する立場の方への提言

2-1. ITアーキテクトの役割とその責任

公開資料・抜粋

ITアーキテクトの活動は、「ビジネス戦略」と「ITシステムの開発」を結ぶ位置にある。



ITアーキテクトの役割

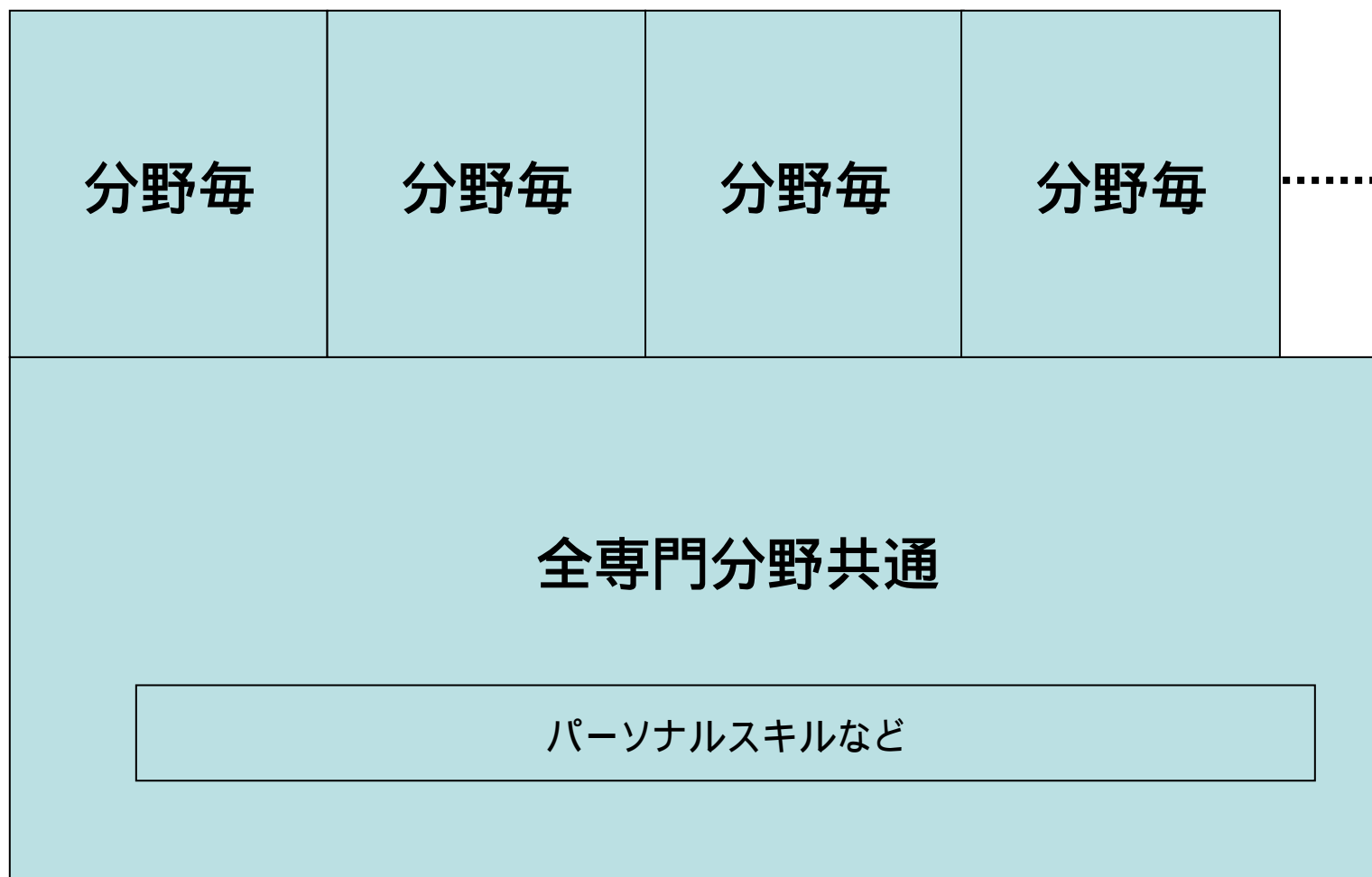
- 「ビジネスの要求」に的確に応える整合性のとれたアーキテクチャの構築

ITアーキテクトの責任

- アーキテクチャの品質（機能性/信頼性/使用性/効率性/保守性/移植性）
- 経営戦略、経営戦略情報企画で要求されている成果・効果
- 当該プロジェクトで要求される成果・効果

