

Deloitte.

デロイトトーマツ



IPA 第3回 STAMPワークショップ： Connect Carを対象としたSTAMP/STPAの事例紹介

デロイトトーマツ リスクサービス株式会社 林 浩史
東京電機大学 金子 朋子

Making another half century of **Impact**
デロイトトーマツ 50周年 次の50年へ

5th
Deloitte Tohmatsu

Agenda

はじめに

STAMP/STPAでサイバーセキュリティを
扱うときの考え方

Virtual Car Keyとは

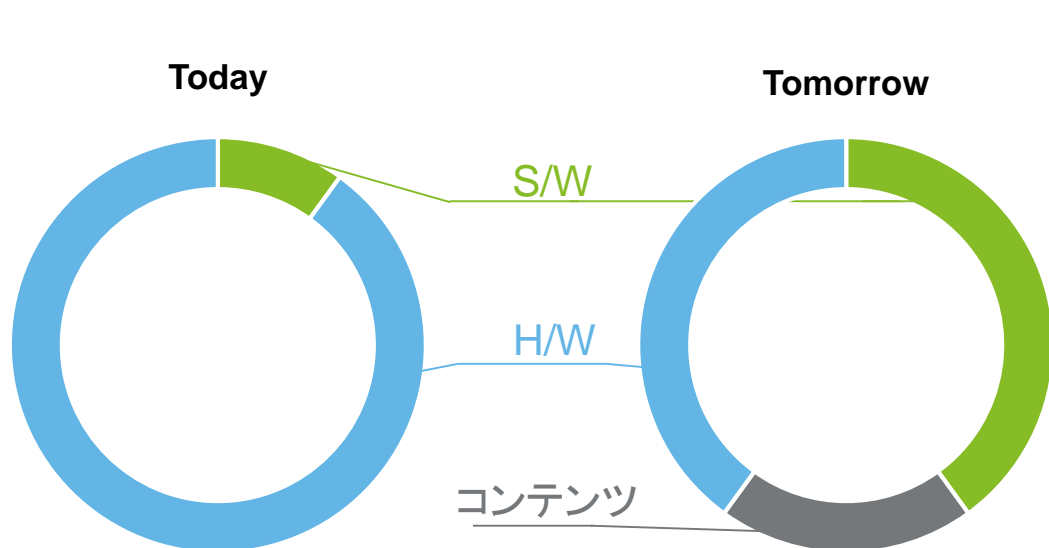
STAMP/STPAを用いた
VCKへサイバーリスクアセスメント

まとめ

はじめに

今後予想される車両開発でのバリューチェーンは、従来モデルとは異なる

コネクティビティ、自動運転、シェアード・カーなどにより、プレーヤーが増え、自動車に期待される価値観も劇的に変化



主に OEMや Tier1 が提供

- ボデー
- パワートレイン
- 電装系
- シート
- コンポーネント & HMI

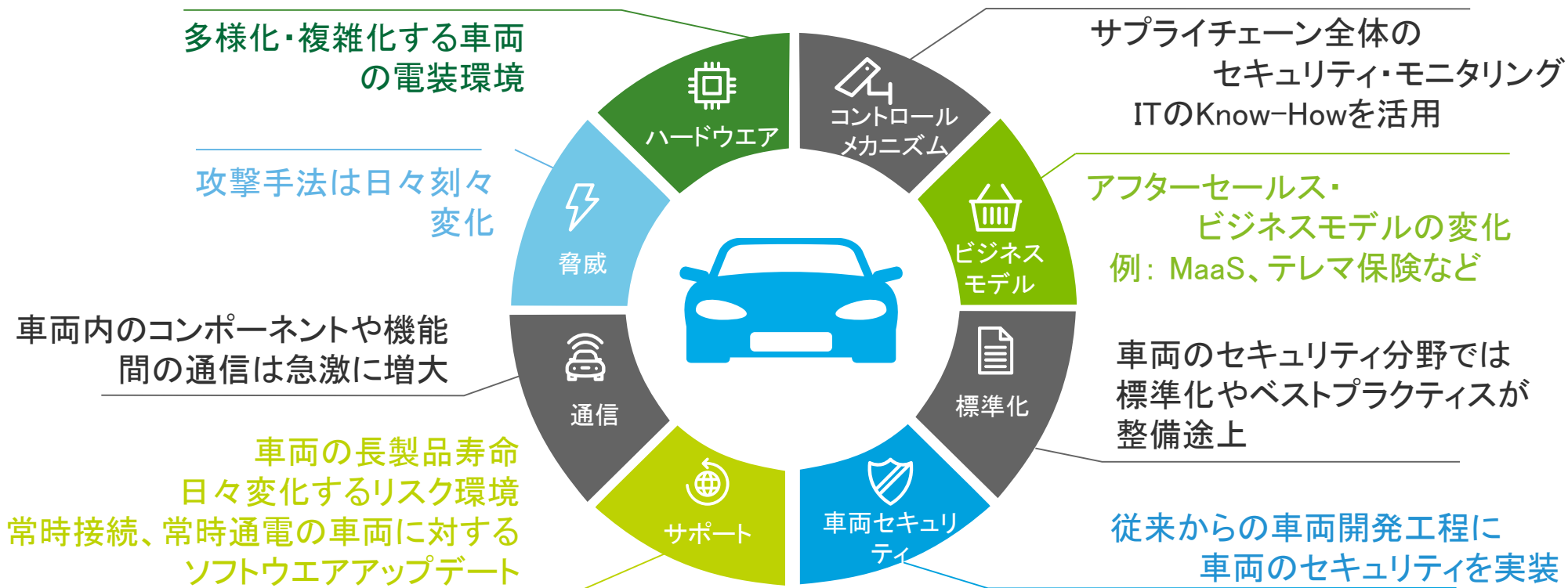
多くの企業が参加

- OEM
- サプライヤ
- OSベンダー
- チップベンダー
- ISP、ISV
- In-car-アプリ
 - コネクテッドカーを実現するためのビルディングブロック

- **エンターテイメント**
音楽、ビデオなどのコンテンツ配信サービス
- **Social media**
Facebook, Lineなどソーシャルメディアへの接続
- **カーシェアリング**
所有から、サービスへの移行
- **宅配サービス**
車両への荷物配達
- **Points of interest**
スポンサード情報を含む目的地提案
- **福祉サービス**
自動運転によるデイケア、過疎地の移動手段提供
- **テレマティクス保険**
ドライバや運転タイプによる保険料の最適化
- **緊急連絡、自動停車、自動搬送**
ドライバの異変などの緊急時に車両が自動対応
- **盗難防止**
盗難にあった車両の位置情報を通知し、遠隔操作