2-2. 備えるべきスキル/能力/行動様式 (1)

公開資料・抜粋



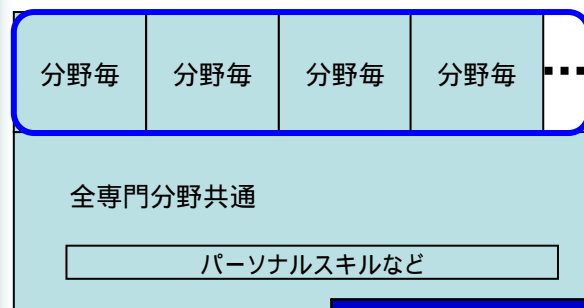
2-2. 備えるべきスキル/能力/行動様式 (2)

公開資料・抜粋

分野毎	分野毎	分野毎	分野毎	...
全専門分野共通				
パーソナル	全専門分野共通			
スキルカテゴリー	職種共通スキル項目			
アーキテクチャ構築	ソリューションアーキテクチャ構築、代替ソリューション分析、要件定義			
デザイン	モデリングテクニックの活用と実践、IT標準の適用、再利用テクニックの活用と実践、技術的検証、データモデリングの適用、プロセスモデリングの適用			
テクニカル	プラットフォームや要素技術の比較、システム運用技術の検証、技術的問題の解決			
メソドロジー	メソドロジー選択と適用			
コンサルティング	コンサルティングテクニックの活用と実践			
プロジェクトマネジメント	プロジェクト計画策定と実施、変更管理			
インダストリー	業界ビジネス・技術・競合動向に関する提言、インダストリーアプリケーションに関する助言			
リーダーシップ	チームリード、技術的指針の提示、リーダーシップスタイルの適用			
コミュニケーション	効果的かつ効率的な文書力および会話力の活用、良好な顧客関係の維持			
ネゴシエーション	指針の提供、成功要件の提供			

2-2. 備えるべきスキル/能力/行動様式 (3)