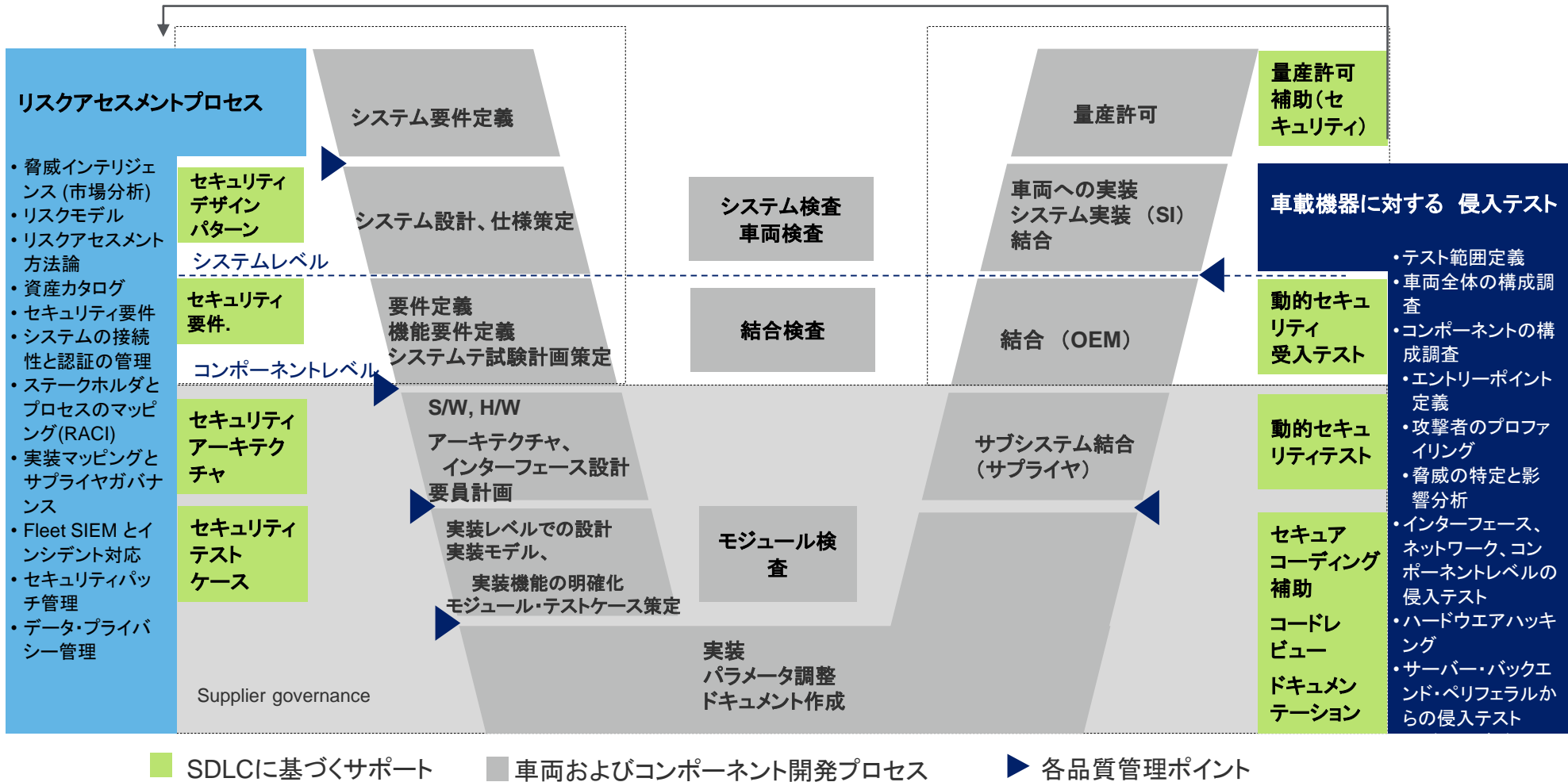
コネクテッドカー、自動運転への挑戦

…サイバーセキュリティが新たな課題に
従来の E/Eアーキテクチャには存在しなかった脅威や攻撃面



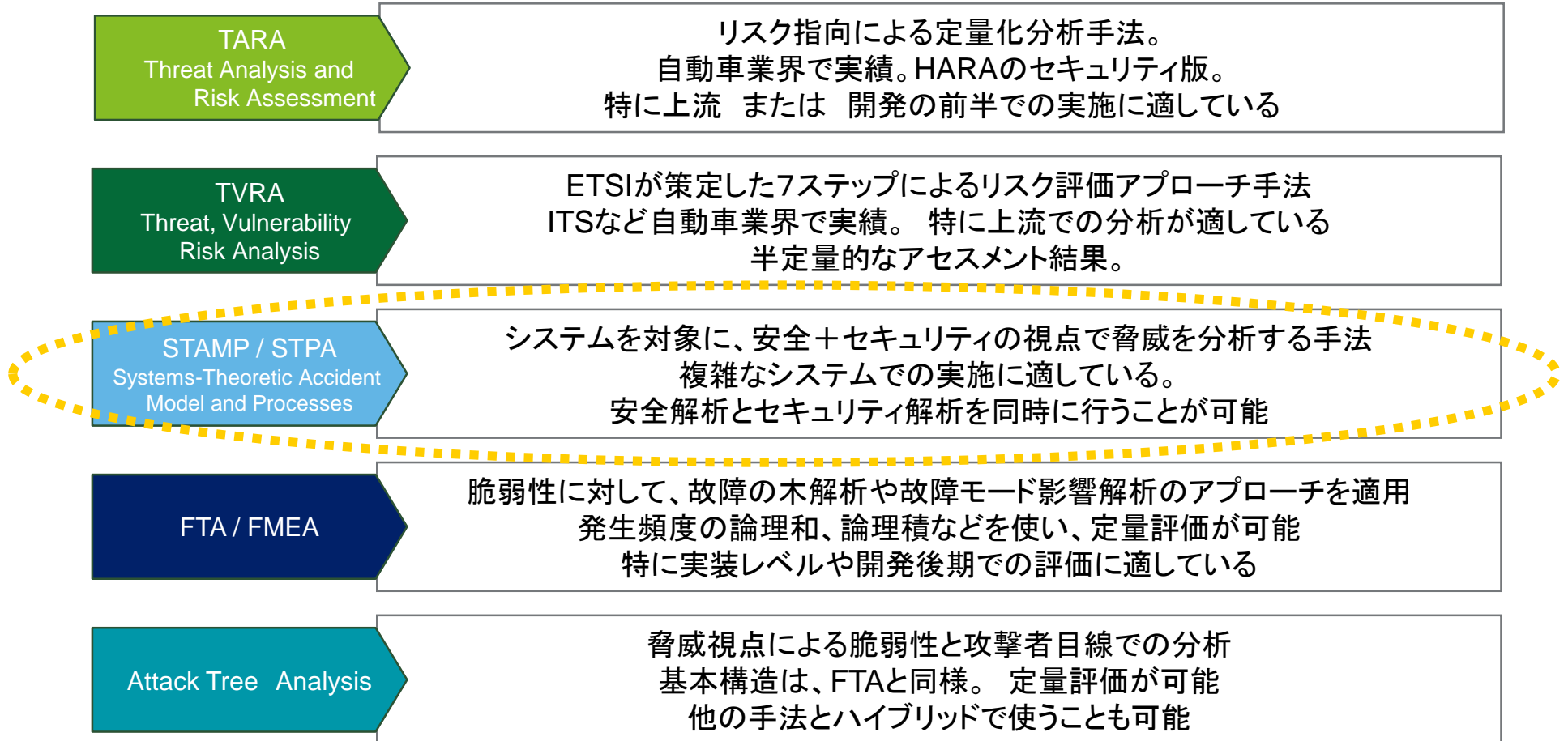
車両のV字開発におけるサイバーセキュリティ

デロイト リスク サービスは、車両を対象としたサイバーリスクに対するサービスを展開しています



最適なアセスメント手法の検討

単体でも、ハイブリッドでも、解析可能。 目的と対象に最適な手法を提案



※適用範囲や特徴は著者個人の理解によるものです。バージョンやアレンジによって異なります

For Discussion Purposes Only

STAMP/STPAで サイバーセキュリティを扱うときの考え方

なぜサイバーリスクアセスメントにSTAMP/STPAを使うのか

STAMP/STPAの有効性と解析対象

STAMP/STPAはサイバーにも活用できるといわれており、いくつかの活用法が提案されています
(STAMP/STPA-sec, STAMP/STPA Safe-Secなど)

様々な提案をもとに、我々が、行ったサイバーセキュリティへの適用事例とその考え方を示します※