公開資料・抜粋

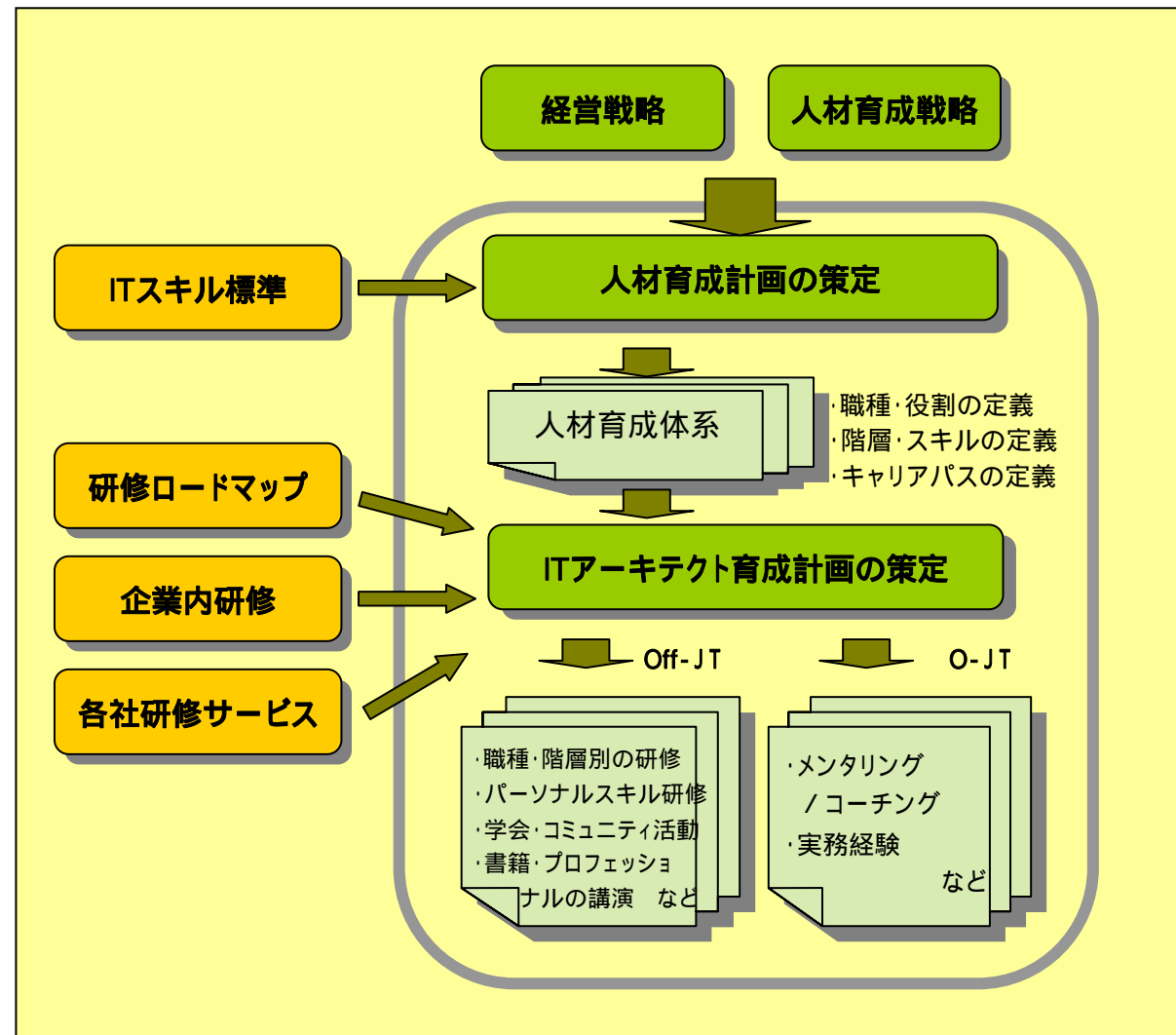


分野毎	
専門分野	専門分野固有スキル項目
アプリケーション機能	機能配置、アプリケーションの選択、要件確認と調整、アプリケーション開発メソッドロジー活用、設計とコードインスペクションの実施
データ構成要素	データ共有と再利用の実施、データ配置、キャパシティ計画策定、ストレージ管理計画策定、データモデリング技術活用
ネットワーク	既存ネットワーク検証および環境の検証、トポロジー選択実施、ネットワーク戦略構築、ネットワーク標準策定
セキュリティ	セキュリティメカニズム設計、オペレーショナルセキュリティ定義の実施、セキュリティソリューション検定、セキュリティプロトコルの把握
システムマネジメント	必要キャパシティ検証、問題管理、変更管理、回復管理、セキュリティソリューション設計

2-3. ITアーキテクトを育成する立場の方への提言 (1)