※適用範囲や特徴は著者個人の理解によるものです。バージョンやアレンジによって異なります

IoT

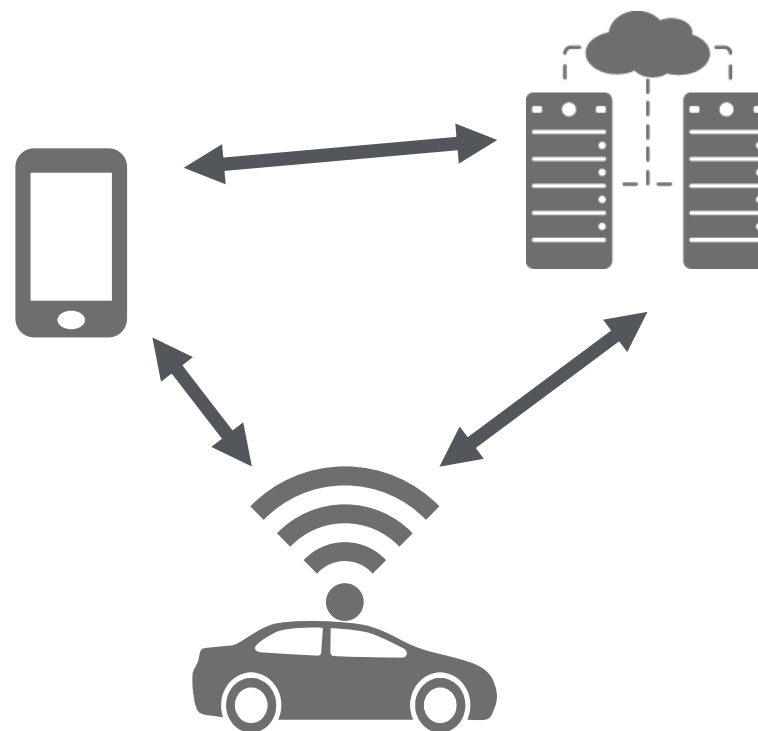
- コネクテッドカーをはじめとし、多くの機器がIoT化している
- セキュリティと安全(機能が共存)

ネットワーク

- インターネットと接続
より広い攻撃面

システム化

- 複数コンポーネントによる構成
- オープンソースや、3rd パーティー制部品



アクシデント・ハザード・安全制約の考え方

STAMP STPAをサイバーセキュリティに活用

アクシデント ハザード 安全制約の識別



起こってほしくないこと

アクシデントに至る可能性のある具体的状態

ハザードの状態にならないためにどうするか

サイバーでは



UCA・HCFの考え方

サイバーでUCA,HCFをどう扱うか

UCA (Unsafe Cause Action) :
安全でなくなる原因となりうるアクション

(例えば) UnSecure Cause Action :
セキュアでなくなる原因となりうるアクション



安全制約を破る可能性のあるアクション

ヒントワードの拡張 (STRIDEの適用)

- なりすまし
- 改ざん
- 否認
- 情報漏洩
- DoS
- 権限昇格



HCF (Hazard Cause Factor) :