公開資料・抜粋

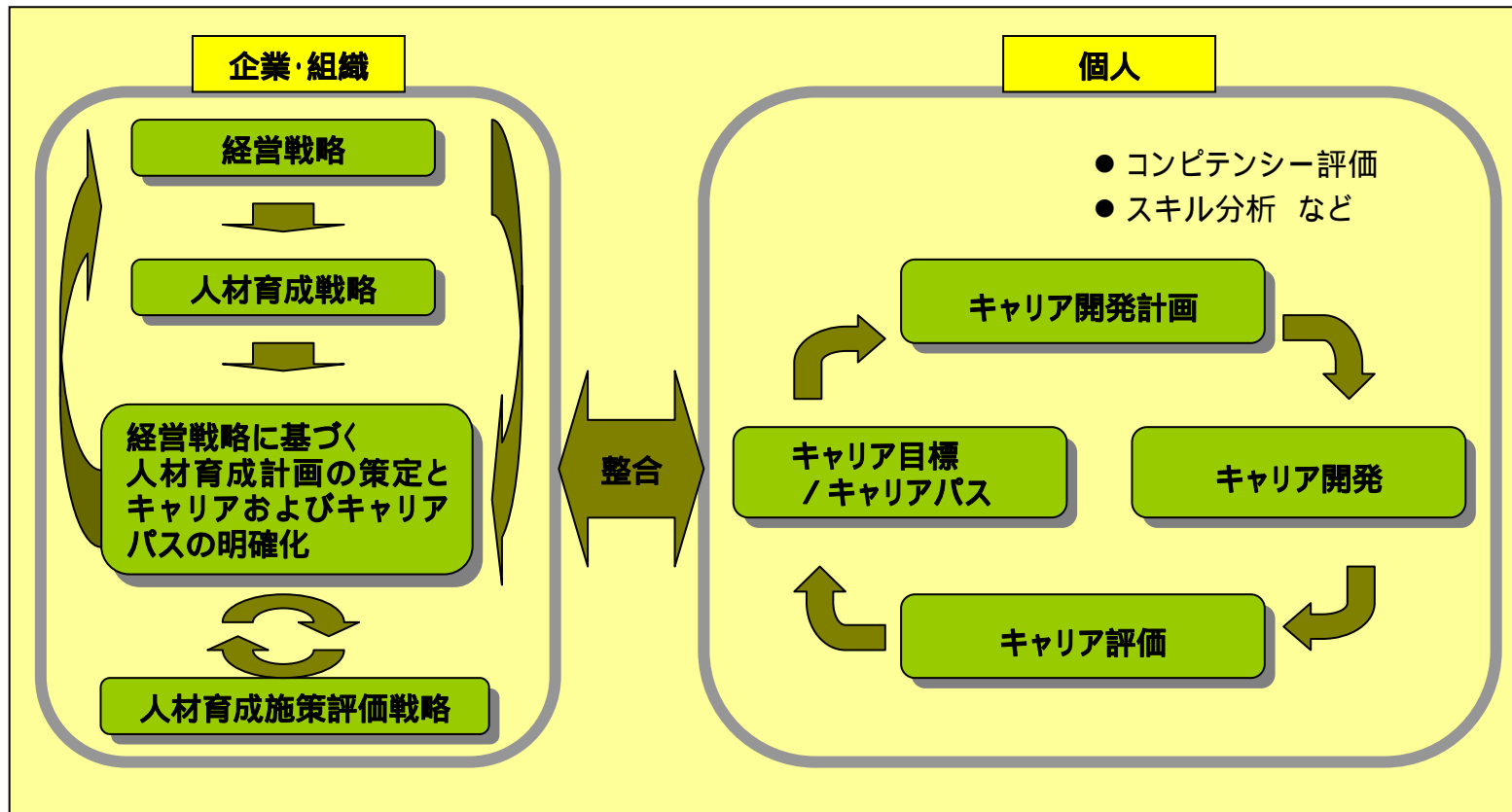
- ITアーキテクトに必要なスキルは促成できるものではないため、実務経験の評価を伴った体系的なスキルの習得を基礎から着実にやっていく必要があります。
- 経営戦略やそれに沿った人材育成戦略に基づき、長期的かつ計画的な人材育成体系の策定が必要となります。



2-3. ITアーキテクトを育成する立場の方への提言 (2)