→ (例えば) Threat Cause Factor :
脅威シナリオ、攻撃シナリオなどの結果
具体的に発生する状態

を追加する

Virtual Car Keyとは

VCKの特徴と要件

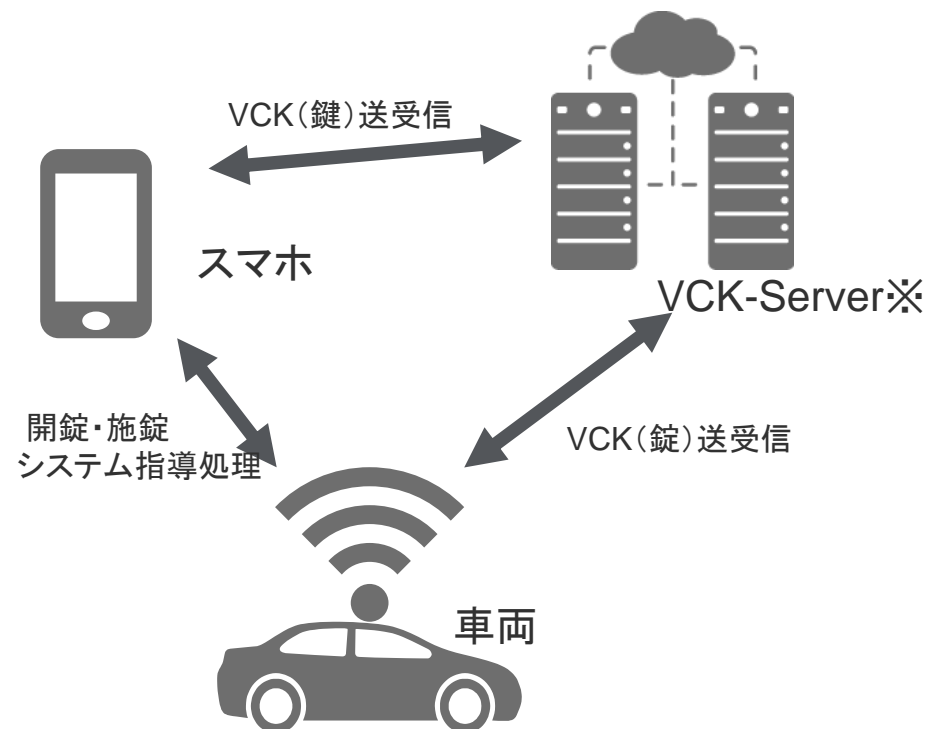
スマホで車両を開錠・施錠・起動などを行う

スマホに、車両用キー FOB と同様の機能を実装する

- VCK単位での権限付与や制限が可能
- One time VCK などの利用が可能
- Car Sharing、宅配サービスなどの基本技術

■ 実装パターン

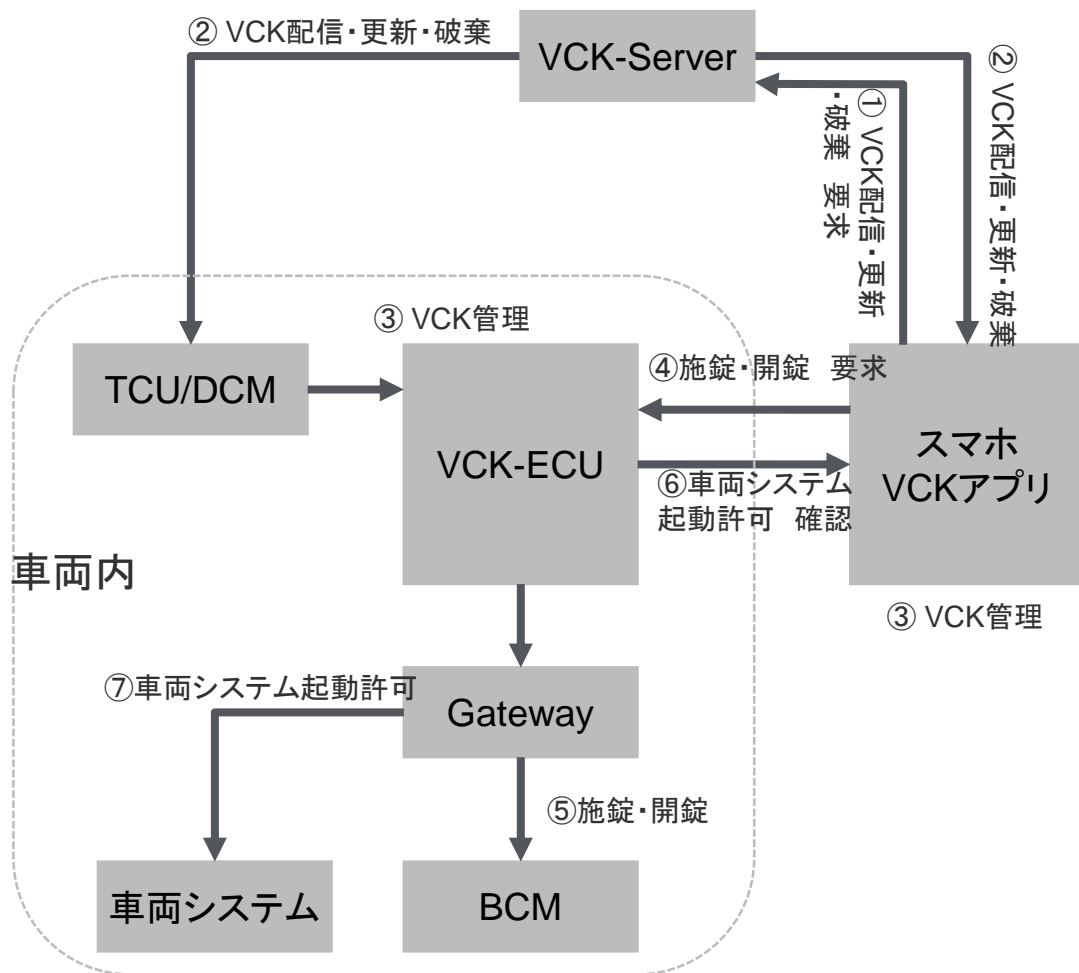
- スマホ内に鍵を格納
 - ✓ 地下駐車場や、携帯通信網の外部でも利用可能
 - ✓ スマホ内でVCKを守る必要
スマホに特殊なセキュリティ対策が必要
- サーバー上に鍵を格納
 - ✓ サーバーへの認証情報をスマホ内に保存
 - ✓ 携帯通信網圏外での利用に問題



※VCK-Server: VCKの管理を行う
鍵を発行、送信、管理、廃棄などを行う
通常、車両の管理や、ユーザー管理、
課金なども行う

VCKシステムのコントロールストラクチャ

簡略化したVCKシステム



説明のため簡略化しています

通常VCKの分析を行う場合には

- 二次的に影響を受けるECUの考慮
- VCK-ECU内の機能(セキュアストレージなど)の詳細化
- スマホ内の機能(セキュアストレージ、暗号エンジンなど)を詳細化などを行います

VCKはスマホ、車両内で管理されているパターンを想定しています

STAMP/STPAを用いた VCKのサイバーリスクアセスメント

アクシデント・インシデント – ハザード・脅威 – 安全制約

アクシデントID	アクシデント	ハザードID	ハザード	安全制約ID	安全制約
A1	車両が開始しない	H1	他のスマホにVCKが送付され、正統のVCKが無効化されている	SC1	他のスマホにVCKが送付されないようにする
A1	車両が開始しない	H2	スマホと車両の通信に障害が出ている	SC2	スマホと車両の通信に障害が出てもVCKシステムが動作するようにする
A1	車両が開始しない	H3	車両とスマホのVCKが一致していない	SC3	VCKが偽造されないようにする
A1	車両が開始しない	H3	車両とスマホのVCKが一致していない	SC4	VCKが改ざんされないようにする
A1	車両が開始しない	H4	スマホのVCKアプリが正常に動作していない	SC5	スマホVCKアプリが正常に動作していない場合でもVCKシステムが動作できる仕組みを持つ
A1	車両が開始しない	H5	車両のVCK ECUが正常に動作していない	SC6	VCK ECUが正常に動作していない場合でもVCKシステムが動作できる仕組みを持つ
A2	車両が脱線できない	H1	他のスマホにVCKが送付され、正統のVCKが無効化されている	SC1	他のスマホにVCKが送付されないようにする
A2	車両が脱線できない	H2	スマホと車両の通信に障害が出ている	SC2	スマホと車両の通信に障害が出てもVCKシステムが動作するようにする
A2	車両が脱線できない	H3	車両とスマホのVCKが一致していない	SC3	VCKが偽造されないようにする
A2	車両が脱線できない	H3	車両とスマホのVCKが一致していない	SC4	VCKが改ざんされないようにする
A2	車両が脱線できない	H4	スマホのVCKアプリが正常に動作していない	SC5	スマホVCKアプリが正常に動作していない場合でもVCKシステムが動作できる仕組みを持つ
A2	車両が脱線できない	H5	車両のVCK ECUが正常に動作していない	SC6	VCK ECUが正常に動作していない場合でもVCKシステムが動作できる仕組みを持つ
A3	車両システムを起動できない	H1	他のスマホにVCKが送付され、正統のVCKが無効化されている	SC1	他のスマホにVCKが送付されないようにする
A3	車両システムを起動できない	H2	スマホと車両の通信に障害が出ている	SC2	スマホと車両の通信に障害が出てもVCKシステムが動作するようにする
A3	車両システムを起動できない	H3	車両とスマホのVCKが一致していない	SC3	VCKが偽造されないようにする
A3	車両システムを起動できない	H3	車両とスマホのVCKが一致していない	SC4	VCKが改ざんされないようにする
A3	車両システムを起動できない	H4	スマホのVCKアプリが正常に動作していない	SC5	スマホVCKアプリが正常に動作していない場合でもVCKシステムが動作できる仕組みを持つ
A3	車両システムを起動できない	H5	車両のVCK ECUが正常に動作していない	SC6	VCK ECUが正常に動作していない場合でもVCKシステムが動作できる仕組みを持つ
A4	車両システムが不正に起動してしまう	H6			
A4	車両システムが不正に起動してしまう	H7			
A4	車両システムが不正に起動してしまう	H8			
A4	車両システムが不正に起動してしまう	H9			
A5	不正に車両の開始をしよう	H10			
A5	不正に車両の開始をしよう	H10			
A5	不正に車両の開始をしよう	H6			
A6	不正に車両を脱線しよう	H6			
A6	不正に車両を脱線しよう	H5			
A6	不正に車両を脱線しよう	H8			
A6	不正に車両を脱線しよう	H10			
A6	不正に車両を脱線しよう	H10			
A7	個人情報や機密情報が漏洩する	H11			
A7	個人情報や機密情報が漏洩する	H11			
A7	個人情報や機密情報が漏洩する	H12			

アクシデントID	アクシデント	ハザードID
A1	車両が開始しない	H1
A1	車両が開始しない	H2
A1	車両が開始しない	H3
A1	車両が開始しない	H4
A1	車両が開始しない	H5
A2	車両が脱線できない	H1
A2	車両が脱線できない	H2
A2	車両が脱線できない	H3
A2	車両が脱線できない	H3
A2	車両が脱線できない	H4
A2	車両が脱線できない	H5
A3	車両システムを起動できない	H1
A3	車両システムを起動できない	H2

アクシデント・インシデント

アクシデント・インシデントは発生して欲しくないことを記載

アクシデント

車両が開錠しない

車両が施錠できない

車両システムを起動できない

車両システムが不法に起動してしまう

不正に車両の開錠をしてしまう

不正に車両の施錠をしてしまう

個人情報や機密情報が漏洩する

一般的にアセスメント開始前に、システムとして守るべきものは何かを決定します。アクシデント・インシデントは、その軸にしたがって決定されます

(例)

- 生命・安全に関わるケース
例えば 開錠しない場合 搭乗者が車内に閉じ込められ、怪我や病気に陥る可能性があります
- 個人情報・機密情報に関するケース
例えば、VCK発行時に決済情報や免許証情報を登録していた場合、これらが漏洩するケースです
- 経済的損失が発生するケース
例えば、不正に開錠した場合、車両の盗難につながります
- システムの機能が十全に動作しなくなるケース
例えば、車両システムが起動しなくなる場合、鍵として機能しません
- 外部環境への影響を考慮するケース
例えば、攻撃によりエンジンパラメータが変更され、大気汚染につながるなどです

ハザード・脅威

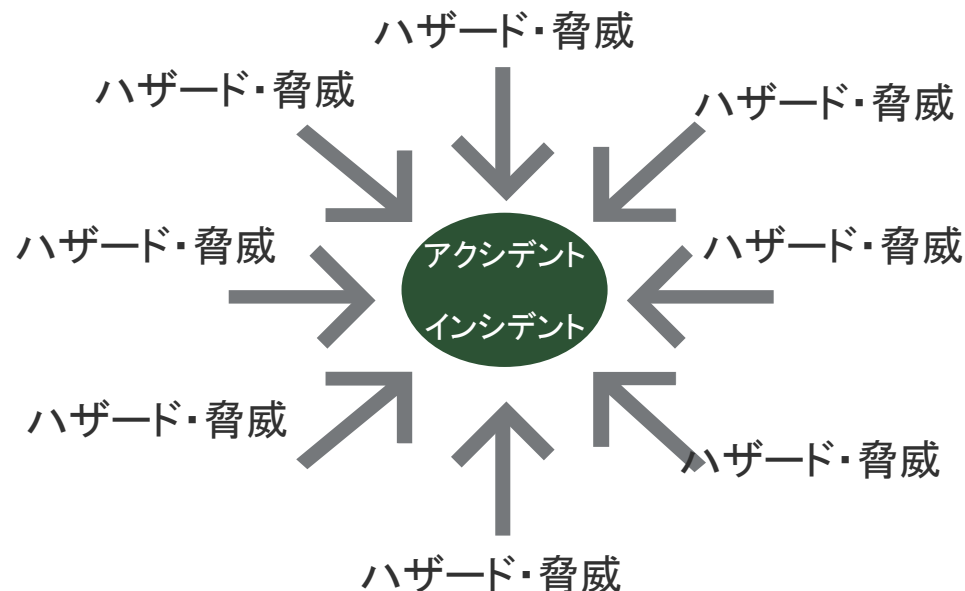
本分析での脅威は、攻撃者により、何が行われたとき、インシデントに陥るか検討します

例： アクシデント “車両が開錠しない”

なぜ、車両が開錠しなくなっているのか？

車両が開錠しない 原因となっている事象を洗い出します

- ✓ “車両とスマホのVCKが一致しない”
- ✓ “車両とスマホの通信に障害が出ている”
- ✓ “他のスマホにVCKが送付され、正規のVCKが無効化されている”
- ✓ “スマホのVCKアプリが正常に動作していない”
- ✓



この段階で、Securityと Safetyを区別する必要はありません
IoT 機器を分析する場合、Securityと Safetyは一般的に同時に考慮すべきです

UCA(UnSafe / UnSecure Cause Factor)