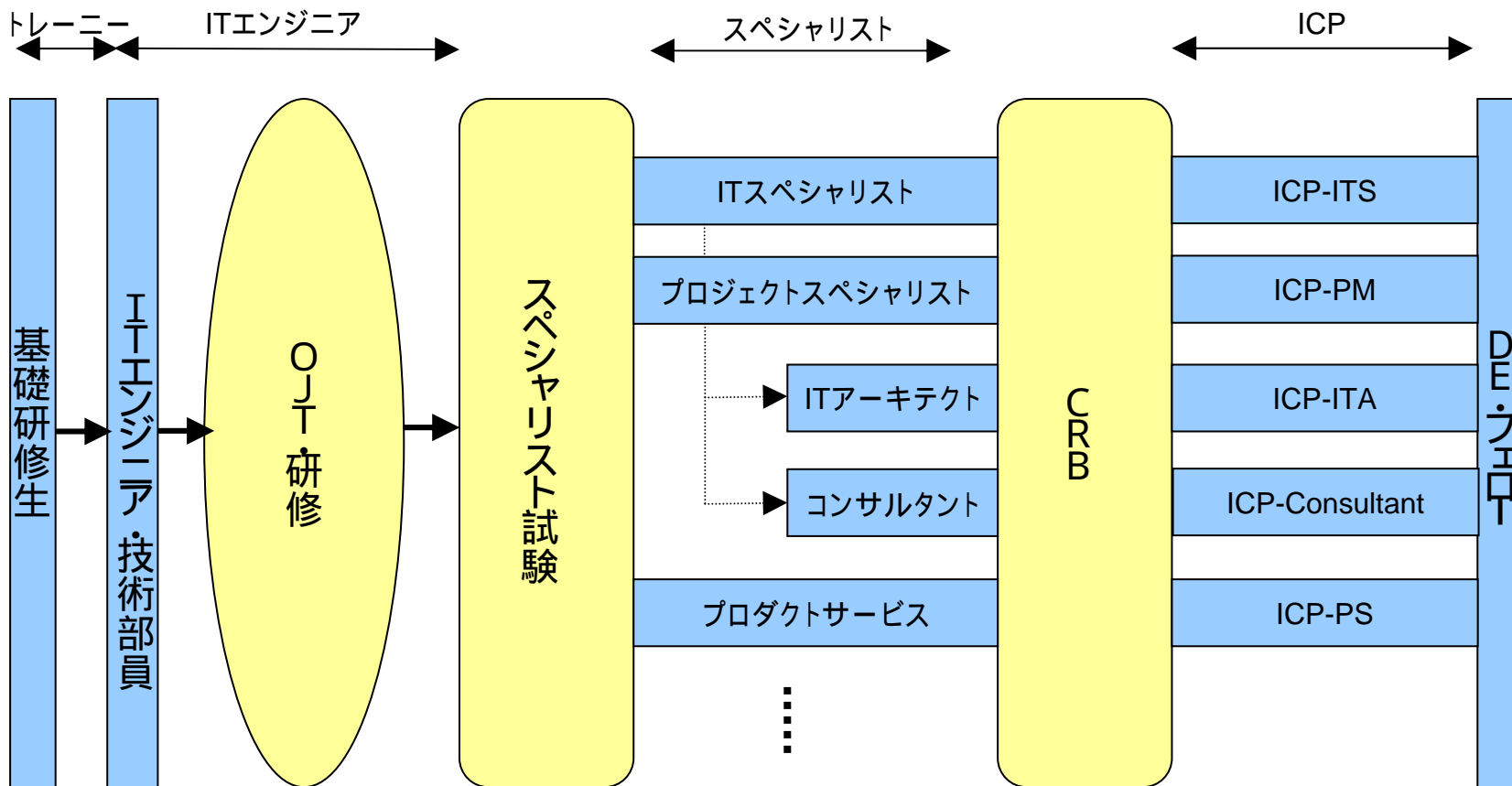
公開資料・抜粋

- ITアーキテクトの育成には長い期間が必要となり、この期間にはビジネス環境またはIT技術も大きく変化します。よって、中長期事業計画等の見直しなど、柔軟にかつ迅速に対応できる人材育成のスキームが必要となります。



2-3. ITアーキテクトを育成する立場の方への提言 (3)

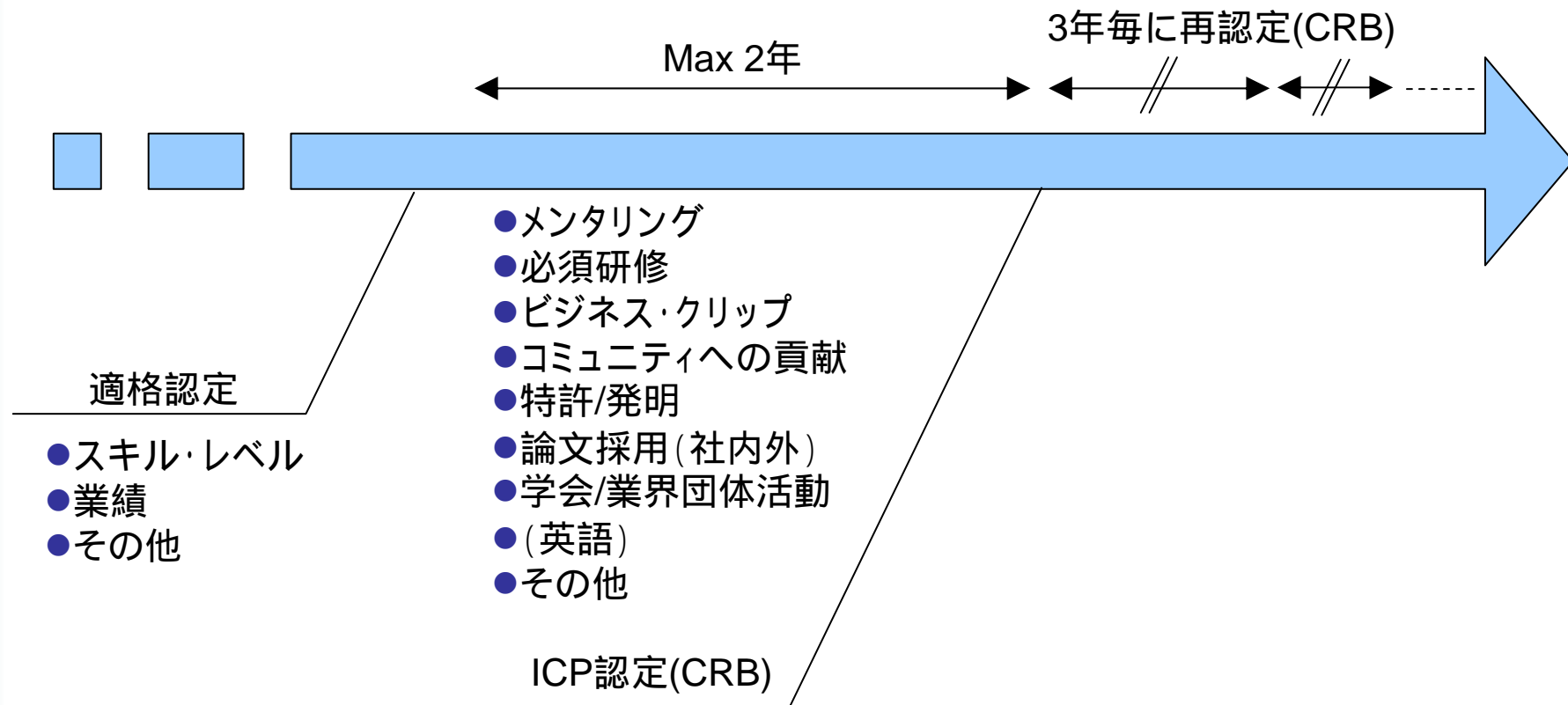
IT技術者のキャリアパス (IBMの例)