各ハザード・脅威(安全制約)を、CA毎に掘り下げます

No	CA	From	To	CA提供条件	Not Providing	Providing causes hazard	Too early / Too late	Stop too soon / Applying too long
1	車両用VCK配信・更新・破壊	VCK-Server	VCK-ECU		(UCA1-N-1) VCK/VCK-Serverから車両 VCK-ECU に送信されない (UCA1-N-2) VCKの更新情報が、VCK-Serverから車両 VCK-ECU に送信されない (SC3) [SC4]	(UCA1-P-1) 改ざんされたVCKがVCK-ServerからVCK-ECUに送信される (UCA1-T-1) VCK利用時点で、VCKがVCK-ECUに到達していない (UCA1-T-2) VCK更新情報が、VCK利用時点でVCK-ECUに到達していない。或、VCKの利用可能な状態である。 (SC3) [SC7] [SC4] [SC5]		(UCA1-D-1) VCKの利用可能時刻(CVCK)の利用できるようにになっている (UCA1-D-2) VCKの利用可能時刻(CVCK)の利用できるようにになっている (SC3) [SC4] [SC5]
2	スマホ用VCK配信・更新・破壊	VCK-Server	スマホ VCKアプリ		(UCA2-N-1) VCK/VCK-Serverからスマホに送信されない (SC2) (UCA2-N-2) VCKの更新情報が、VCK-Serverからスマホに送信されない (SC7) [SC4] [SC2] (UCA2-N-3) VCKの破壊情報が、VCK-Serverからスマホに送信されない (SC7) [SC4] [SC2]	(UCA2-P-1) 有効なVCKが他のスマホに送信される (SC1) (UCA2-P-2) 偽造されたVCKが正規のスマホに送信される (SC3) [SC4] (UCA2-P-3) 不正な破壊要求がスマホに送信される (SC3) [SC7] [SC4] (UCA2-P-4) 不正な更新要求がVCK-Serverからスマホに送信される (SC3) [SC4] [SC2] (UCA2-P-5) 改ざんされたVCKがVCK-Serverからスマホに送信される (SC3) (UCA2-P-6) 更新される前のVCKが再度スマホに送信される (SC3) [SC4]	(UCA2-T-1) VCK利用時点でVCKがスマホに到達していない (SC1) [SC2] (UCA2-T-2) VCKの更新が、VCK利用時点でスマホに到達していない (SC4) [SC5]	(UCA2-D-1) VCKの利用可能時刻(CVCK)の利用できるようにになっている (UCA2-D-2) VCKの利用可能時刻(CVCK)の利用できるようにになっている (SC3) [SC4] [SC5]
3	認証・認証指示	VCK-ECU	BCM		(UCA3-N-1) VCK-ECUからBCMに認証・認証指示が発行されない (SC6) (UCA3-N-2) VCK-ECUから発信された認証・認証指示が、BCMに到達しない (SC6)	(UCA3-P-1) 不正な認証・認証指示がVCK-ECUからBCMに発信される (SC6)		(UCA3-T-1) 認証処理前の認証命令が、VCK-ECUからBCMに発信される (SC2) [SC5]
4	車両システム起動時可能部	VCK-ECU	スマホ VCKアプリ		(UCA4-N-1) VCK-ECUからスマホに車両システム起動時可能部が発行されない (SC2) (UCA4-N-2) VCKの更新情報が、VCK-Serverからスマホに送信されない (SC7) [SC4] [SC2]	(UCA4-P-1) 車両システム起動時可能部が発行されない (SC2) (UCA4-P-2) 偽造されたVCKが正規のスマホに配信される (SC3) [SC4]		(UCA4-T-1) VCK利用時点でVCKがスマホに到達していない (SC1) [SC2] (UCA4-T-2) VCKの更新が、VCK利用時点でスマホに到達していない (SC4) [SC5]
5	スマホ用VCKの要求・更新・破壊要求	スマホ VCKアプリ	VCK-Server		(UCA5-N-1) VCK-Server/VCK要求が発行されない (SC2) (UCA5-N-2) VCKの更新要求が車両からVCK-Serverに送信されない (SC3) [SC5]	(UCA5-P-1) 他からのVCKの破壊・認証・認証指示が、VCK-Serverに送信される (UCA5-P-2) 他からの更新要求が発行される (SC3) [SC4] [SC5]		(UCA5-D-1) VCKの利用可能時刻(CVCK)の利用できるようにになっている (UCA5-D-2) VCKの利用可能時刻(CVCK)の利用できるようにになっている (SC3) [SC4] [SC5]
6	認証・認証要求	スマホ VCKアプリ	VCK-ECU		(UCA6-N-1) 車両認証・認証要求が、スマホから、VCK-ECUに届かない (SC2) (UCA6-N-2) 他からの認証・認証指示が発行される (SC3) [SC4] [SC5]	(UCA6-P-1) 他からの車両認証・認証指示が、VCK-ECUに届かない (SC2) (UCA6-P-2) 他からの更新要求が発行される (SC3) [SC4] [SC5]		(UCA6-T-1) 認証処理前の認証命令が、VCK-ECUからBCMに発信される (SC2) [SC5]
車両システム起動時可能部	BCM	VCK-ECU			(UCA7-N-1) 車両システム起動時可能部が発行されない (SC6)	(UCA7-P-1) 車両システム起動時可能部が発行されない (SC6)		(UCA7-T-1) 認証処理前の認証命令が、VCK-ECUからBCMに発信される (SC2) [SC5]

HCF, Threat Cause Factor

想定される具体的な攻撃の抽出

UCA: VCKの利用可能時間以降もVCKが利用できるようになっている

HCF/ Threat Cause Factor	ヒントワード	シナリオ
VCKが改ざんされ、利用期間が不正に延長されている	(T)改ざんによる攻撃が発生している	スマホ-VCK-Server間、にMitM攻撃を行い、不正なVCKをスマホや端末に配布する スマホ内のVCKアプリや、保存されているVCK情報が改ざんされている
破棄されたはずのVCKファイルがスマホ内で復活されている	(T)改ざんによる攻撃が発生している	スマホの改ざんまたはスマホ内のVCKアプリが改ざんされて、消去されたファイルを復活させている
サーバーからのVCK破棄要求の受領を無視して利用している	(R)否認が行われている	サーバーから届いた、VCK破棄要求の受領を否認して、VCKを利用しつづけている
他のスマホにVCKをコピーして利用しているまたはスマホを複製している	(E)権限昇格を伴う攻撃または権限昇格を目的とした攻撃が行われている	他のスマホに、VCK情報をコピーして、または、スマホを複製して、正規のスマホ上で、VCKが破棄された後も、複製したスマホやVCKを利用している
次のユーザーや他のユーザーになりすまして、VCKを利用している	(S)なりすましによる攻撃が発生している	カーシェアリングなどのケースで、自分の利用時間中に、車両にリレー攻撃のデバイスを設置し、他のユーザーが利用しているときに、車両とスマホとの通信を傍受し、それを自己のスマホに送信する。この通信を再現して、不法に車両を利用する

ヒントワード: STRIDEを活用
デフォルト+STRIDE

- (S)なりすましによる攻撃
- (T)改ざんによる攻撃
- (R)否認
- (I)情報漏洩が発生しているまたは情報漏洩を目的とした攻撃
- (D) DoS攻撃
- (E)権限昇格をともなく攻撃または、権限昇格を目的とした攻撃

ヒントワードとUCAの組み合わせから、想定される具体的な攻撃と、その背景にあるシナリオを抽出

MRC4IoTへの接続

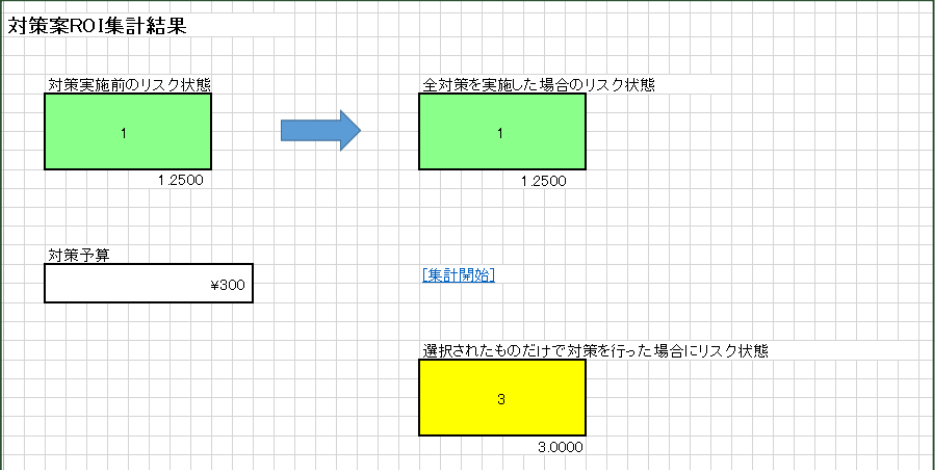
準定量化解析への活用

アクシデント・インシデント	ハザード・脅威 (安全制約ID)	トータル	健康への影響	環境への影響	情報漏洩の影響
① 車両が開始しない	(H1)他のスマホにVCKが送信され、正規のVCKが無効化されている --- (S01) (H2)スマホと車両の通信に障害が出ている --- (S02) (H3)車両とスマホのVCKが一致していない --- (S03) (H4)車両とスマホのVCKが一致していない --- (S04) (H5)他のスマホのVCKが正常に動作していない --- (S05) (H6)車両のVCK、ECUが正常に動作していない --- (S06) (H7)他のスマホにVCKが送信され、正規のVCKが無効化されている --- (S01)	1	2	1	1
② 車両が低速でない	(H1)他のスマホにVCKが送信され、正規のVCKが無効化されている --- (S01) (H2)スマホと車両の通信に障害が出ている --- (S02) (H3)車両とスマホのVCKが一致していない --- (S03) (H4)車両とスマホのVCKが一致していない --- (S04) (H5)他のスマホのVCKが正常に動作していない --- (S05) (H6)車両のVCK、ECUが正常に動作していない --- (S06) (H7)他のスマホにVCKが送信され、正規のVCKが無効化されている --- (S01)	2	2	4	1
③ 車両システムを起動できない	(H1)他のスマホにVCKが送信され、正規のVCKが無効化されている --- (S01) (H2)スマホと車両の通信に障害が出ている --- (S02) (H3)車両とスマホのVCKが一致していない --- (S03) (H4)車両とスマホのVCKが一致していない --- (S04) (H5)他のスマホのVCKが正常に動作していない --- (S05) (H6)車両のVCK、ECUが正常に動作していない --- (S06)	1	1	1	1

④ 車両	安全制約違反の発生可能性	ケース毎の発生可能性	脅威の原因	セーフレベル	セキュリティレベル	攻撃区分 (SA)	攻撃資産の重要性 (AC)	必要な特権レベル (PR)	ユーザー関与し得る点	
			1.22E-02 VCKが改ざんされ、利用開始が不正に延長されている (IT) 改ざんによる攻撃が発生している		1.22E-02	0.49	ネットワーク	高	高	不要
			1.33E-02 誤送されたはずのVCKファイルがスマホ内で復活されている (IT) 改ざんによる攻撃が発生している		1.33E-02	0.58	ローカル	低	低	要

⑤ 不正	⑥ 不正	⑦ 車	⑧ 車	対策検討前		対策検討後		
				インシデントの影響	発生頻度	対策前 のリスク	発生頻度	リスク
				2	1	1	5	1

安全制約/脅威・ハザード	原因事象
(S01) 他のスマホにVCKが送信されないようにする (H1) 他のスマホにVCKが送信され、正規のVCKが無効化されている (H2) 他のスマホにVCKが送信され、正規のVCKが無効化されている (H3) 他のスマホにVCKが送信され、正規のVCKが無効化されている	(UCA2-P-1): 有効なVCKが他のスマホに配信される (UCA2-T-1): VCK利用時までにVCKがスマホに到達していない (UCA5-T-1): VCK利用時までに、VCK発行要求が、VCK-Senderに到達していない (UCA6-P-1): 他の不正なスマホから車両に問合せ、認証要求が届く (UCA6-T-2): スマホで問合せ実行前に、車両に問合せ要求が到着している (UCA1-D-2): VCKの利用可能期間延長とVCKが利用できるようになっている
(S02) スマホと車両の通信に障害が出てもVCKシステムが動作するようにする (H1) スマホと車両の通信に障害が出ている (H4) スマホと車両の通信に障害が出ている	(UCA2-N-1): VCKのVCK-Ser (UCA2-N-2): VCKの更新情報 (UCA2-N-3): VCKの経路情報 (UCA2-T-1): VCK利用時までに (UCA2-D-1): VCKの利用可能 (UCA2-D-2): VCKの利用可能 (UCA3-T-1): 認証処理前に、 (UCA5-N-1): VCK-SenderにV (UCA5-N-2): VCKの更新要求 (UCA5-T-1): VCK利用時までに (UCA6-N-1): 車両問合せ、認証 (UCA6-P-1): 他の不正なスマ (UCA6-T-1): 車両の問合せ処理に (UCA1-N-2): VCKの更新情報 (UCA1-P-2): 更新される前の (UCA1-T-2): VCK更新情報がVCKが利用可能な状態である (UCA1-D-1): VCKの利用可能 (UCA1-D-2): VCKの利用可能 (UCA2-P-2): 偽造されたVCK (UCA2-P-3): 不正な認証要求 (UCA2-P-4): 不正な更新要求 (UCA2-P-5): 改ざんされたVCK (UCA2-P-6): 更新される前の
(S03) VCKが偽造されないようにする (H1) 車両とスマホのVCKが一致していない (H2) 車両とスマホのVCKが一致していない (H3) VCKが偽造される (H4) スマホとVCKに一致の検証が正しくなされていない	