ICP: IBM認定プロフェッショナル, CRB: 認定レビューボード

2-3. ITアーキテクトを 育成する立場の方への提言 (4)

認定制度と運用 (IBMの例)





Information-technology Promotion Agency, Japan

3 . ITアーキテクト委員会における研究活動のご紹介

〔本章の対象の方〕

- これからITアーキテクトを目指そうとされている方
- ITアーキテクトの活動に関連される方

3-1.〔ご紹介〕参照アーキテクチャ調査報告

3-2.〔ご参考〕ITアーキテクトの責務と活動プロセスの検討

3-1.〔ご紹介〕参照アーキテクチャ調査報告(1)

「参照アーキテクチャ調査報告」より

公開資料・抜粋

調査・情報収集の目的

ITアーキテクトを目指そうとしている方他に対して、以下の情報を提供する。

- ベストプラクティスとして世の中に公開されている参照に値するITアーキテクチャのフレームワーク集
- ITアーキテクチャのフレームワークを使用して具体的に設計されたアーキテクチャの事例集
- ITアーキテクチャに関連する注目すべき技術

調査・収集の対象

アーキテクチャに関する現在もっとも大きな活動であるEA(Enterprise Architecture)を中心とした。

網羅的ではないが、アーキテクチャをデザインする際に有用なパターンに関する技術動向も対象とした。

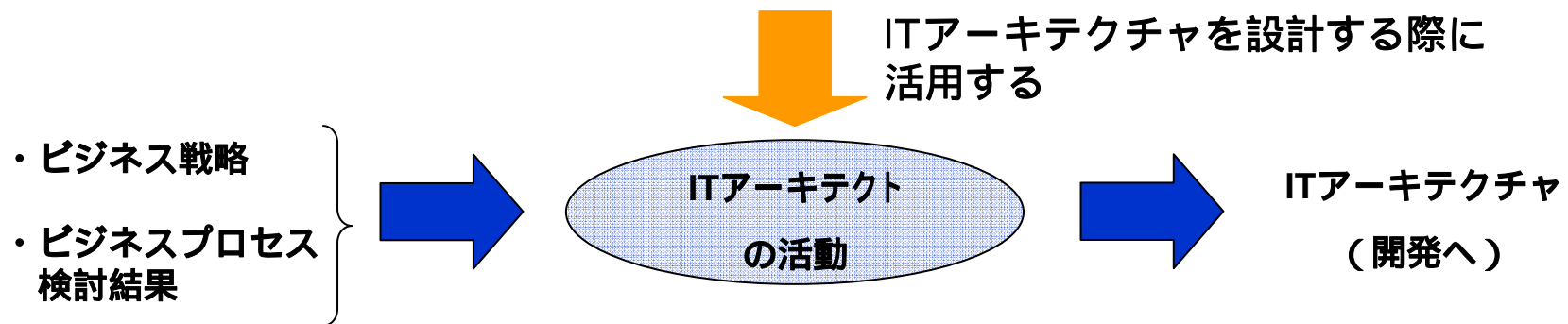
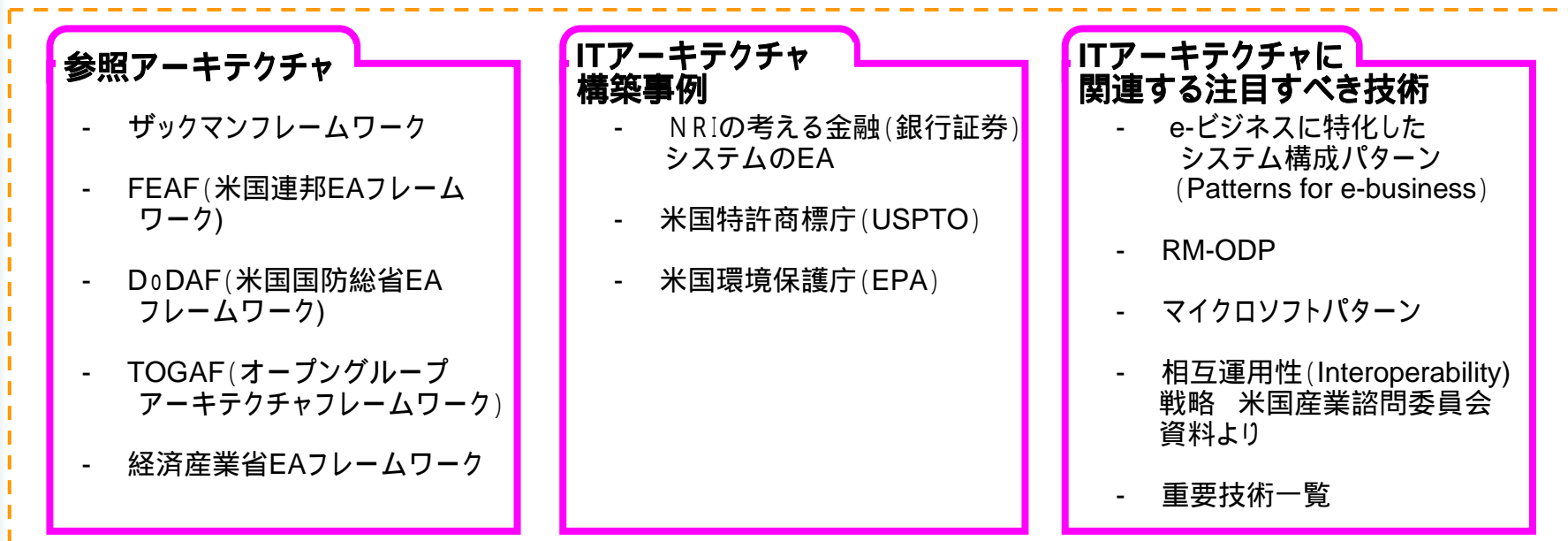
調査・収集分担は、本ワーキンググループ活動頂いたメンバーの方の得意分野を主体とした。

3-1.〔ご紹介〕参照アーキテクチャ調査報告 (2)

「参照アーキテクチャ調査報告」より

公開資料・抜粋

ITアーキテクチャのための参考情報として、以下を調査対象とした。



4 . ITアーキテクト委員会の今後の方向性

〔本章の対象の方〕

- これからITアーキテクトを目指そうとされている方
- ITアーキテクトの活動に関連される方

4-1 . 〔ご参考〕 ITスキル標準における専門職種の見直しの方向性

4-2 . 〔ご参考〕 ITスキル標準における“アーキテクチャ”定義の方向性



Information-technology Promotion Agency, Japan

5 .ITアーキテクト委員会の公開資料ご案内

ITアーキテクトのコミュニティについて

http://www.ipa.go.jp/jinzai/itss/activity/architect_com.html

ITアーキテクト 育成ハンドブック

http://www.ipa.go.jp/jinzai/itss/activity/ITA_handbook.pdf

参照アーキテクチャ調査報告

<http://www.ipa.go.jp/jinzai/itss/activity/RA.pdf>

ご清聴ありがとうございました。