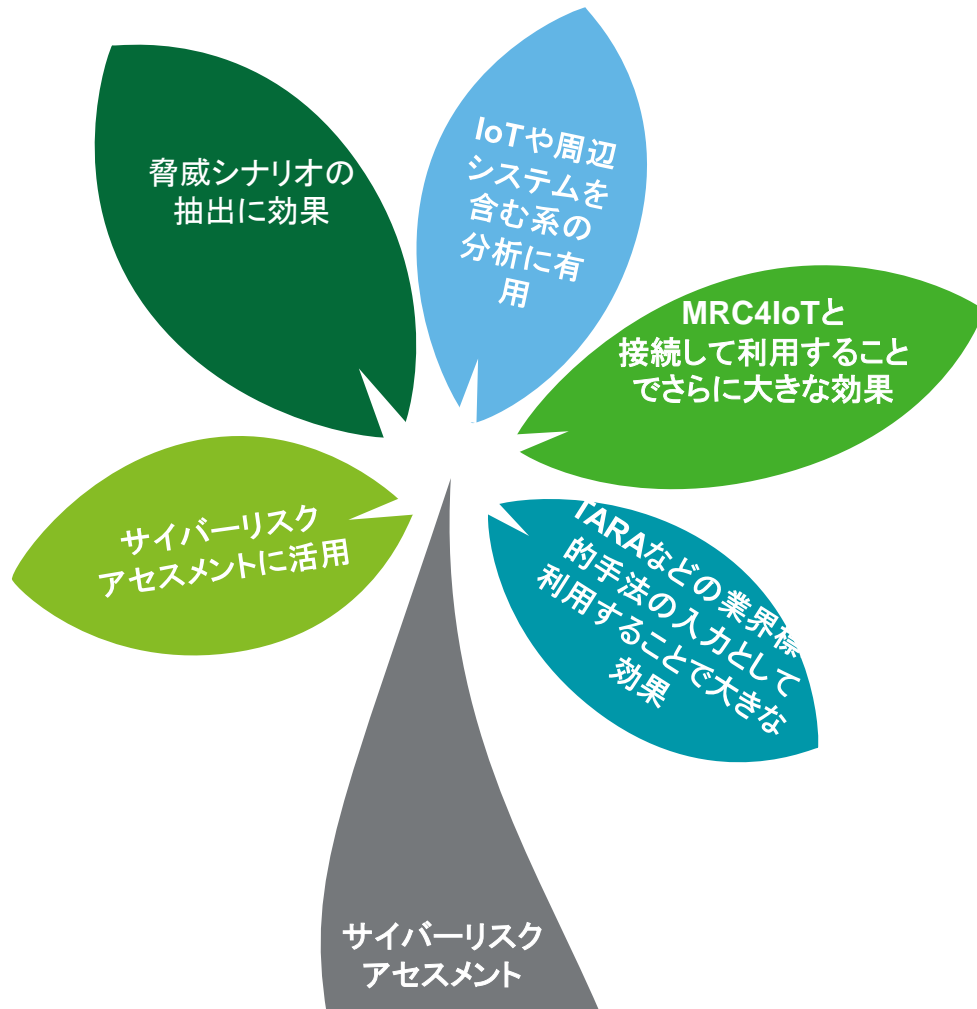


ID	対策名	説明	費用	効果	ROI値
20	testtest		10	0.137880176	1.38E-02

まとめ

STAMP STPAはサイバーリスクアセスメントにも活用可能

Header



- STAMP/STPAをサイバーセキュリティ・アセスメントに活用しています
- 多くの脅威シナリオの抽出が可能であることが確認されました
- アセスメント対象がシステムとして動作するIoT機器や、バックエンドシステムを含むサービスシステムの分析に効果があることがわかりました
- MRC4IoTを用いてFTA、Attack Tree分析などと接続することで、より大きな効果が得られました
- 抽出された大量の脅威・攻撃シナリオをTARA (Threat Analysis and Risk Assessment) などの一般的に標準的に用いられる手法の入力として利用することが可能であり、大きな効果が期待が得られました

デロイト トーマツ グループは日本におけるデロイト トウシュ トーマツ リミテッド(英国の法令に基づく保証有限責任会社)のメンバーファームであるデロイト トーマツ 合同会社およびそのグループ法人(有限責任監査法人 トーマツ、デロイト トーマツ コンサルティング 合同会社、デロイト トーマツ ファイナンシャル アドバイザリー 合同会社、デロイト トーマツ 税理士 法人、DT 弁護士 法人およびデロイト トーマツ コーポレート ソリューション 合同会社を含む)の総称です。デロイト トーマツ グループは日本で最大級のビジネス プロフェッショナル グループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査・保証業務、リスク アドバイザリー、コンサルティング、ファイナンシャル アドバイザリー、税務、法務等を提供しています。また、国内約40都市に約11,000名の専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイト トーマツ グループ Web サイト (www.deloitte.com/jp) をご覧ください。

Deloitte (デロイト) は、監査・保証業務、コンサルティング、ファイナンシャル アドバイザリー サービス、リスク アドバイザリー、税務およびこれらに関連するサービスを、さまざまな業種にわたる上場・非上場のクライアントに提供しています。全世界150を超える国・地域のメンバーファームのネットワークを通じ、デロイトは、高度に複合化されたビジネスに取り組むクライアントに向けて、深い洞察に基づき、世界最高水準の陣容をもって高品質なサービスを Fortune Global 500® の8割の企業に提供しています。“Making an impact that matters”を自らの使命とするデロイトの約245,000名の専門家については、[Facebook](#)、[LinkedIn](#)、[Twitter](#) もご覧ください。

Deloitte (デロイト) とは、英国の法令に基づく保証有限責任会社であるデロイト トウシュ トーマツ リミテッド (“DTTL”) ならびにそのネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびその関係会社のひとつまたは複数指します。DTTL および各メンバーファームはそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。DTTL (または “Deloitte Global”) はクライアントへのサービス提供を行いません。Deloitte のメンバーファームによるグローバルネットワークの詳細は www.deloitte.com/jp/about をご覧ください。

本資料は皆様への情報提供として一般的な情報を掲載するのみであり、その性質上、特定の個人や事業体に具体的に適用される個別の事情に対応するものではありません。また、本資料の作成または発行後に、関連する制度その他の適用の前提となる状況について、変動を生じる可能性もあります。個別の事案に適用するためには、当該時点で有効とされる内容により結論等を異にする可能性があることをご留意いただき、本資料の記載のみに依拠して意思決定・行動をされることなく、適用に関する具体的事案をもとに適切な専門家にご相談ください。



IS 669126 / ISO 27001